

Jaarverslag 2022



ZENDING OVER GRENZEN

Hulp met een Boodschap

Zending over Grenzen is een christelijke **hulporganisatie**. We helpen kansarme mensen in Oost-Europa te overleven en een beter bestaan op te bouwen.

De hulp die we bieden is **praktisch** en **persoonlijk**. Onze lokale medewerkers en vrijwilligers gaan bij de mensen langs om **hulpgoederen** te brengen, sociaal-emotionele **steun** te verlenen en hen te vertellen over de **hoop** die we vinden in God.

Daarnaast bieden we vakopleidingen, trainingen, machines en andere hulpmiddelen aan om **zelfredzaam** te worden. Op die manier helpen we hen om uit de armoede te stappen.

Zo **veranderen levens**.

2022 was een zeer roerig jaar. Veel van ons werk stond in het teken van noodhulp als gevolg van de oorlog in Oekraïne. Zo dichtbij de grens met Europa met zoveel gevolgen die ook hier ondervonden worden, voelt de oorlog al lang niet meer ver weg. Met de komst van vluchtelingen, ook in onze eigen woonplaatsen, kennen we inmiddels allemaal wel iemand uit Oekraïne. Door de persoonlijke verhalen van onze internationale collega's en van de gezinnen in ons hulpprogramma in Oekraïne, komt de oorlog nog dichterbij. Ik ben onder de indruk van de gedrevenheid van iedere Oekraïner om de ander te helpen, om te bidden voor elkaar en soms dag en nacht te werken om de vluchtelingen op te vangen. Mykola, onze teamleider in Oekraïne zegt: "Het maakt niet uit waar of wie zij zijn, er is hulp nodig, dus wij zoeken naar elke mogelijkheid om het lijden iets te verzachten." De kerken in Oekraïne organiseren 24 uur per dag gebedsdiensten, de kracht van het gebed en het "samen" gevoel is nog nooit zo sterk geweest.

Onze medewerkers en tientallen vrijwilligers hebben door hun inzet en toewijding veel kunnen betekenen voor het werk in Oekraïne, maar ook in onze andere veldlanden in Oost-Europa. We prijzen ons gelukkig dat er in 2022 weer meer mogelijk was door de opheffing van de meeste coronamaatregelen. Er was weer persoonlijk contact mogelijk tussen onze gezinscoaches en de gezinnen die we helpen, en ook in Nederland was er in 2022 weer meer persoonlijk contact. We konden weer een Ontmoetingsdag organiseren, een koffieochtend voor onze sponsors, persoonlijke bezoeken aan donateurs, die hun nalatenschap wilden bespreken, we hebben een donor care bijeenkomst gehouden met onze internationale collega's, een vrijwilligersbijeenkomst, inzamelingsacties, enz.

Met grote dankbaarheid kijken we terug op het afgelopen jaar. We hebben met hulp van onze achterban noodhulp kunnen bieden aan Oekraïne en aan buurlanden Moldavië en Roemenië, waar veel Oekraïense vluchtelingen terecht kwamen. Daarnaast kon ons reguliere werk in al onze veldlanden ook doorgaan en is het tientallen gezinnen gelukt om op eigen benen te staan en niet langer afhankelijk te zijn van hulp van buitenaf.

Graag wil ik namens het bestuur donateurs, sponsors, vrijwilligers, bedrijven, fondsen, kerken en medewerkers bedanken voor hun inzet en bijdrage aan dit mooie werk. En ik wil u vragen te blijven bidden voor de mensen die uw gebed zo hard nodig hebben.

Peter van der Bijl
Directeur



3
Zending over Grenzen



4
Internationale impact



18
Het werk in Nederland



30
Financieel verslag

Colofon

Postadres:

Zending over Grenzen
Postbus 1222, 1300 BE Almere

Bezoekadres:

Omroepweg 10, 1324 KV Almere
Tel. 036 - 536 36 15

info@zendingovergrenzen.nl
www.zendingovergrenzen.nl
www.facebook.com/ZendingOverGrenzen
www.instagram.com/zendingovergrenzen

IBAN: NL56 INGB 0002 9625 56
BIC: INGBNL2A

Giften aan Stichting Zending over Grenzen zijn aftrekbaar van de belasting:

RSIN: 003046552
ISSN: 2214-3432
KvK: 411 88 479

Algemeen Nut
Beogende Instelling
ANBI



Zending over Grenzen is een christelijke hulporganisatie. We helpen kansarme mensen in Oost-Europa te overleven én een beter bestaan op te bouwen. De hulp die we bieden is praktisch én persoonlijk. We delen bijvoorbeeld kleding en voedsel uit aan arme mensen. We bieden ook (vak) opleidingen aan, zodat zij betaald werk kunnen gaan doen. Die hulp bieden we samen met lokale collega's en vrijwilligers, die in de dorpen en steden wonen waar we helpen. Zij vertellen de mensen ook over God en het Evangelie. Zo veranderen levens.

Zending over Grenzen werkt in Albanië, Bosnië-Herzegovina, Bulgarije, Moldavië, Oekraïne en Roemenië op diverse manieren.

Waarom?

Werkloosheid, economische crises, corruptie en niet-functionerende overheidssystemen, maar ook de gevolgen van het communisme en (burger-) oorlogen of simpelweg je etnische of religieuze achtergrond; het zijn stuk voor stuk factoren die ervoor zorgen dat een groot deel van de bevolking in Oost-Europa nog steeds in schrijnende armoede leeft. Zelfs in Bulgarije en Roemenië, landen die inmiddels al 16 jaar lid zijn van de Europese Unie, is de situatie nog niet zodanig verbeterd dat onze hulp niet meer nodig is. De schrijnende situatie – voornamelijk op het platteland – maakt dat veel jonge mensen naar het buitenland vertrekken om werk te zoeken. Daarbij laten ze vaak kinderen en hulpbehoevende ouderen achter, die geen of

nauwelijks een sociaal vangnet hebben om op terug te vallen. Dit maakt ons werk extra hard nodig onder deze kwetsbare groepen.

Hoe?

We bieden hulp aan kinderen en gezinnen, onder andere door middel van sponsoring. Het doel van onze hulp is dat gezinnen na zo'n vijf jaar weer op eigen benen kunnen staan. Kinderen en ouderen die wij bijstaan, maar ook gezinnen bij wie dat streven om wat voor reden dan ook niet wordt behaald, kunnen rekenen op langdurige hulp, maar wel altijd met een focus op zelfredzaamheid. Of er nu een voedselpakket, ingezamelde kleding of



stookhout wordt gebracht, ze vormen allemaal een kans voor ons om gezinnen blijvend verder te helpen.

Geschiedenis van Zending over Grenzen

De organisatie startte in 1973 onder de naam Vervolg Christendom, als onderdeel van het internationale 'Underground Evangelism' (opgericht in 1960). In die tijd sloot het IJzeren Gordijn het huidige Oost-Europa af. De hulpverlening was toen vooral gericht op het brengen van bijbels naar Oost-Europa. Met de val van de muur in 1989 kwam de miserabele leefsituatie aan het licht: overvolle tehuizen met onverzorgde kinderen die opgroeiden zonder liefde en aandacht en gezinnen die met hun hele familie in een vervallen kamer leefden. Allen mensen zonder hoop voor de toekomst. Dat was het moment dat de organisatie zich naast zendingswerk ook ging richten op materiële en sociaal-emotionele hulpverlening. Met de nieuwe focus kreeg de organisatie ook een nieuwe naam: Zending over Grenzen (Nederland) en Mission Without Borders (internationaal).

De hulpprogramma's die wij hanteren om ons doel te bereiken, zijn:

Welzijn

- Voedselpakketten
- Straathulp
- Gaarkeukens
- Zaaigoed
- Winteractie
- Hulp aan ouderen

Onderwijs

- Schoolmateriaal
- Vakopleiding
- Naschoolse opvang

Geloofstoerusting

- Bijbels en literatuur
- Gevangenezorg
- Bijbelcursussen
- Zomerkampen
- Media en vieringen



Zending over Grenzen maakt deel uit van de internationale organisatie Mission Without Borders. Naast Nederland zijn er wereldwijd diverse landen waar ook fondsen worden geworven voor hulp in de zes veldlanden: Australië, België, Canada, Denemarken, Duitsland, Verenigd Koninkrijk, Nieuw-Zeeland, Noorwegen, de Verenigde Staten, Zuid-Afrika en Zwitserland.

Ieder land heeft een eigen bestuur en in elk bestuur zetelt een afvaardiging van MWBI, met het oog op de gezamenlijke visie en om de voortgang van de projecten te bewerkstelligen. MWB International levert diensten op gebied van logistiek, fondsenwerving, IT, projectbegeleiding, controle en communicatie.

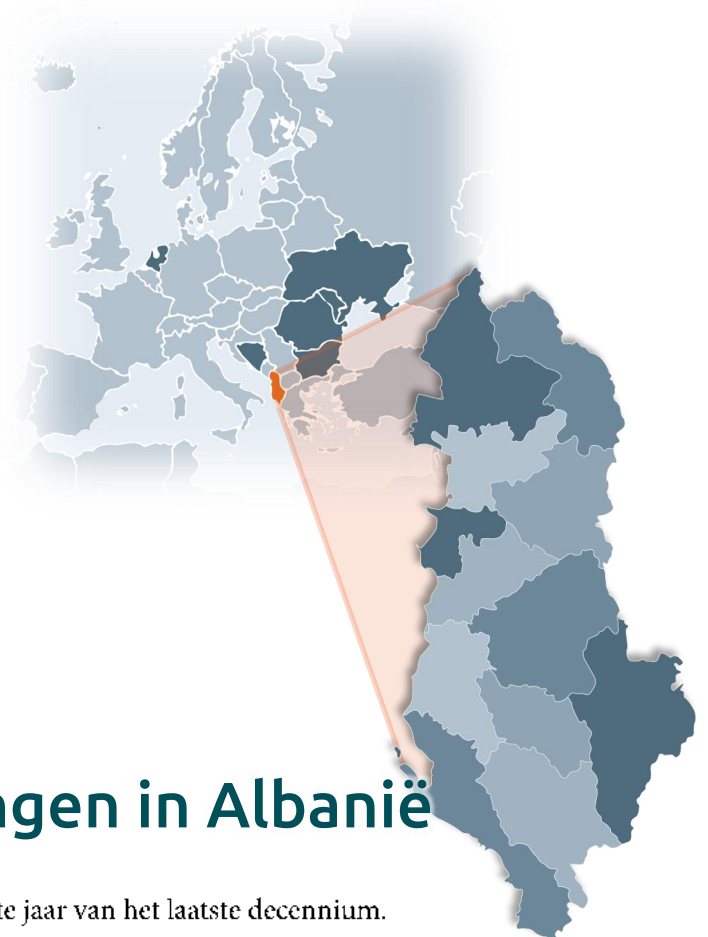
Vanuit lokale kantoren wordt het werk in de zes veldlanden uitgevoerd. In deze landen werken tientallen professionals uit het land zelf. Zij spreken de taal en kennen de cultuur van het land, wat bijdraagt aan een prettige, veilige en effectieve samenwerking.

In 2022 hebben we samen met u veel mogen bereiken in Oost-Europa. De volgende pagina's geven daar een indruk van.

Internationale impact

Albanië

Bevolking	3.095.344
Medewerkers	23
Vrijwilligers	97
Partnerkerken.....	16
Ondersteunde gezinnen	380
Uitgedeelde voedselpakketten	6.500
Uitgedeelde maaltijden	34.350



Nieuws en ontwikkelingen in Albanië

5



Het afgelopen jaar was het moeilijkste jaar van het laatste decennium. Toen we eindelijk dachten de pandemie achter ons te hebben gelaten, werd de wereld getroffen door een nog veel ergere crisis: de oorlog in Oekraïne.

Maar we zijn zeer blij om mee te delen dat 2022 een erg vruchtbaar jaar was voor ons werk in Albanië. Ondanks alle obstakels kwamen er genoeg financiën binnen dankzij onze sponsors en donateurs. Vanuit het oogpunt dat de meest kwetsbaren het meeste te lijden hebben onder de wereldcrisis, hebben we het aantal mensen dat we steunen, kunnen verhogen in al onze gemeenschappen. In totaal nemen nu 380 families deel aan ons gezinssponsorprogramma! We zullen in 2023 nog meer gezinnen op gaan nemen.

