

Jaarverslag 2023



ZENDING OVER GRENZEN

Hulp met een Boodschap

Zending over Grenzen is een christelijke **hulporganisatie**. We helpen kansarme mensen in Oost-Europa te overleven en een beter bestaan op te bouwen.

De hulp die we bieden is **praktisch** en **persoonlijk**. Onze lokale medewerkers en vrijwilligers gaan bij de mensen langs om **hulpgoederen** te brengen, sociaal-emotionele **steun** te verlenen en hen te vertellen over de **hoop** die we vinden in God.

Daarnaast bieden we vakopleidingen, trainingen, machines en andere hulpmiddelen aan om **zelfredzaam** te worden. Op die manier helpen we hen om uit de armoede te stappen.

Zo **veranderen levens**.

Het afgelopen jaar bestond Zending over Grenzen 50 jaar. Een bijzondere mijlpaal, maar praktisch gezien betekent het ook dat kansarme mensen al vijftig jaar dringend onze hulp nodig hebben. En vanwege de huidige situatie in Oekraïne zijn er momenteel meer mensen dan ooit die in nood verkeren. Dat is niet iets om heel blij van te worden en daarom hebben wij ons jubileum niet uitbundig gevierd. Wel zijn wij dankbaar dat wij al vijftig jaar lang de broodnodige hulp hebben kunnen verlenen dankzij onze vrijwilligers, trouwe donateurs en sponsors!

Die broodnodige hulp was ook in 2023 extra nodig in Oekraïne. Veel gezinnen en ouderen zijn nog verder in armoede geraakt vanwege de oorlog. Door de vele verliezen en vreselijke gebeurtenissen, kampen veel mensen met angsten, verdriet, trauma en PTSS. Daarom hebben we onze lokale medewerkers specifieke trainingen op het gebied van traumazorg laten volgen. Zo konden lokale gezinscoaches passende hulp en zorg blijven bieden in Oekraïne. Daar zijn wij heel dankbaar voor.

Ook voor onze andere veldlanden hebben we in 2023 met al onze medewerkers en vrijwilligers veel kunnen betekenen. Ook konden we onze geïnteresseerde sponsors eindelijk weer een sponsorreis aanbieden. Een enthousiaste groep is in mei 2023 naar Roemenië geweest om hun eigen sponsorgezin(nen) te ontmoeten en meer te leren over het land en ons werk. Voor alle betrokkenen een onvergetelijke tijd. Zelf heb ik voor mijn werk ook af en toe de mogelijkheid om mensen in Oost-Europa te ontmoeten en de resultaten van ons werk te zien. Zo was ik laatst in Moldavië. Toen ik de mensen daar sprak, die in ons sponsorprogramma opgenomen zijn, spatte de dankbaarheid van hun gezichten. Niet alleen vanwege de materiële hulp die ze krijgen, maar vooral omdat ze weten dat er mensen zijn die aan hen denken. Dat wij dit met uw hulp kunnen bewerkstelligen, maakt ons werk zo dankbaar.

Graag wil ik namens het bestuur alle donateurs, sponsors, vrijwilligers, bedrijven, fondsen, kerken en medewerkers bedanken voor hun inzet en bijdrage aan dit mooie werk. We gaan ervoor om in 2024 weer net zo veel gezichten in Oost-Europa te laten stralen van dankbaarheid!

Peter van der Bijl
Directeur



Zending over Grenzen



Internationale impact



Het werk in Nederland



Financieel verslag

Colofon

Postadres:
Zending over Grenzen
Postbus 1222, 1300 BE Almere

Bezoekadres:
Omroepweg 10, 1324 KV Almere
Tel. 036 - 536 36 15

info@zendingovergrenzen.nl
www.zendingovergrenzen.nl
www.facebook.com/ZendingOverGrenzen
www.instagram.com/zendingovergrenzen

IBAN: NL56 INGB 0002 9625 56
BIC: INGBNL2A

Giften aan Stichting Zending over Grenzen zijn aftrekbaar van de belasting:

RSIN: 003046552
ISSN: 2214-3432
KvK: 411 88 479



Wie is Zending over Grenzen?