Afgelopen jaar zijn 32 gezinnen erin geslaagd om uit ons sponsorprogramma te stappen, omdat ze op eigen benen kunnen staan, waarvan twintig middels een van onze zelfvoorzieningsprojecten. Gezinnen uit ons Gezinssponsorprogramma voelen zich gesteund met de hulp van onze sponsors en hebben weer hoop.

De kinderen uit onze hulpprogramma's gaan vaker naar school en behalen betere resultaten. We hebben een vijfde locatie voor Naschoolse Zorg geopend in het dorpje Fllaka.

In 2023 willen we zes locaties met in totaal 90 plekken op onze Naschoolse Zorg aanbieden. Dankzij onze studiebeurzen konden 41 jongeren afgelopen jaar een universitaire studie volgen.

We hebben 6.500 pakketten kunnen uitdelen. Meer dan ooit stonden de pakketten dit jaar symbool voor liefde en zorg voor de meest kwetsbaren. Bedankt voor uw waardevolle bijdrage om al ons werk in 2022 mogelijk te maken!

Monika Qerimi, teamleider Albanië





Een veilige plek om te spelen

Deze gemeenschap in een buitenwijk van Durrës, waar vroeger alleen moeras was, is een van de armste gebieden van Albanië. Dit deel overstroomt regelmatig en er zijn maar weinig voorzieningen. Er is weinig werk te vinden en veel families leven er in armoede.

Albana van 9 jaar is een meisje dat hier woont met haar ouders, broertje en zusje. Haar moeder, Lavdije van 38, kan de opvoeding van de kinderen en het huishouden niet aan. Hoewel Albana nog erg jong is, draagt ze al veel verantwoordelijkheden. Albana fungeert als tweede moeder voor haar jongere broertje van 3 en jongere zusje van 2. Elke dag, na de lange wandeling vanuit school, geeft Albana hun te eten, brengt tijd met hen door, brengt hen naar bed en daarnaast helpt ze ook haar moeder met klusjes. Haar dagen zijn vooral gevuld met verantwoordelijkheid, maar met weinig mogelijkheden om te spelen of te ontspannen. Zelfs in de zomer brengt ze bijna al haar tijd door met het helpen in huis en komt zelden haar eigen straat uit.

Nikolino, onze lokale medewerker, helpt de kinderen en families uit ons sponsorprogramma. Ze krijgen materiële hulp, maar ook ondersteuning om zelfvoorzienend te worden. De kinderen uit ons sponsorprogramma krijgen bijvoorbeeld kleding, schoolspullen en extra aandacht. Zo had Nikolino ervoor gezorgd dat Albana afgelopen zomer naar een van onze zomerkampen mocht. Er zijn veel leuke activiteiten, sport en spel, veel lekker eten, vriendschap en bijbellessen tijdens kamp. Een mogelijkheid voor kinderen als Albana om even zorgeloos kind te kunnen zijn, maar ook om nieuwe vaardigheden te leren, zoals zwemmen of schilderen.

Veel kinderen in Albanië en Oost-Europa leven in armoede en hebben weinig mogelijkheden om te spelen en van hun jeugd te genieten. Dankzij onze donateurs en sponsors kunnen meer kinderen als Albana op zomerkamp, zodat ze een veilige plek hebben om te spelen en een onvergetelijke zomer kunnen beleven.

Bosnië en Herzegovina

Bevolking	3.816.459
Medewerkers	12
Vrijwilligers	244
Partnerkerken.....	20
Ondersteunde gezinnen	164
Uitgedeelde voedselpakketten	3.500
Uitgedeelde maaltijden	40.682



Nieuws en ontwikkelingen in Bosnië

7



Na de Covid-pandemie, hadden de meeste mensen niet kunnen bedenken dat de wereld geraakt zou worden door een jaar vol nieuwe problemen, zoals een oorlog en economische problemen. Het was moeilijk om geduld en hoop te houden, vooral voor de mensen die op het randje van armoede leven, zowel in materieel als in emotioneel opzicht. Het was heel fijn om een grote schare sponsors en medewerkers om ons heen te hebben in het afgelopen jaar. Onze harten zijn gevuld met dankbaarheid.

De hulp die we konden bieden via onze programma's, heeft een verschil gemaakt. Niet alleen hebben we het werk wat we al deden, voort kunnen zetten, maar we hebben ook een nieuwe locatie voor Naschoolse Zorg kunnen openen in Tuzla, en de kinderen vinden het er fantastisch.

We zijn van plan om in 2023 een nieuwe gemeenschap te starten in Sarajevo, zodat we meer liefde en hoop kunnen bezorgen bij gezinnen daar, met de hulp van lokale kerken. In drie van de vier gemeenschappen waar we werken, hebben we christelijke bijeenkomsten opgezet die nu lopen, met follow-up evenementen zoals een Alpha cursus voor volwassenen. Voor kinderen willen we twee evenementen organiseren voor en na zomerkamp, om te bouwen aan de groei en ontwikkeling van deze kinderen.

Door de lokale verkiezingen zijn er wat zaken verbeterd op het gebied van infrastructuur, wat cruciaal is voor onze gemeenschappen. Met betere leiders boeken we hopelijk ook vooruitgang voor ons volk. Bid met ons mee dat we in dit land kansen op ontwikkeling daadwerkelijk aangrijpen. We waarderen uw hulp, steun en inzet. Bedankt voor alles wat u voor ons doet. Moge God u zegenen.

Dalibor Kojić, teamleider Bosnië en Herzegovina.





“Ik kon mijn geluk niet op!”

Emina is een slimme jongedame die altijd tot de top van haar klas behoorde. Ze groeide op in een arm gezin in Bosnië en Herzegovina. Haar familie werd in 2013 opgenomen in ons gezinssponsorprogramma. Aanvankelijk had het gezin de grootste moeite om de eindjes aan elkaar te knopen, maar na 5 jaar steun krabbelde het gezin op uit de armoede. Ze gingen geiten en kippen houden en teelden gewassen in hun kas, waardoor ze in 2018 zelfvoorzienend werden.

Emina was op de lagere en middelbare school al een van de beste leerlingen in haar klas, met als logisch gevolg dat ze een vervolgstudie wilde doen. Hoewel Emina's familie op de goede weg is, liggen de kosten van een studie buiten hun bereik. De vader van Emina, kan maar beperkt werken vanwege gezondheidsproblemen. Gelukkig kunnen wij via het studiebeursprogramma een plek aan de universiteit financieren voor Emina. Ze zegt: “Vanaf het moment dat ik hoorde dat Zending over Grenzen mij zou helpen om mijn master te halen, kon ik mijn geluk niet op. Zij hebben ons leven op zoveel manieren ten positieve veranderd. Als ik nadenk en droom over de toekomst, dan zie ik mezelf met een baan, zodat ik mijn gezin kan ondersteunen en er voor anderen kan zijn. Net zoals Zending over Grenzen er voor ons was.”

Inmiddels heeft Emina met goed gevolg haar studie Verkeerskunde afgerond. Ze heeft zelfs speciale erkenning gekregen als beste student van haar klas. Emina heeft nu goede kansen op een baan als bijvoorbeeld logistiek planner of verkeersmanager en haar toekomst ziet er rooskleurig uit, met een diploma op zak. Wij zijn ontzettend trots en blij dat getalenteerde jongeren als Emina op deze manier ten volle tot bloei kunnen komen.

Bulgarije

Bevolking	6.873.253
Medewerkers	27
Vrijwilligers	302
Partnerkerken.....	28
Ondersteunde gezinnen	218
Uitgedeelde maaltijden (op straat)....	31.505
Uitgedeelde voedselpakketten	3.500



Nieuws en ontwikkelingen in Bulgarije

9



Het afgelopen jaar stond in het teken van de oorlog in Oekraïne. Gelukkig konden we ondanks alles ons werk blijven doen.

In 2022 konden we met hulp van onze donateurs en sponsors een doucheruimte renoveren in een gemeenschapscentrum in Gotse Delchev voor gezinnen die zelf geen badkamer in hun huis hebben en vooral voor Roma kinderen, die vaak school vroegtijdig verlaten omdat ze thuis geen mogelijkheden hebben voor persoonlijke hygiëne. De Naschoolse Zorg kon afgelopen jaar doorgaan met hun activiteiten. Dit project is erg belangrijk en noodzakelijk voor kinderen zodat ze geen achterstand oplopen op school.

Dankzij de steun van onze achterban konden we 600 Oekraïense vluchtelingen helpen met o.a. onderdak, voedsel, hygiëneartikelen en geestelijke steun. We hebben ook meerdere maanden Bulgaarse taalles gegeven aan kinderen en jongeren uit Oekraïne.

We hebben 3.500 voedselpakketten uitgedeeld vlak voor Kerst en daarmee duizenden gezinnen in nood geholpen die worstelen om te overleven, inclusief vluchtelingen uit Oekraïne. We zijn God dankbaar voor alle Zomerkampen (meerdaags en eendaags) die we afgelopen zomer konden organiseren voor 250 kinderen, inclusief vluchtelingen uit Oekraïne. Met Gods zegen hebben we onze hulp voortgezet en zelfs uitgebreid tot 195 gezinnen, we hebben emotionele zorg aan 500 gehandicapten gegeven en warme soep en bemoediging aan 800 daklozen. We hebben in 2022 meer studiebeurzen kunnen verstrekken aan jongeren, waarvan de meeste Roma zijn. Ook konden 17 gezinnen uit ons sponsorprogramma stappen, omdat ze inmiddels zelfredzaam zijn. Daarnaast zijn we met 21 andere gezinnen een zelfredzaamheidsproject gestart, en die zijn nu op weg om uit de armoede te stappen.

We zijn God dankbaar en we hopen dat u voor ons wilt blijven bidden. Iedereen bedankt voor alle steun.

Sarkis Ovanesyan, teamleider Bulgarije





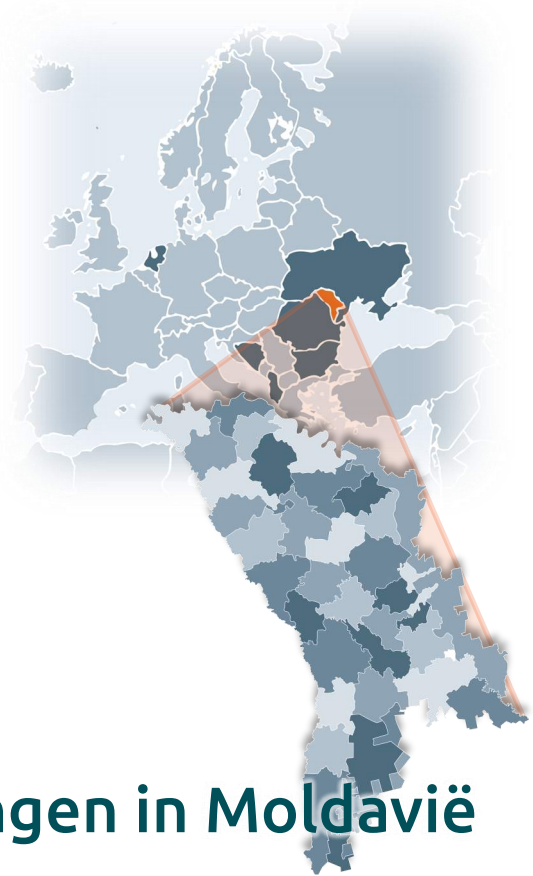
Even hongerig en hopeloos als altijd met Kerst

Adriana en Ivan wonen in een dorpje in het zuidwesten van Bulgarije. Er heerst hier veel armoede en ook dit gezin verkeert in grote nood. Ivan werkt als arbeider, als hij al aan werk kan komen. Hij en Adriana zijn beide analfabeet. Met wat Ivan verdient, kunnen ze niet alle gezinskosten betalen. Er zijn avonden waarop ze de kinderen met een lege maag in bed stoppen, omdat er niets is om op tafel te zetten. Hun huis verkeert in een zeer slechte staat. Er is geen sanitair of stromend water. Alleen de oudste kinderen kunnen naar school. In Bulgarije is het verplicht om op school schoenen te dragen, maar ze hebben geen geld om alle kinderen van schoenen en kleding te voorzien. Verder is het een uitdaging voor het gezin om zich te wassen, vanwege het gebrek aan stromend water. De oudste kinderen vullen flessen met water uit de fontein in het dorp, wat ze thuis verwarmen op het fornuis. Daarmee kunnen ze zich wassen, zodat ze er niet vies en armoedig uitzien op school. Als het regent, vangt Adriana het regenwater op waarmee ze de kleding van de kinderen wast. Op die manier kunnen ze in schone kleding naar school.

De Kerstperiode is altijd een moeilijke tijd voor Adriana en Ivan, omdat het een bevestiging is van hun lastige leefomstandigheden. Terwijl de rest van de wereld feestviert, voelen zij zich met Kerst aan hun lot overgelaten en net zo hongerig en hopeloos als altijd. Afgelopen jaar heeft onze gezinscoach Emil vlak voor Kerst een voedselpakket bij het gezin gebracht, met daarin etenswaren, lekkere dingen en een christelijk boek over het kerstverhaal. Het gezin had nog nooit zoveel eten bij elkaar gezien en is ontzettend dankbaar voor dit gebaar. Behalve dat mensen weer even vooruit kunnen met een voedselpakket, biedt deze gift hen vooral ook emotionele waarde. Het houdt hen op de been en geeft hen het gevoel dat ze niet vergeten worden.

Moldavië

Bevolking	3.287.326
Medewerkers	77
Vrijwilligers	305
Partnerkerken.....	75
Rugtas met schoolspullen	1.864
Ondersteunde kinderen.....	3.375
Uitgedeelde voedselpakketten	9.500



Nieuws en ontwikkelingen in Moldavië

11



Aan het begin van 2022 werden we allemaal opgeschrikt door de tragedie in Oekraïne, ons buurland. Dit werd een emotionele en financiële uitdaging voor de hele wereld. We worstelden allemaal met de vraag hoe we energiebronnen en hulpmiddelen in moesten zetten. Dankzij onze achterban konden wij doorgaan met het helpen van anderen en laten zien dat er mensen zijn die anderen steunen. Hiermee konden we kinderen en gezinnen in Moldavië helpen en hoop geven.

We danken God voor Zijn hulp en zegen. We hebben zo'n 80.000 vluchtelingen geholpen in samenwerking met lokale kerken. We hebben 785 arme gezinnen en 3.875 kwetsbare kinderen in Moldavië kunnen voorzien van eten, warme kleding, schoolspullen en andere basisbenodigdheden. We hebben 113 jongeren financieel kunnen steunen met een studiebeurs, zodat ze kunnen studeren en een hoopvolle toekomst tegemoet kunnen gaan.

Maar liefst 2.200 kinderen hebben afgelopen zomer de tijd van hun leven gehad op een van onze elf Zomerkampen, waar ze heerlijk konden spelen en ontspannen. Ook konden we aan 285 senioren een warme maaltijd uitreiken om hen te ondersteunen in moeilijke tijden. Ongeveer 95 gezinnen konden afgelopen jaar uit ons sponsorprogramma stappen omdat ze inmiddels zelfredzaam zijn.

Met elkaar hebben we het afgelopen jaar weer veel mensen kunnen helpen en daar willen we iedereen heel hartelijk voor bedanken. Wat fijn dat u andere mensen hoop heeft gegeven. We bidden dat God u rijkelijk mag zegenen.

*Tudor Lungu, teamleider
Moldavië*





Even in een heel andere wereld

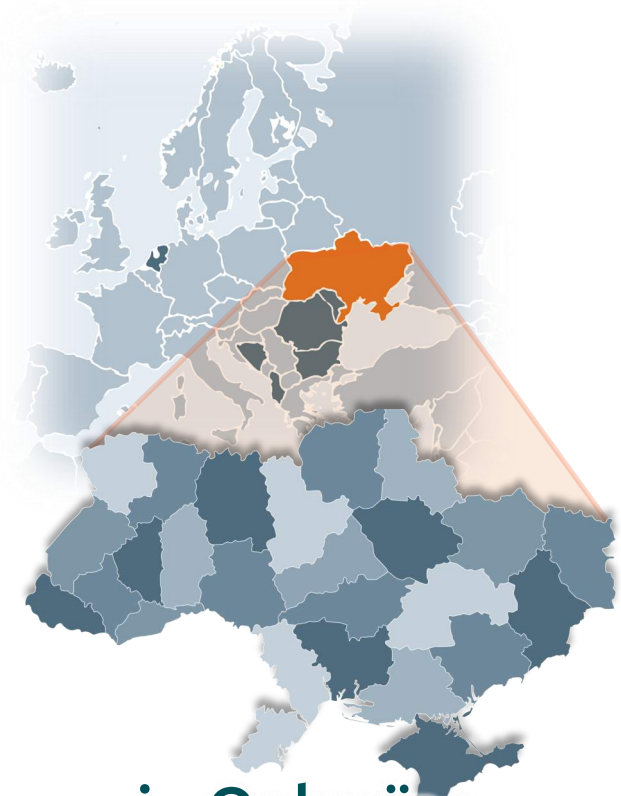
Roma (14) woont met zijn ouders en zussen in Zuidoost-Moldavië. Hoewel zijn vader baantjes in de bouw aangrijpt waar hij kan, en zijn moeder her en der ook baantjes heeft, zorgt het niet voor voldoende inkomsten om het gezin te onderhouden. Daarom draagt Roma zijn steentje bij waar hij kan. De hele zomer staat hij om 5 uur op voor een zomerbaantje op lokale boerderijen en ook thuis moet hij meehelpen waar mogelijk.

Vorig jaar mocht Roma voor het eerst mee op Zomerkamp en kon hij even weg uit zijn alledaagse, pittige leven. Roma beschrijft kamp zelf als 'het mooiste avontuur van mijn leven'. Hij zegt dat het wel leek of hij in een andere wereld was beland. Roma heeft veel nieuwe vrienden gemaakt, veel lol gehad en heerlijk gevoetbald. Daarnaast heeft hij genoten van het lekkere eten, de snacks, de vele leuke activiteiten, de spellen, de Bijbelverhalen en van de zorg en aandacht van zijn leiders. Roma zegt dat hij later ook kinderen wil helpen om op Zomerkamp te gaan, omdat hij anderen dezelfde onvergetelijke tijd gunt als hijzelf gehad heeft. Voor veel kwetsbare kinderen zoals Roma, zijn onze Zomerkampen een mooie manier om even te ontsnappen aan hun harde realiteit. De kinderen kunnen op kamp een paar dagen onbezorgd kind zijn en herinneringen maken waar ze nog lang aan terug kunnen denken.

Ook in Oekraïne heeft ons team dit jaar Zomerkampen kunnen organiseren. Juist voor kinderen in Oekraïne kon een kamp de ontspanning en veiligheid bieden die ze afgelopen jaar zo hebben gemist in hun alledaagse leven. Om die veiligheid te garanderen, waren de kampen in Oekraïne voorzien van schuilkelders. Ook in Moldavië hebben we kampen georganiseerd voor Oekraïense vluchtelingen. Ondanks alle traumatische ervaringen, hebben de kinderen het heel erg naar hun zin gehad en hebben ze veel positiviteit ervaren. Hopelijk verzacht dat een klein beetje de verdrietige en pijnlijke herinneringen.

Oekraïne

Bevolking	43.528.136
Medewerkers	57
Vrijwilligers	500
Partnerkerken.....	134
Rugtassen met schoolspullen	4.500
Ondersteunde kinderen.....	1.689
Uitgedeelde voedselpakketten	10.000



Nieuws en ontwikkelingen in Oekraïne

13



Afgelopen jaar was het moeilijkste jaar van mijn leven. Onze levens zijn compleet veranderd in februari, toen de oorlog uitbrak. Vanwege de oorlog en de aanhoudende grote nood was onze hulp aan vluchtelingen, ontheemden en armen zeer uitdagend, maar tegelijk zijn we zeer gezegend. Ondanks alle heftige dingen die we hebben meegemaakt, zoals raketaanvallen, voedseltekorten en nachtelijke sirenes, heeft ons lokale team zich fantastisch ingezet en heeft zoveel mogelijk families gesteund. Ik ben

ook ontzettend dankbaar dat onze Zomerkampen door konden gaan, waar de kwetsbare kinderen heel veel behoefte aan hadden.

Ik moest denken aan de woorden die de apostel Paulus schreef: “Ik zeg dit niet omdat ik gebrek lijd; ik heb geleerd om onder alle omstandigheden voor mezelf te zorgen. Ik weet wat het is om gebrek te lijden, maar ook wat het is om in rijkdom te leven. Ik heb alles aan den lijve ondervonden: overvloed en honger, rijkdom en gebrek. Ik ben tegen alles bestand door Hem die mij kracht geeft. Toch hebt U er goed aan gedaan in mijn moeilijkheden te delen (Filippenzen 4: 11-14).”

God laat ons niet in de steek in deze moeilijke tijden in Oekraïne. Hij geeft ons Zijn bescherming, voorziening, kracht en leiding. Wij zijn iedereen heel dankbaar die met ons meegeleefd heeft tijdens deze moeilijke tijd. Ondanks alles wat er gaande is in Oekraïne, ondanks alle ontberingen en wreedheden, kunnen we in samenwerking met veel lokale kerken mensen in armoede blijven helpen, dankzij uw geweldige steun. De steun en gebeden van onze geweldige sponsors hebben ons op de been gehouden. Dank u wel!

Mykola Bogdanets, teamleider Oekraïne.





“Ik weet niet wat ons morgen te wachten staat”

Tetyana (41) heeft vier kinderen tussen de vier en zestien en woont in een dorpje in West-Oekraïne. Ze zijn hier in 2015 komen wonen nadat ze het conflict in het oosten ontvlucht waren. Maar afgelopen jaar belandden ze in een veel erger drama: Tetyana's man Dmytro is afgelopen zomer getroffen door een raket. Dmytro was zwaargewond en heeft 44 dagen voor zijn leven gevochten in het ziekenhuis. Uiteindelijk is hij in augustus overleden en liet zijn gezin in diepe rouw achter.

Tetyana en haar gezin zijn al een keer gevlucht, toen ze uit het oosten naar het westen van Oekraïne zijn gekomen. Ze hadden geen idee dat hun hervonden gevoel van geborgenheid en veiligheid, zo wreed vernietigd zou worden. Achteraf denkt Tetyana dat als ze verder weg gevlucht waren, Dmytro misschien nog in leven zou zijn geweest. Deze gedachte vreet haar helemaal op. Tetyana voelt zich gebroken. Haar grootste angst is dat de Russen opnieuw aan zullen vallen vanuit Wit-Rusland, dat dichtbij ligt. Ze zegt: “Ik weet niet wat ons morgen te wachten staat. Ik voel elke ochtend nauwelijks de kracht en moed om de dag onder ogen te komen.”

Te midden van alle rouw zijn Tetyana en haar kinderen niet alleen. Toen ze voor het eerst vanuit het oosten in Sarny aankwamen, heeft de lokale kerk onderdak voor het gezin kunnen regelen. Het gezin worstelde al met armoede voordat Dmytro overleed. Daarom is het gezin destijds opgenomen in ons sponsorprogramma en hebben we hen zowel materiële hulp als emotionele steun geboden.

Tetyana is ontzettend dankbaar voor de hulp die ze al gekregen heeft. “Ik voel me gezegend met de compassie en steun van andere mensen. Ik ben Olexandr, de lokale coördinator, ook heel dankbaar. Hij helpt ons onze lasten te dragen.”

Roemenië

Bevolking	18.519.899
Medewerkers	39
Vrijwilligers	194
Partnerkerken.....	115
Ondersteunde gezinnen	634
Ondersteunde kinderen.....	1.980
Uitgedeelde voedselpakketten	9.000



Nieuws en ontwikkelingen in Roemenië

15



Het afgelopen jaar kende veel moeilijke tijden, maar we voelen ons vereerd om ook in deze tijden mensen in nood te dienen. We zijn dankbaar dat we naast onze dagelijkse taken ook Oekraïense vluchtelingen hebben kunnen helpen. Dit was niet mogelijk geweest zonder onze gulle sponsors en we zijn heel dankbaar voor ieders betrokkenheid in ons leven en onze projecten het afgelopen jaar.

We hebben heel veel bereikt in 2022. Zo hebben we twee nieuwe Naschoolse Zorg locaties geopend en een nieuw gezinssponsorprogramma in een nieuwe buurt, met een nieuwe gezinscoach en 71 nieuwe gezinnen die opgenomen zijn in ons programma. Maar liefst 170 jongeren hebben een studiebeurs van ons gekregen zodat ze kunnen studeren en we hebben twaalf Zomerkampen georganiseerd voor in totaal 1.080 kinderen. We hebben 9.000 voedselpakketten uit kunnen delen vlak voor Kerst en nog eens 3.500 speciale kerstpakketjes. Op onze zes Naschoolse Zorg locaties kregen 210 kinderen vijf keer per week een voedzame warme maaltijd en we hebben hen geholpen bij het verbeteren van hun schoolresultaten. Mensen uit de gemeenschap zijn erg blij met onze hulp en willen graag dat we doorgaan met ons werk, omdat zij het positieve effect ervan ervaren. In samenwerking met lokale kerken konden we tienduizenden Oekraïense vluchtelingen ondersteunen die door Roemenië reisden of besloten te blijven.

In 2023 willen we een nieuwe locatie voor Naschoolse Zorg openen, waaraan 70 kinderen zullen deelnemen. Verder willen we een nieuw gemeenschapsproject opstarten voor een wasserette. Uw steun betekent zoveel voor ons en we waarderen alles wat u heeft gedaan. Dankzij u konden wij gezinnen versterken en gezondere en veiligere gemeenschappen opbouwen.

Alexandru Danilenco, teamleider Roemenië.





“Het is mijn droom om dokter of pastor te worden”

Vladut (13) is opgegroeid in armoede in een Roma gemeenschap in Danes, Roemenië. De meeste mensen hier zijn ongeschoold en hebben daardoor slecht betaalde baantjes, als ze al werk kunnen vinden. Kinderen groeien vaak op in gezinnen waar de sfeer bepaald wordt door hopeloosheid en een gevoel van mislukking. Daardoor stoppen de kinderen vaak met school, net als hun ouders.

‘School was iets wat Vladut al vanaf het begin lastig vond,’ zegt Paula, onze lokale kinderbegeleider in Danes. ‘Vladut wilde niets te maken hebben met schoolwerk en leren.’ Vladut werd opgenomen in ons sponsorprogramma, kreeg schoolspullen en mocht ook naar onze Naschoolse Zorg, waar hij hulp kreeg bij zijn schoolwerk, een lekkere maaltijd en veel liefde en aandacht. Inmiddels is Vladut helemaal opgebloeid en het gaat nu heel goed met hem, ook op school. Hij heeft niet zoveel hulp meer nodig en hij vindt het leuk om dingen zelf uit te zoeken.

Hij heeft grote dromen voor de toekomst. ‘Het is mijn droom om dokter én voorganger te worden,’ zegt Vladut. ‘Een dokter om mensenlevens te redden en een voorganger om levens voor de eeuwigheid te redden door hen over Jezus te vertellen.’ Met de hulp die hij gehad heeft, zijn zijn schoolresultaten verbeterd en heeft hij het naar zijn zin op school. Het is geweldig om te zien hoe goed het na al die jaren met hem gaat en hoe de educatieve steun zijn leven heeft veranderd en hij met plezier aan zijn toekomst werkt.



Internationale visie voor de komende jaren

Mission Without Borders (MWB) volgt binnen de gezamenlijk gedeelde missie en het afgesproken meerjarenbeleid 2020-2025 een aantal kerndoelen die moeten leiden tot groei van onze activiteiten. Wij streven in de veldlanden onder meer naar:

- **Bereiken van nieuwe geografische gebieden met onze hulp**

In 2022 breidde onze hulp zich volgens plan uit in verschillende landen, zoals te lezen valt op de verschillende landenpagina's (5 t/m 16). Plannen voor 2023 zijn: nieuwe inschrijvingen voor de kinder- en gezinssponsorprogramma's, een nieuw gemeenschapsproject voor een wasserette in Roemenië, twee nieuwe locaties voor naschoolse opvang: een in Albanië en een in Bosnië en Herzegovina, een nieuw gezinssponsorprogramma in een nieuwe gemeenschap in Roemenië en een in Bosnië en Herzegovina. In Bosnië en Herzegovina willen we twee christelijke evenementen voor kinderen gaan organiseren om te bouwen aan geloofsgroei en ontwikkeling.

Oorlog Oekraïne

Naast onze reguliere hulp is onze hulp in Oekraïne nu vooral gericht op noodhulp: opvang, basisbehoeften en voor 2023 ook emotionele ondersteuning bij PTSS en eventueel hulp bij de wederopbouw.

- **Training veldwerkers**

Om medewerkers en gezinscoaches goed toe te rusten voor hun taak, worden er ieder jaar trainingen georganiseerd. In 2023 gaat MWB zich inzetten voor hulp bij het verwerken van oorlogstrauma's middels speciale bijeenkomsten of Zomerkampen voor kinderen. Ook zullen we investeren in PTSS (Posttraumatische stressstoornis) trainingen voor lokale Oekraïense medewerkers door Oekraïense psychologen, zodat de tienduizenden Oekraïners die PTSS ontwikkelden, emotionele steun kunnen krijgen.

- **Zorg voor de komende generatie**

MWB heeft zorg voor kinderen hoog op de agenda staan. In Oekraïne zien we steeds meer kindertehuizen sluiten als gevolg van overheidsbeleid en de oorlog. MWB blijft deze kinderen steunen via het Kindsponsorprogramma. Onze focus voor de toekomst ligt op het sponsoren van kinderen die in een thuissituatie wonen, en niet op kinderen die in een kindertehuis verblijven.

Met onze Naschoolse Zorg kunnen we veel betekenen voor kwetsbare kinderen: huiswerkbegeleiding, voorkomen dat kinderen vroegtijdig school verlaten, een warme maaltijd, spelen met leeftijdsgenoten, supervisie door volwassenen i.p.v. rondhangen op straat en hulp bij problemen op school of thuis. Voor 2023 staan een aantal nieuwe Naschoolse Zorg locaties op de planning.

We hebben in 2022 meer studiebeurzen kunnen verstrekken aan jongeren dan het jaar ervoor en die trend willen we ook in 2023 voortzetten.

In de fondsenwervende landen streven we naar:

- Een diverse en stabiele achterban
- Digitaliseren van communicatie en fondsenwervende activiteiten
- Groei van inkomsten
- Een consistente benadering in onze communicatie

Zending over Grenzen vertaalt deze internationale uitgangspunten naar visie, doelen en activiteiten in Nederland (zie pagina 23).



A young girl with glasses and a white shirt is climbing a colorful wooden play structure in a park. The structure is made of thick wooden beams painted in various colors like blue, green, and pink. She is smiling and looking towards the camera. The background shows a grassy field, trees, and a clear blue sky.

We laten u op de volgende pagina's graag zien hoe wij ons in Nederland in 2022 inzetten voor het werk in Oost-Europa.

Het werk in Nederland

Nederland

Bevolking	17.400.824
Medewerkers	17
Vrijwilligers	18
Inzameladressen	50
Sponsors	2.138
Hulpgoederen verstuurd (kilo's)	267.212
Handwerkgroepen	105



Bewustwording en fondsenwerving

19

Het doel van het werk van Zending over Grenzen in Oost-Europa is het helpen van gezinnen en kinderen in nood en hen op weg helpen naar een betere toekomst. De impact van ons werk in de veldlanden leest u in het eerste deel van het Jaarverslag, pagina 4 t/m 17.

Ons doel in Nederland is: mensen bewust maken van de schrijnende armoede in Oost-Europa en hen te betrekken bij de hulp. In 2022 hebben we daar op verschillende manieren aan gewerkt.

Wervingscampagnes

In 2022 voerden we een grote wervingscampagne voor de jaarlijkse Voedselpakkettenactie. De campagne werd met bijsluiters uitgezet in diverse landelijke en lokale tijdschriften, dag- en kerkbladen. Evaluatie zal uitwijzen of we weer nieuwe lezers aan ons werk hebben kunnen binden. Ondersteuning vond plaats door middel van radiospots bij Groot Nieuws Radio, Reformatorische Omroep en op NPO1 en 4. Eveneens ondersteuning door het plaatsen van advertentiebanner op diverse christelijke websites en op Facebook.

In het kader van de oorlog in Oekraïne hebben we twee campagnes gevoerd. De eerste campagne was een noodhulp campagne in april 2022 om geld in te zamelen voor hulp aan de slachtoffers en voor de opvang van vluchtelingen in Oekraïne, Roemenië en Moldavië. Ondersteuning vond plaats door middel van een radio-interview bij Groot Nieuws Radio

en ook door een betaalde Facebook campagne.

In december hebben we een “Kerst zonder Vrede” campagne gevoerd, om nog meer geld in te zamelen voor noodhulp aan Oekraïne. Deze campagne is alleen online gevoerd met een betaalde Facebook campagne.



Free publicity

Om een groter publiek op de hoogte te brengen van de nood in Oost-Europa, zijn gratis redactionele artikelen een mooi middel. Afgelopen jaar hebben we in Almere Deze Week enkele artikelen geplaatst wat extra aanloop met hulpgoederen bewerkstelligde. Daarnaast zijn er maandelijks artikelen verschenen op de website van Christelijk Nieuws. In het kader van onze voedselpakkettenactie hebben we een artikel laten plaatsen in Elisabeth Magazine, de Veluwe Kerkbode en het Nederlands Dagblad. In het kader van de PLMA beurs verschenen er artikelen in De Heraut Lansingerland, in Telstar Pijnacker-Nootdorp, Almere Deze Week en op de site van Christelijk Nieuws. Dit draagt bij aan de bewustwording en we willen ons hier ook in 2023 weer voor inzetten.

Belacties

Een manier om (meer) fondsen te werven voor ons werk in Oost-Europa is een belactie, waarbij een callcenter betrokkenen bij Zending over Grenzen

telefonisch benadert. In 2022 hielden we 8 belcampagnes (waarvan 2 opvolgbelronden) die we hebben uitbesteed aan 2 call centers. In totaal zijn ruim 13.000 relaties in ons adresbestand gebeld, waarvan we er ruim 7.400 daadwerkelijk bereikt hebben en waarvan 1.250 mensen positief reageerden op onze vraag. We hebben gebeld om bestaande donateurs meer te betrekken bij ons werk en de hulp die wij bieden aan de meest kwetsbare mensen in Oost-Europa. Onderwerpen waren: sponsor worden, overstap van losse gift naar een vaste bijdrage, steun vragen aan donateurs die al een tijdje niet hadden gegeven, de vraag om een hogere bijdrage, informatie over testamentair geven en over periodiek schenken.

Mailingen

Naast kind- en gezinssponsoring kunnen mensen ook door eenmalige of structurele giften bijdragen aan een betere toekomst voor kinderen en gezinnen in Oost-Europa. Mailingen leveren van al onze fondsenwervende activiteiten het hoogste nettorendement op. Elke maand verstuurden wij een mailing naar een deel van het donateursbestand om een (extra) gift te vragen voor het werk in Oost-Europa. In april hebben we onze geplande mailing t.b.v. Zaaigoed vervangen door een noodhulp mailing voor Oekraïne. Via de mailing van december konden donateurs ook bijdragen in het versturen van hulpgoederen, door een gift over te maken voor transport van de goederen naar Oost-Europa.

OVER GRENZEN magazine



In navolging van 2021, waarin we voor het eerst een extra dikke editie van ons OVER GRENZEN magazine uitgegeven hebben, hebben we deze nieuwe vorm van ons magazine voortgezet. We hebben hier veel positieve reacties op mogen ontvangen.

Updates

Onze relatiemanagers van de afdeling Sponsoring hielden zich ook in 2022 volop bezig met het informeren van (potentiële) sponsors. Dit gebeurde

door het versturen van aangevraagde informatiepakketjes aan mogelijke sponsors, het versturen van updates over betreffende sponsorgezinnen/-kinderen aan bestaande sponsors en het versturen van informatiepakketjes aan sponsors die om verschillende redenen een nieuw gezin of kind gingen sponsoren. Ook ontvangen sponsors incidenteel andersoortige informatie die bijdraagt aan de bewustwording, bijvoorbeeld als er belangrijk nieuws te melden is. Zo ontvingen onze sponsors met gezinnen of kinderen in Oekraïne in 2022 via een e-mail informatie over de stand van zaken van hun gezin of kind in Oekraïne.

Website en sociale media

Via onze website en social media kunnen we de samenleving bewust te maken van de schrijnende armoede in onze veldlanden. Onze website is in 2022 voornamelijk gebruikt voor het delen van het laatste nieuws en verhalen uit het veld. In totaal 43.000 geïnteresseerden bezochten onze website. Onze belangrijkste social media kanalen zijn Facebook, Instagram en LinkedIn. In 2022 kregen wij ruim 328 nieuwe likes op onze Facebook pagina, met in totaal 1.431 volgers. Het totaal aantal keer dat mensen onze Facebookpagina gezien hebben in 2022, is 68.000 keer. Op Instagram kregen we 286 nieuwe volgers, resulterende in 638 volgers. Het totaal aantal keer dat onze berichten op Instagram zijn gezien, is 38.000 keer. In 2022 zijn we LinkedIn actiever gaan inzetten, wat resulteerde in 115 nieuwe connecties.



Ontmoetingsdag

Onze jaarlijkse Ontmoetingsdag voor sponsors, donateurs en vrijwilligers is een mooi moment om mensen te betrekken bij ons werk. Nu de coronapandemie achter de rug is, konden we onze achterban na twee jaar weer uitnodigen voor een fysieke Ontmoetingsdag in De Wegwijzer in Almere op zaterdag 18 juni, en gelijktijdig een online livestream voor de thuisblijvers. Het thema was 'Jouw land,



mijn land' en de dag stond voor een groot deel in het teken van de oorlog in ons veldland Oekraïne met ook twee gastsprekers uit dit land. Uit reacties van veel bezoekers bleek dat men zeer tevreden was over het programma en de inhoud van de Ontmoetingsdag. Echter met 90 bezoekers in Almere en circa 30 mensen die de livestream hebben bijgewoond, hebben we besloten om in 2023 geen Ontmoetingsdag meer te organiseren. De kosten wegen niet op tegen de baten.

Koffieochtend voor sponsors

Om onze achterban actief te informeren en betrekken, hebben we in 2022 onze eerste Koffieochtend georganiseerd. De belangstelling hiervoor was groot en het maximum aantal deelnemers van 27 personen had zich hiervoor ingeschreven. Onze achterban heeft ons team en elkaar ontmoet tijdens een kopje koffie en wij hebben hen verteld over Oost-Europa. Tevens hebben de bezoekers een rondleiding gekregen door het gebouw met als afsluiter een lunch. In 2023 willen we meer van dit soort ochtenden organiseren. De eerstvolgende staat gepland op 15 maart 2023.

Inkomsten

De totale baten zijn in 2022 ruim € 520.000 hoger dan gebudgetteerd en circa € 180.000 hoger dan in

2021. Dit is te danken aan de stijging van ontvangen giften plus een hoge nalatenschap in 2022. De inkomsten uit donaties op maandelijkse appealbrieven en op onze voedselpakkettenactie zijn redelijk gelijk gebleven. De inkomsten uit sponsorships zijn licht afgenomen.

Onze inkomsten zijn vaak herhalend met uitzondering van inkomsten uit nalatenschappen en fondsen, zoals EO-Metterdaad: die zijn eenmalig. Zo hebben we in 2022 via EO Metterdaad voor drie uiteenlopende projecten fondsen ontvangen:

- € 3.000 voor steun aan kwetsbare vrouwen in Albanië. Een project gericht op inclusiviteit en vrouwen in hun kracht zetten.
- € 6.000 voor voedsel- en hygiënepakketten naar Oekraïne, i.v.m. de oorlog.
- € 54.000 t.b.v. zomerkampen voor (vluchteling-) kinderen en hulp aan (vluchteling-)kinderen in Oekraïne.

In toenemende mate ontvangt Zending over Grenzen erfstellingen en legaten voor het werk in Oost-Europa. In 2022 ontvingen we € 527.401 uit nalatenschappen. Daarnaast hebben 12 mensen een legaat en 11 mensen een erfstelling aan ons toegezegd.

De impact op de levens van gezinnen, kinderen en ouderen in onze veldlanden is niet mogelijk zonder de inspanning van de fondsenwervende kantoren, waarvan ons Nederlandse kantoor er één is.

Naast fondsenwerving zetten wij ons in om mensen in Nederland bewust te maken van de schrijnende armoede waarin mensen in Oost-Europa nog steeds leven en willen we het Nederlandse publiek betrekken bij de hulp.



22

Kengetallen 2022

	2022	2021
Totale baten	6.984.629	€ 6.804.864
Doelbestedingspercentage van de baten	83,6%	84,2%
Doelbestedingspercentage van de lasten	83,4%	82,1%
Bestedingspercentage wervingskosten t.o.v. de geworven baten	14,2%	15,9%
Bestedingspercentage kosten beheer en administratie	2,5%	2,5%

	2022	2021
	€	€
Totale baten	6.984.629	6.804.865
Besteed aan de doelstelling	- 5.837.744	- 5.729.342
Kosten werving en beheer & administratie	- 1.165.325	- 1.250.800
Saldo voor financiële baten en lasten	-18.440	- 175.277

Vooruitblik 2023 en verder...

Binnen het internationale strategische meerjarenbeleid 2020-2025 stelt Zending over Grenzen in Nederland in 2023 en de komende jaren zich ten doel om aan kansarme gezinnen, kinderen en ouderen in Oost-Europa hoop en hulp te blijven bieden. Dit doen we door persoonlijke betrokkenheid, inzet en financiële ondersteuning te vragen van sponsors, donateurs, vrijwilligers en andere relaties, voor nu en de lange termijn.

Een aantal van onze speerpunten voor 2023 en verder zijn:

Bekendheid en bouwen aan achterban

Zending over Grenzen wil onder meer nieuwe donateurs(-groepen) bereiken. Daarom blijven we onder andere werken aan de herkenbaarheid van onze organisatie en aan plannen voor online en offline communicatie. Daarbij willen we ons in 2023 meer richten op donateurs in de leeftijdscategorie 40 – 50.

Groei van inkomsten

In 2023 willen we onze inkomsten verbreden. We willen naast giften van particulieren, in toenemende mate donaties werven van bedrijven en fondsen. Onder deze doelgroep willen we ook de 'Project op Maat' als donatiemogelijkheid aanbieden. Zo kan een bedrijf of fonds voor bijvoorbeeld het financieren van een landbouwmachine of een opleidingskosten van jongeren kiezen. Verder zal in 2023 aandacht zijn voor het vergroten van het aantal major donors en voor de groei van erfstellingen.

23

Digitalisering

Vanuit de Internationale organisatie zijn projectgroepen opgezet die zich bezighouden met de vervanging van ons CRM-systeem en een nieuw financieel softwarepakket. Dit systeem zal in 2023 in gebruik genomen gaan worden. Ook wordt er gewerkt aan het digitaliseren van sponsorcommunicatie door het opzetten van een aparte sponsorportal op internet.

Vanaf februari gaan we maandelijks een digitale nieuwsbrief verzenden naar onze achterban. De nieuwsbrief zal aansluiten op de maandelijks fondsenwervende mailing en op de verhalen die we op onze website plaatsen. Doel is het informeren en betrekken van onze achterban.



Evenementen

Voor 2023 staan er diverse contactmomenten met diverse doelgroepen op het programma:

- In 2023 bestaat Zending over Grenzen Nederland 50 jaar. We zullen hier op sobere wijze aandacht aan besteden richting diverse doelgroepen.
- In maart zal er een koffieochtend plaatsvinden voor onze achterban. Dit is een laagdrempelige manier om zonder al te veel kosten onze achterban te betrekken en te informeren.
- Op 15 juni 2023 organiseren we voor het eerst een Business Event, waarvoor we 30-60 bedrijven uitnodigen die een mix vormen van reeds betrokken bedrijven en nog te betrekken bedrijven.

Risicobeheer

Het bestuur ziet erop toe dat onaanvaardbare praktijken en voorwaarden worden vermeden. De organisatie streeft naar transparantie in de uitvoering van de werkzaamheden. Daarnaast probeert zij een inschatting te maken van de risico's die mogelijk een effect kunnen hebben op onze doelstellingen. Zending over Grenzen streeft ernaar om mogelijke risico's te beheersen.

Financiële risico's

Risico	Consequenties	Aanpak
Financiële risico's en kostenoverschrijdingen	Eigen vermogen en continuïteit in gevaar.	Het vormen van een continuïteitsreserve, reserve financiering en een bestemmingreserve. Voor hoogte van deze reserve zie jaarrekening
Vergrijzende achterban	Wegvallen belangrijkste bron van inkomsten, particuliere donaties.	Nieuwe wervingsacties om nieuwe en jongere doelgroep te bereiken. Vergroten van inkomsten van bedrijven en fondsen.
Meetbaarheid impact werk in het veld	Terugval van financiën door particulieren, fondsen en bedrijven.	Aandachtsgebied van directie en internationaal bestuur voor nog meer transparantie in besteding van middelen. Terugkoppeling aan donateurs in bijvoorbeeld magazines, update, 1-op-1 verantwoording, website en Jaarverslag.
Wegvallen van acceptgiro in 2023	Terugval van inkomsten op mailingen en insertie	Werkgroep buigt zich over alternatieven. Testen van alternatieven in 2022, voorbereiden van achterban op verandering in communicatie-uitingen.
Fraude	Wegsluizen van fondsen die bestemd zijn voor doel en missie.	Zero-tolerance beleid in navolging van internationale richtlijnen. Risico beperkt door accountantscontroles.

24

Wanneer bijvoorbeeld de vergrijzende achterban zodanig doorzet en het wegvallen van acceptgirokaart zou resulteren in het stoppen van donaties, dan zou dat enorme consequenties kunnen hebben. Er zouden namelijk minder inkomsten zijn, wat zou betekenen dat we minder geld beschikbaar hebben voor de uitvoering van de projecten in onze veldlanden. Of zelfs zodanig minder inkomsten dat er projecten zouden moeten worden gestopt of medewerkers moeten worden ontslagen.

Operationele risico's

Risico	Consequenties	Aanpak
Betrouwbaarheid ICT systemen	Onveilige opslag data. Verlies van data nodig voor uitvoering van het werk.	Gebruik van beproefde software (internationale standaards). Degelijke back-ups. Aanschaf van CRM pakket Salesforce
Medewerkers met pensioen	Ervaring, kennis gaat verloren. Continuïteit van werkzaamheden.	Tijdig uitzetten van vacatures - ruim voldoende tijd voor inwerken en overdracht. Vertrekkende collega's schrijven werkprocedures.

Externe factoren

Risico	Consequenties	Aanpak
Negatieve publiciteit	Vertrouwen geschaad, verlies van inkomsten.	Open communicatie via bestaande communicatiekanalen en uitingen. Correcte afhandeling kritische vragen en/of klachten.
Verlies van christelijke identiteit	Afname support door christelijke achterban.	Kernwaarden bewaken t.a.v. iedere uiting, waardoor er geen vertroebeling ontstaat naar (potentiële) achterban.
Negative Footprint	Vertrouwen geschaad, verlies van achterban, verlies van inkomsten.	Continue afstemming met contractpartners en keuze voor duurzame middelen, transport en materialen.

Door oorlog in Oekraïne was het onzeker hoe de achterban zou reageren op de geefvraag en de hulp in Oekraïne en de omliggende veldlanden. Het risico was aanwezig dat de donateur niet meer te bewegen zou zijn voor donaties in de omliggende landen. Uiteindelijk bleek het tegendeel waar: we ontvingen extra veel giften voor Oekraïne en ook de uitvoering van de hulp in de andere veldlanden kon gewoon doorgaan.

Organisatie in Nederland

Medewerkers en vrijwilligers

In het kantoor van Zending over Grenzen werkten op 31 december 2022 17 medewerkers (13,44 FTE) onder leiding van het managementteam. Het managementteam bestond tot januari 2022 uit de directeur, manager Relatiemanagement en Manager Fondsenwerving. Eind januari vertrok de Manager Fondsenwerving – positie nog niet opgevuld – en ging het MT voorlopig verder zonder derde persoon. Naast de vaste medewerkers, waren er 18 vrijwilligers actief voor Zending over Grenzen, op de afdelingen Hulpgoederen (kledingsorteerders, bijrijders van de chauffeur) en Relatiemanagement (administratieve werkzaamheden). De groep vrijwilligers is afkomstig uit acht verschillende landen. Ook waren er 50 mensen als inzameladres actief.

In 2022 werkten veel medewerkers (deels) vanuit huis, vanwege de coronamaatregelen. Voor veel mensen is thuiswerken in stand gebleven voor een deel van de week.

Afdelingen

In 2022 werkte Zending over Grenzen met de afdelingen Hulpgoederen, Fondsenwerving & Communicatie en Relatiemanagement. Deze werden ondersteund door Financiële Administratie en ICT. Hieronder benoemen we per afdeling bijzonderheden van 2022.

Hulpgoederen

Deze afdeling houdt zich bezig met het verzamelen van hulpgoederen en het transport van deze goederen. De afdeling bestaat uit 3 medewerkers en een aantal vrijwilligers, waarbij de vrijwilligers de goederen van inzameladressen en zakelijke relaties – die door de medewerkers zijn geworven – verwerkt.

In 2022 zijn er door bedrijven regelmatig producten gedoneerd aan Zending over Grenzen. Eind 2022 zijn we door twee grote bedrijven benaderd voor huishoudelijke artikelen en schoolspullen. Ook was er een samenwerking met GAIN, waardoor we honderden schoenendozen gevuld met schoolmateriaal konden uitdelen aan kinderen in Bulgarije en Bosnië en Herzegovina. We hebben dit jaar deelgenomen aan de PLMA beurs, waar we met 125 vrijwilligers ruim 6 vrachtwagens gevuld hebben met etenswaren en hygiëneartikelen. Daarvan zijn 5.000 voedselpakketten gemaakt voor minimumgezinnen in de regio Almere. De lang houdbare producten zijn op transport naar Oost-Europa gegaan. Wat betreft de inkomsten uit hulpgoederen was 2022 een goed jaar: de inkomsten waren ook dit jaar weer hoger dan begroot.

Om nog meer af te stemmen op de vraag vanuit onze veldlanden zullen we in 2023 extra aandacht



vragen voor het inleveren van (moderne) naaimachines, goede tweedehands fietsen, kinderkleding, luiers en generatoren.

Fondsenwerving & Communicatie

Deze afdeling houdt zich bezig met het werven van fondsen en het betrekken van de Nederlandse samenleving bij ons werk en het informeren van de achterban. De afdeling bestaat uit 5 medewerkers. In 2022 kwam er een nieuwe copywriter op de afdeling. De manager Fondsenwerving & Communicatie is in januari 2022 vertrokken en daarvoor is in eerste instantie besloten geen vervanger te zoeken. Begin 2023 gaat de data-analist met pensioen. Een specifieke uitdaging voor de afdeling was het inwerken van de nieuwe copywriter en het functioneren van de afdeling zonder Manager.

In 2022 werd 14,3 procent van de inkomsten van Zending over Grenzen besteed aan wervingskosten. Op pagina 21-22 leest u meer over de invulling van de fondsenwerving.

Relatiemanagement

Deze afdeling houdt zich bezig met de 1-op-1 communicatie met particuliere donateurs, de communicatie tussen Nederlandse sponsors en de gezinnen en kinderen in Oost-Europa en met het organiseren van evenementen. De afdeling bestaat uit 6 medewerkers en een aantal vrijwilligers.

In 2022 startte een nieuwe medewerker op deze afdeling in verband met het vertrek van een collega. De focus van de afdeling relatiemanagement lag daarom voor een deel op de overdracht van taken.

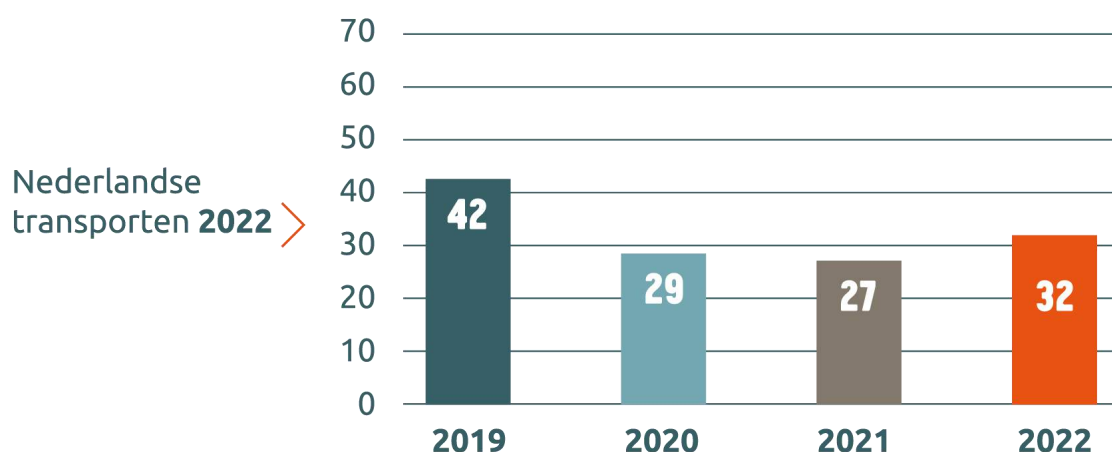
Daarnaast werden sponsors extra op de hoogte gehouden van de situatie in Oost-Europa rondom de oorlog. Ook in 2022 mochten we weer nieuwe sponsors verwelkomen die een gezin of kind structureel zijn gaan ondersteunen. Verschillende sponsors kozen er in 2022 voor om iets extra's te doen voor hun sponsorgezin of -kind. Via een eenmalige donatie voor 'Projecten op Maat' werden bijvoorbeeld vakopleidingen, studiefinancieringen, (land-)bouwgereedschappen en een varkensstal bekostigd. In 2022 waren de totale inkomsten via deze weg € 37.596.

Klachten

De klachten die we in 2022 ontvangen hebben van donateurs / sponsors gingen meestal over te veel ontvangen post. Gelukkig zien we deze klachten steeds meer dalen, door het opschonen van onze database. Online hebben niet-donateurs reacties geplaatst over het feit dat mensen in Nederland ook in nood zitten vanwege hoge energierekeningen en dat de steun die we aan Oost-Europa geven, aan Nederland gegeven zou moeten worden.

Maatschappelijke aspecten

Als fondsenwervende organisatie zijn we voor werving van donaties en het informeren van de achterban voor een groot deel afhankelijk van papieren uitingen. Hierbij maken we bewuste keuzes door overselectie van adresbestanden te voorkomen (verspilling) en inzet van duurzame materialen. Op de werkvloer maken we veelvuldig gebruik van de inzet van vrijwilligers en mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt.



Bestuur, uitvoering en toezicht

Zending over Grenzen is een stichting georganiseerd in een bestuursmodel. Dit houdt in dat de uiteindelijke verantwoordelijkheid ligt bij het bestuur van de stichting en dat de dagelijkse uitvoering berust bij de directie.

Bestuur

Het bestuur houdt toezicht op de uitvoering van de directie volgens de statuten die zijn vastgelegd bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een vicevoorzitter/penningmeester en een secretaris, met daarnaast nog twee algemene bestuursleden. Voor de invulling van deze bestuursposten kunt u terecht op pagina 28 (het bestuursverslag 2022). Bestuursleden zijn aangesteld voor de periode van één jaar en ontvangen geen onkostenvergoedingen voor hun bestuursactiviteiten. Ook worden er geen leningen of garanties aan hen verstrekt.

27

Het bestuur vergadert minimaal één keer per jaar.

Directie en medewerkers

Stichting Zending over Grenzen wordt geleid door de directeur (dhr. H.P. van der Bijl). Samen met twee afdelingsmanagers vormt hij het managementteam die het beleid vaststelt en toezicht houdt op de uitvoering daarvan door de medewerkers van de Stichting.

De beloning van zowel directie als medewerkers worden bepaald op basis van intern vastgestelde functieprofielen en salarisschalen.

Het managementteam vergadert elke vier weken.

Vanaf 2023 bestaat het MT uit: Peter van der Bijl, Renny van der Sleen en Hannie van Schaik.

Toezicht

Het bestuur ontvangt maandelijkse rapportages van de directie van Zending over Grenzen. Deze rapportages vormen samen met het meerjarenplan van Zending over Grenzen de grondslag voor de toetsing van het dagelijks bestuur. Het bestuur is daarnaast belast met het vaststellen van de jaarlijkse begroting en de accordering van het (financiële) jaarverslag. Dit gebeurt in samenwerking met de accountants van WITh.

Gedragscodes

Zending over Grenzen heeft aanvullend op haar visie en missie zeven kernwaarden geformuleerd:

Christelijk, toegewijd aan mensen in armoede, ondersteuning van kerken, respect, integriteit, samenwerking en rentmeesterschap. Verder is er beleid ter bescherming van kinderen en kwetsbare groepen. Van nieuwe medewerkers vragen we een Verklaring omtrent Gedrag. Directie en bestuur zien erop toe dat er wordt gewerkt conform dit beleid en deze kernwaarden.

Nevenfuncties van bestuursleden en directeur

Periodiek controleren we of bestuur of directie nevenfuncties of activiteiten hebben die (kunnen) conflicteren met de belangen van Zending over Grenzen. Op dit moment hebben bestuursleden de volgende nevenfuncties:

Stephen Young:

- CEO van Mission Without Borders International
- Bestuurslid van 18 MWB uitvoerende instanties
- Trustee van Oxfordshire Community Churches Trust
- Directeur / bestuurder van Monkton Combe School (een school met 2 dependances)
- Lid van een audit- en bestuurscommissie van de Citadele Banking Group

Michael Thomas

- Voorzitter van het bestuur van Mission without Borders International
- Bestuurder van International Nepal Fellowship UK
- Bestuurder van Hayes House Ltd.
- Bestuurder van Upper Giddylake Private Road Ltd.

Clarey Rudd

- Eigenaar van Abednego Boekwinkels
- Bestuurder van Ventura Missionary Church

Phil Broad

- Bestuurslid van Mission without Borders VK
- Bestuurslid van Mission without Borders Roemenië
- Directeur van Yeomans Press Ltd.

Peter van der Bijl

- Bestuurslid van Mission without Borders België
- Bestuurslid van Mission without Borders Duitsland
- Lid ledenraad Evangelische Omroep
- Programma commissaris Rotary Almere

Tom Wuesthoff heeft geen nevenfuncties.

Zending over Grenzen heeft een stichtingsbestuur bestaande uit vijf personen. Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid en voor het toezicht op de uitvoering van het vastgestelde beleid. De directeur is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid en het daarbij goedgekeurde jaarplan.

De leden van het bestuur zijn:

Voorzitter:	Dhr. M.J. Thomas (tevens voorzitter van het bestuur van Mission Without Borders International)
Vicevoorzitter/penningmeester:	Dhr. S.B.M. Young (tevens CEO van Mission Without Borders International)
Secretaris:	Dhr. T.F. Wuesthoff
Lid bestuur:	Dhr. P. Broad Dhr. C. Rudd

Bestuursleden zijn aangesteld voor een duur van één jaar. Ieder jaar bestaat er tijdens de bestuursvergadering de mogelijkheid tot een herbenoeming. Dit jaar vond de bestuursvergadering plaats op 24 mei. De bestuursleden krijgen geen onkostenvergoeding voor hun bestuursactiviteiten. Ook worden er geen leningen en/of garanties aan hen verstrekt.

Tijdens de jaarlijkse bestuursvergadering werd onder meer gesproken over jaarplannen, budget, personeel, financiële situatie, voortgang activiteiten, visie op en verwachtingen voor de toekomst, waarbij er in ruime mate aandacht was voor de impact van de oorlog in Oekraïne. Maandelijks legt de directeur verantwoording af aan het bestuur middels een managementrapport. Zo blijft het bestuur op de hoogte van de ontwikkelingen omtrent budget en resultaten, personeel en managementzaken. Daarnaast is er geregeld contact tussen de directeur en de bestuursleden.

Het bestuur heeft het jaarverslag 2022, gecontroleerd door WITh Accountants, met dank geaccepteerd. Het bestuur bedankt de medewerkers voor hun inzet en hun bijdrage aan het werk van Zending over Grenzen in Oost-Europa.

Almere, 13 april 2023

namens het bestuur,

M.J. Thomas,
bestuursvoorzitter

Begroting voor 2023

	2023
BATEN	€
Donaties en giften	4.314.524
Ontvangen hulpgoederen	2.300.000
Ontvangen rente	0
Som van de baten	6.614.524

LASTEN	
Bestedingen aan de doelstellingen	
Directe hulpverlening	2.340.000
Verzonden hulpgoederen	2.300.000
Totaal eigen bestedingen	4.640.000
Uitvoeringskosten programma's	462.697
Kosten voorlichting	235.928
Werving baten: Kosten eigen fondsenwerving	1.033.482
Kosten van beheer en administratie	240.318
Som van de lasten	6.612.425

Exploitatieteooverschot	2.099
-------------------------	-------



Totale baten:
€ 6.984.629

2021: € 6.804.864

Financieel Verslag 2022

Balans per 31 december 2022

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2022		31-12-2021
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa	150.116		172.241	
		150.116		172.241
Vlottende activa				
Vorraden	56.262		38.058	
Vorderingen en overlopende activa	6.871		20.692	
Liquide middelen	525.430		555.798	
		588.563		614.548
		738.679		786.789

PASSIVA		31-12-2022		31-12-2021
	€	€	€	€
Reserves				
Continuïteitsreserve	223.431		250.000	
Reserve financiering activa	150.116		172.241	
Bestemmingsreserve	-		169.746	
		373.547		591.987
Fondsen				
Bestemmingfonds		200.000		-
Reserves en fondsen		573.547		591.987
Langlopende schulden		3.968		5.738
Kortlopende schulden en overlopende passiva		161.164		189.063
		738.679		786.789

Staat van baten en lasten 2022

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	6.026.395	5.126.893	5.333.538
Baten van bedrijven	675.437	1.150.000	1.359.564
Baten van subsidie van overheid	0	0	41.702
Baten van andere organisaties zonder winststreven	244.774	160.000	41.425
Som van de geworven baten	6.946.606	6.436.893	6.776.229
Baten als tegenprestatie voor de levering (Omzet ex BTW)	38.024	24.000	28.635
Som van de baten	6.984.629	6.460.893	6.804.864
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Programma's	5.529.610	4.905.304	5.457.442
Voorlichting	308.134	257.608	271.900
	5.837.744	5.162.912	5.729.342
Wervingskosten	987.062	1.093.299	1.079.605
Kosten van beheer en administratie	178.263	199.585	171.195
Som van de lasten	7.003.069	6.455.796	6.980.142
Saldo voor financiële baten en lasten	-18.440	5.097	-175.278
Saldo financiële baten en lasten	-	-	-
Saldo van baten en lasten	-18.440	5.097	-175.278
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	-26.569	0	0
Reserve financiering activa	-22.125	0	-20.567
Bestemmingsfonds	200.000	0	0
Bestemmingsreserve	-169.746	5.097	-154.711
	-18.440	5.097	-175.278

Bij het interpreteren van de term 'resultaat' (of 'winst' of 'verlies') moet bij een fondsenwervende organisatie goed in ogenschouw worden genomen, wat de systematiek is achter de resultaatbepaling. Indien in een jaar inkomsten worden ontvangen, dan worden die tot het resultaat gerekend, ook indien deze inkomsten in dat jaar nog niet zijn uitgegeven aan het project waarvoor de inkomsten zijn ontvangen. De uitgaven van deze inkomsten aan het project waarvoor ze zijn ontvangen, worden tot de kosten gerekend in het jaar waarin deze daadwerkelijk worden besteed. Daardoor vinden bij dit soort organisaties grote fluctuaties plaats in het 'resultaat' en kan het fluctueren in een overschot naar een tekort. De termen zoals 'winst', 'verlies', 'overschot', 'tekort' en 'resultaat' moeten dus met de nodige terughoudendheid worden gehanteerd in een fondsenwervende hulporganisatie.

Kasstroomoverzicht 2022

		2022		2021
			€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat		-18.440		-175.278
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen	33.451		32.592	
Mutatie voorzieningen	0		0	
		33.451		32.592
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Vorderingen en voorraden	-4.383		149.738	
Kortlopende schulden	27.101		23.030	
		-32.282		172.768
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.169		205.360
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-11.326		-12.025	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-11.326		-12.025
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Afname langlopende schulden	-1.770		-3.529	
Toename bestemmingsreserve (stelselwijziging)	0		0	
Toename continuïteitsreserve	0			
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-1.770		-3.529
Toename geldmiddelen		-30.368		14.528
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		555.797		541.269
Mutatie boekjaar		-30.368		14.528
Stand per 31 december		525.430		555.797

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in euro's, tenzij anders aangegeven.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur schattingen maakt die van invloed zijn op de verantwoordde waarde van activa en verplichtingen en van baten en van lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld.

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Baten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Stelselwijziging verwerking baten uit nalatenschappen

Ingaande 2021 worden de baten opgenomen in het boekjaar op het moment dat de akte van verdeling, of als deze er niet is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Alleen indien deze voor balansdatum is ontvangen, wordt de baten uit nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten verwerken we in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers voor 2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Activiteiten

Stichting Zending over Grenzen is een lidorganisatie van de internationale hulpverleningsorganisatie Mission Without Borders International (MWBI) in Californië (USA). De door ZoG ingezamelde fondsen worden overgedragen aan MWBI die zorgdraagt voor de uitvoering van de projecten in Oost-Europa.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening

houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de stichting krachtens een financiële leaseovereenkomst niet het juridisch eigendom en wel het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige lease-termijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

De stichting heeft het eigendomsvoorbehoud van deze materiële vaste activa. Ingaande 2019 worden de kosten van groot onderhoud in de boekwaarde van het actief verwerkt en wordt de componentenbenadering toegepast.

Voorraden

Zending over Grenzen ontvangt donaties in de vorm van kleding, voedsel, huishoudelijke goederen en andere goederen voor gebruik in hulpprogramma's. Dergelijke giften zijn gewaardeerd tegen de reële waarde op moment van donatie.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van de stichting.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld voor het opvangen van afwijkingen in het begrote inkomen zodat bij tegenvallende inkomsten de uitvoering van de projecten beheerst kunnen worden aangepast.

Conform de richtlijn VFI mag de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen.

Reserve financiering vaste activa

Deze reserve is gevormd door het bestuur ten behoeve van de financiering van materiële vaste activa.

Bestemmingsreserve

Hieronder worden bedragen verantwoord voor een speciaal doel waartoe het bestuur heeft besloten.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreffen specifiek voor projecten ontvangen giften voor zover deze nog niet besteed zijn.

Schulden

Schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden wanneer deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als dit niet het geval is.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking

hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Baten

Baten van particulieren

De geworven baten worden in het verslagjaar waarin de giften zijn ontvangen opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar op het moment dat de akte van verdeling of als deze er niet is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Alleen indien deze voor balansdatum is ontvangen, wordt de baten uit nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Daarnaast ontvangt Zending over Grenzen donaties in de vorm van kleding en andere goederen voor gebruik in onze hulpprogramma's. De donaties worden gewaardeerd tegen de reële waarde en als baten opgenomen op het moment dat de goederen worden ontvangen.

Baten van bedrijven

De geworven baten worden in het verslagjaar waarin de giften zijn ontvangen opgenomen. Daarnaast ontvangt Zending over Grenzen donaties in de vorm van kleding, voedsel, huishoudelijke goederen en andere goederen voor gebruik in onze hulpprogramma's. De donaties worden gewaardeerd tegen de geschatte reële waarde en als baten opgenomen op het moment dat de goederen worden ontvangen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Algemene donaties en giften van andere organisaties zonder winststreven worden als baten verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Specifieke projecttoekenningen worden als baten verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt.

Baten als tegenprestatie voor de levering

Zending over Grenzen ontvangt baten uit de verkoop van kleding die kwalitatief gezien niet geschikt zijn om te gebruiken in onze hulpprogramma's. Deze baten worden verantwoord in het jaar dat de verkoop plaatsvond. De (in)directe kosten die aan de werving van baten worden toegerekend komen in mindering op de baten uit werving baten.

Pensioenen

Stichting Zending over Grenzen heeft voor haar werknemers een beschikbare premiepensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij A.S.R.. Stichting Zending over Grenzen heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Pensioenfonds A.S.R. anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zending over Grenzen heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstromen uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

Vaste activa

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2022	138.008	9.449	24.784	172.241
Bij: investeringen	11.326	0	0	11.326
Af: afschrijvingen	21.899	3.717	7.835	33.451
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0	0	0
Af: desinvesteringen	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2022	127.435	5.732	16.949	150.116
Aanschafwaarde	567.542	39.172	84.127	690.841
Cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	440.107	33.440	67.178	540.725
Afschrijvingspercentages	2,86 -10 %	20-33,3%	16,7%	2,86 - 33,3%

De materiële activa worden per balansdatum volledig gebruikt ten behoeve van de bedrijfsvoering. De WOZ-waarde (met waardepeildatum 01-01-2021) van de per 31 december 2022 aanwezige bedrijfsgebouwen en -terreinen bedraagt in totaal € 698.000.

Vlottende activa

Vorraden

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<i>Bestemd voor de bedrijfsvoering:</i>		
Enveloppen en andere ZoG drukwerken	2.929	174
<i>Bestemd voor doelstelling:</i>		
Hulpgoederen, verkregen om niet	53.333	37.884
Saldo per 31 december 2022	56.262	38.058

Toelichting op de balans per 31 december 2022

Vorderingen en overlopende activa

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Nalatenschappen	0	20.235
Debiteuren	6.871	457
Borgstellingen	0	0
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0
Saldo per 31 december 2022	6.871	20.692

Liquide middelen

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Rekening-courant saldi banken	420.401	452.798
Spaarrekening	99.000	99.000
Kas	6.029	4.000
Saldo per 31 december 2022	525.430	555.798

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting en worden zoveel als mogelijk in het komende jaar overgemaakt aan Mission Without Borders International.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	Continuïteitsreserve
	€
Stand per 1 januari 2022	250.000
Bij: Dotatie tlv overige reserves	0
Af:	-26.569
Vrijval:	0
Saldo per 31 december 2022	223.431

De omvang is beduidend lager dan de maximale norm van Goede Doelen Nederland (1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie). We vinden deze norm erg ruim en willen zorgen dat er door een lagere, maar ook verantwoorde reserve, eerder gelden aan projecten worden besteed. Tevens wordt ook door de internationale organisatie een continuïteitsreserve aangehouden.

Bestemmingsreserve financiering Materiële Vaste Activa

Het verloop van de bestemmingsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	Reserve financiering activa bedrijfsvoering
	€
Stand per 1 januari 2022	172.241
Mutatie:	-22.125
Saldo per 31 december 2022	150.116

Dit bedrag betreft de reserve ter grootte van de geïnvesteerde gelden in Materiële Vaste Activa die met eigen middelen zijn gefinancierd.

Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	Bestemmingsreserve
	€
Stand per 1 januari 2022	169.746
Toevoeging/onttrekking uit resultaatbestemming	-169.746
Saldo per 31 december 2022	0

Dit betreft geld wat bovenop de begroting is ontvangen en nog niet is overgemaakt aan MWBI. Ingaande 2021 en doorgaande in 2022 wordt vanuit de bestemmingsreserve geld overgemaakt aan MWBI. In overeenstemming met bestuursbesluit en statuten is deze reserve bestemd voor MWBI. Tevens fungeert deze reserve als liquiditeitsbuffer.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

Bestemmingsfondsen

Het verloop van de bestemmingsfondsen kan als volgt worden weergegeven:

	Totaal
	€
Stand per 1 januari 2022	0
Bij: Ontvangen bestemde baten en goederen	3.364.326
Af: Getransfereerde bestemde baten en goederen naar MWBI	-3.164.326
Saldo per 31 december 2022	200.000

Langlopende schulden

Leaseverplichting

Stand per	Aflossings- verplichting	Langlopend deel per	
31-12-2022	2023	31-12-2022	31-12-2021
€	€	€	€
0	0	0	3.492
0	0	0	3.492

Lening o/g

Stand per	Aflossings- verplichting	Langlopend deel per	
31-12-2022	2023	31-12-2022	31-12-2021
€	€	€	€
5.443	1.475	3.968	7.670
5.443	1.475	3.968	7.670

Leaseverplichting: In 2017 is een nieuwe vrachtauto aangeschaft, waarvoor een financiële leaseovereenkomst is afgesloten (t/m 2022). Het rentepercentage is 4,0% per jaar.

Leningen: Zending over Grenzen heeft een aantal leningen verkregen. Deze leningen zullen in 5 jaarlijkse termijnen vrijvallen, of zoveel eerder bij overlijden van de uitlener. Over de leningen wordt geen rente berekend. Ook zijn er geen aflossingsverplichtingen en zekerheden overeengekomen.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	69.205	59.311
Salaris, vakantiegeld en -dagen en/of pensioen	59.807	40.608
Aflossingsverplichtingen	1.475	5.424
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.688	16.927
Overige schulden en overlopende passiva	10.989	66.793
Saldo per 31 december 2022	161.164	189.063

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Algemeen

Zending over Grenzen heeft een voorwaardelijk recht op de ontvangst van € 25.000 per jaar voor de jaren 2023, 2024 en 2025.

Huurcontract

Ultimo boekjaar loopt een huurcontract voor de huur van een kopieerapparaat. De uit dit contract voortvloeiende verplichtingen bedragen: binnen 1 jaar € 672 maar binnen 5 jaar € 3.248.

Erfpacht

De grond waarop Zending over Grenzen het recht van erfpacht voor onbepaalde tijd heeft, is eigendom van de gemeente Almere. De erfpachtcanon bedraagt € 4.583 per jaar.

Rechten uit Nalatenschappen

Zending over Grenzen heeft rechten op nalatenschappen die nog niet verantwoord zijn in de jaarrekening. Het betreft de nalatenschappen waarvan de akte van verdeling danwel de rekening en verantwoording niet is ontvangen in het huidige verslagjaar.

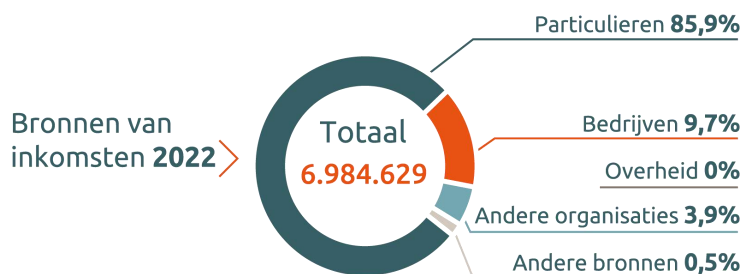
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

Baten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
Particulieren	€	€	€
Giften			
Self-sufficiency projecten	32.626	77.000	35.294
Nalatenschappen, geoormerkt	200.000	0	0
Nalatenschappen, ongeoormerkt	327.401	360.000	183.086
Sponsorschappen	803.436	852.268	840.630
Kerstpakketten	92.073	100.000	94.890
Overige donaties/giften geoormerkt	2.077.091	1.442.752	1.805.688
Overige donaties/giften ongeoormerkt	745.793	1.144.873	885.507
Goederen, ongeoormerkt	1.747.974	1.150.000	1.488.444
	6.026.394	5.126.893	5.333.539
Bedrijven			
Giften			
Sponsorschappen	4.970	0	10.092
Voedselpakketten actie	3.630	0	1.880
Self-sufficiency projecten	0	0	0
Overige donaties/giften ongeoormerkt	15.750	0	27.652
Goederen, ongeoormerkt	651.087	1.150.000	1.319.940
	675.437	1.150.000	1.359.564
Baten van subsidie van overheid			
Subsidie overheid	0	0	41.702
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
EO-Metterdaad	125.500	160.000	0
Overige donaties/giften ongeoormerkt	119.274	0	41.425
	244.774	160.000	41.425
Baten als tegenprestatie voor de levering			
Omzet excl. BTW	38.024	24.000	28.635
Som van de baten	6.984.629	6.460.893	6.804.865

40

De totale baten zijn in 2022 ruim € 520.000 hoger dan gebudgetteerd en circa € 180.000 hoger dan in 2021. Dit is te danken aan de stijging van ontvangen giften plus een hoge nalatenschap in 2022.



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

Lasten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
Bestedingen aan de doelstelling	€	€	€
Programma's	5.529.610	4.905.304	5.457.442
Voorlichting	308.134	257.608	271.900
	5.837.744	5.162.912	5.729.342

Kengetallen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in %			
van de totale baten	84	80	84

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten met betrekking tot de diverse hierna gepresenteerde doelstellingen verwijzen wij u naar de 'Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming'.

41

Programma's

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
<u>Afdrachten</u>			
Verzonden hulpgoederen	2.383.612	2.300.000	2.809.735
Directe hulpverlening	2.764.238	2.174.000	2.285.000
	5.147.850	4.474.000	5.094.735
<u>Directe wervingskosten</u>			
Transportkosten - inzameling goederen	36.557	45.605	33.945
	36.557	45.605	33.945
Totaal eigen bestedingen	5.184.407	4.519.605	5.128.680
Uitvoeringskosten programma's	345.203	385.699	328.762
Totaal besteed aan Programma's	5.529.610	4.905.304	5.457.442

De verzonden hulpgoederen zijn via de verbonden partij Mission Without Borders International naar landen in Oost-Europa verzonden.

De geldelijke afdrachten Directe Hulpverlening zijn aan Mission Without Borders International gedaan. Mission Without Borders International draagt zorg voor de uitvoering van de projecten in Oost-Europa.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

Voorlichting

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
<u>Publicaties</u>			
Advertenties	53.482	65.880	37.062
Portiekosten	1.891	7.350	4.295
Drukwerk	4.157	800	596
Inhuur telemarketing	0	0	0
Promotiekosten	18.469	28.800	10.772
Totaal eigen bestedingen	77.999	102.830	52.725
Uitvoeringskosten	230.135	154.778	219.175
Totaal besteed aan Voorlichting	308.134	257.608	271.900

Totaal Werving baten

Kosten werving baten	987.062	1.093.299	1.079.605
Werving baten	987.062	1.093.299	1.079.605

Voor een toelichting van de verdeling van de in de 'Werving baten' verantwoorde uitvoeringskosten verwijzen wij u naar 'Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming'.

Kosten werving baten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Advertenties	513.455	495.742	543.097
Drukwerk	0	0	-494
Bankkosten	131.708	190.735	208.476
Totaal eigen bestedingen	645.163	686.477	751.079
Uitvoeringskosten eigen fondsenwerving	341.899	406.822	328.526
	987.062	1.093.299	1.079.605

Kengetallen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	%	%	%
Totale kosten werving baten als % van de totale			
geworven baten.	14	17	16

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

Uitvoeringskosten beheer en administratie

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Uitvoeringskosten beheer en administratie	178.263	199.585	171.195
	178.263	199.585	171.195

Kengetallen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	%	%	%
Totale bestedingen beheer en administratie als % van de totale lasten.	3	3	2

Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

Aan bestuurders zijn geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend. Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.

43

Kengetallen

	2022	2021	2020	2019
Totale baten	6.984.629	6.804.864	6.818.703	6.794.849
Doelbestedingspercentage van de baten	83,6%	84,2%	84,0%	85,8%
Doelbestedingspercentage van de lasten	83,4%	82,1%	85,1%	85,2%
Bestedingspercentage wervingskosten t.o.v. geworven baten	14,2%	15,9%	12,4%	12,7%
Bestedingspercentage kosten beheer en administratie	2,5%	2,5%	2,4%	2,4%

Toelichting op de uitvoeringskosten over 2022

Personeelskosten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Salarissen	653.972	691.339	633.990
Sociale lasten	177.138	208.942	181.828
Overige personeelskosten	74.527	62.512	66.881
	905.637	962.793	882.699
Salarissen			
Salarissen	653.972	691.339	633.990
	653.972	691.339	633.990

Bezoldiging directie

Naam	Peter van der Bijl
Functie	directeur
Dienstverband	
Aard	onbepaalde tijd
Uren	39
Parttime percentage	100%
Periode	1-1/31-12
Bezoldiging	
Brutoloon/salaris	85.244
Vakantiegeld	6.420
Jubileumuitkering	0
Eenmalige uitkering	0
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	0
Totaal jaarinkomen	91.664
Belastbare vergoedingen	3.453
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	14.981
Totaal overige vergoedingen en lasten	18.434
Totaal directie bezoldiging 2022	110.098
Totaal directie bezoldiging 2021	107.489

Toelichting op de uitvoeringskosten over 2022

Bij Stichting Zending over Grenzen waren in 2022 17 (2021: 17) werknemers in dienst, verdeeld over de volgende afdelingen (in fte's):

	Realisatie	Realisatie
	2022	2021
	<i>fte</i>	<i>fte</i>
Directie en beleid	1,00	1,00
Administratie en secretariaat	1,22	1,30
Programma's	2,45	2,86
Voorlichting	1,63	1,90
Fondsenwerving	4,32	3,60
Hulpgoederen	2,82	2,64
	13,44	13,30

Sociale lasten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Premie sociale verzekeringen	102.272	126.322	102.269
Pensioenpremie	74.865	82.620	79.559
	177.138	208.942	181.828

Overige personeelskosten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Reis- en verblijfskosten	28.791	27.492	26.196
Ziektekostenverzekering	25.856	24.982	25.937
Cursuskosten	1.528	7.323	1.694
Diversen	18.353	2.715	13.054
	74.527	62.512	66.881

Toelichting op de uitvoeringskosten over 2022

Afschrijvingen

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Bedrijfsmiddelen	33.451	33.151	32.592
	33.451	33.151	32.592

Huisvestingskosten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Onderhoudskosten	37.463	28.209	25.942
Gas/water/licht kosten	23.087	22.254	16.787
Huur materiaal	1.922	5.521	2.764
Klein materiaal kosten	16.042	12.240	13.602
Huur gebouwen	4.583	4.605	4.983
	83.097	72.829	64.077

Kantoor en algemene kosten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroot	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Kosten administratieve dienstverlening	14.926	15.100	19.277
Bankkosten	5.379	4.158	3.932
Accountantskosten	20.262	21.000	18.145
Verzekeringskosten	11.043	11.210	9.439
Contributiekosten	13.444	12.755	9.329
Telefoonkosten	4.839	5.913	5.812
Auto-reis-/verblijf	3.424	7.975	2.357
	73.316	78.111	68.291

Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling		Werving baten	Beheer en Administratie	Totaal		
Lasten	Programma's	Voorlichting			Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€	€	€	€
Afdrachten aan verbonden organisaties	5.147.850	-	-	-	5.147.850	4.474.000	5.094.735
Aankopen en verwervingen	36.557				36.557	45.605	33.945
Communicatiekosten	-	77.999	645.163	-	723.162	789.307	803.804
Personeelskosten	292.603	195.069	290.414	127.551	905.637	962.793	882.699
Huisvestingskosten	26.771	17.847	22.986	15.492	83.097	72.829	64.077
Kantoor- en algemene kosten	15.210	10.140	17.145	30.820	73.316	78.111	68.291
Afschrijving	10.618	7.079	11.354	4.400	33.451	33.151	32.592
Totaal lasten	5.529.610	308.134	987.062	178.263	7.003.070	6.455.796	6.980.142

47

De uitvoeringskosten worden zoveel als mogelijk toegerekend aan de activiteit waarvoor deze kosten zijn gemaakt. Indien de personele inzet hiervoor een basis vormt, worden de uitvoeringskosten naar rato van het aantal FTE's aan de

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum aanwezig die het verantwoorde vermogen per balansdatum beïnvloeden.



Verbonden partijen en overige gegevens

Verbonden partijen

Stichting Zending over Grenzen maakt deel uit van de internationale, interkerkelijke organisatie Mission Without Borders International (MWBI). Stichting Zending over Grenzen heeft in 2022 kleding, levensmiddelen en geld gezonden naar Oost-Europa via de verbonden organisatie Mission Without Borders International.

Voor een specificatie van de gezonden hulpgoederen en -gelden, zie de toelichting op de staat van baten en lasten.

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina's opgenomen.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2021

Het bestuur van Stichting Zending over Grenzen heeft de jaarrekening 2021 vastgesteld in de vergadering van 29 mei 2022.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling op pagina 32.

48

Ondertekening door directie en bestuurders

Almere, 13 april 2023

H. P. van der Bijl, directeur

M.J. Thomas, voorzitter

S.B.M. Young, vice-voorzitter/penningmeester

T. F. Wuesthoff, secretaris

M. P. Broad

C. Rudd

Accountantsverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Zending over Grenzen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Zending over Grenzen te Almere gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag op pagina 31 tot en met pagina 48 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Zending over Grenzen per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Zending over Grenzen zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Accountantsverklaring



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Accountantsverklaring



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 17 april 2023.

WITh Accountants B.V.

Drs. J. Snoei RA

“Dankzij de steun van onze donateurs en sponsors hebben we veel **noodhulp** kunnen bieden aan **Oekraïne** en kon ons reguliere werk ook **doorgaan** in 2022. Hierdoor staan weer tientallen gezinnen inmiddels op **eigen benen**.”

Peter van der Bijl
Directeur