Zending over Grenzen werkt in Albanië, Bosnië-Herzegovina, Bulgarije, Moldavië, Oekraïne en Roemenië op diverse manieren. Zending over Grenzen is een christelijke hulporganisatie. We helpen kansarme mensen in Oost-Europa te overleven en een beter bestaan op te bouwen. We werken in Albanië, Bosnië en Herzegovina, Bulgarije, Moldavië, Oekraïne en Roemenië. De hulp die we bieden is praktisch én persoonlijk. Naast het uitdelen van voedsel en kleding, bieden we mensen ook vakopleidingen, trainingen, machines of andere hulpmiddelen. Op die manier helpen we hen om uit de armoede te stappen en zelfredzaam te worden. Zo veranderen levens.

Waarom?

Werkloosheid, economische crises, corruptie en niet-functionerende overheidssystemen, maar ook de gevolgen van het communisme en (burger-)oorlogen of simpelweg je etnische of religieuze achtergrond; het zijn stuk voor stuk factoren die ervoor zorgen dat een groot deel van de bevolking in Oost-Europa nog steeds in verschrikkelijke armoede leeft. Zelfs in Bulgarije en Roemenië, landen die inmiddels al 17 jaar lid zijn van de Europese Unie, is de situatie nog niet zodanig verbeterd dat onze hulp niet meer nodig is. De schrijnende situatie – voornamelijk op het platteland – maakt dat veel jonge mensen naar het buitenland vertrekken om werk te zoeken. Daarbij laten ze vaak kinderen en hulpbehoevende ouderen

De hulpprogramma's die wij hanteren om ons doel te bereiken, zijn:

Welzijn

- Voedselpakketten
- Zaaigoed
- Straathulp
- Winteractie
- Gaarkeukens
- Hulp aan ouderen

Onderwijs

- Schoolmateriaal
- Vakopleidingen
- Naschoolse opvang
- Studiebeurzen

Geloofstoerusting

- Bijbels en literatuur
- Media en vieringen
- Bijbelcursussen
- Zomerkampen

achter, die geen of nauwelijks een sociaal vangnet hebben om op terug te vallen. Dit maakt ons werk extra hard nodig onder deze kwetsbare groepen.

Hoe?

We bieden hulp aan kinderen en gezinnen, onder andere door middel van sponsoring. Het doel van onze hulp is dat gezinnen na zo'n vijf jaar weer op eigen benen kunnen staan. Kinderen en ouderen die wij bijstaan, maar ook gezinnen bij wie dat streven om wat voor reden dan ook niet wordt behaald, kunnen rekenen op langdurige hulp, maar bij gezinnen wel altijd met een focus op zelfredzaamheid. Of er nu een voedselpakket,



ingezamelde kleding of stookhout wordt gebracht, ze vormen allemaal een kans voor ons om mensen blijvend verder te helpen.

Geschiedenis van Zending over Grenzen

De organisatie startte in 1973 onder de naam Vervolg Christendom, als onderdeel van het internationale 'Underground Evangelism' (opgericht in 1960). In die tijd sloot het IJzeren Gordijn het huidige Oost-Europa af. De hulpverlening was toen vooral gericht op het brengen van bijbels naar Oost-Europa. Met de val van de muur in 1989 kwam de miserabele leefsituatie aan het licht: overvolle tehuizen met onverzorgde kinderen die opgroeiden zonder liefde en aandacht en gezinnen die met hun hele familie in een vervallen kamer leefden. Allen mensen zonder hoop voor de toekomst. Dat was het moment dat de organisatie zich naast zendingswerk ook ging richten op materiële en sociaal-emotionele hulpverlening. Met de nieuwe focus kreeg de organisatie ook een nieuwe naam: Zending over Grenzen (Nederland) en Mission Without Borders (internationaal).

Zending over Grenzen maakt deel uit van de internationale organisatie Mission Without Borders. Naast Nederland zijn er wereldwijd diverse landen waar ook fondsen worden geworven voor hulp in de zes veldlanden: Australië, België, Canada, Denemarken, Duitsland, Verenigd Koninkrijk, Nieuw-Zeeland, Noorwegen, de Verenigde Staten, Zuid-Afrika en Zwitserland.

Ieder land heeft een eigen bestuur en in elk bestuur zetelt een afvaardiging van MWBI, met het oog op de gezamenlijke visie en om de voortgang van de projecten te bewerkstelligen.

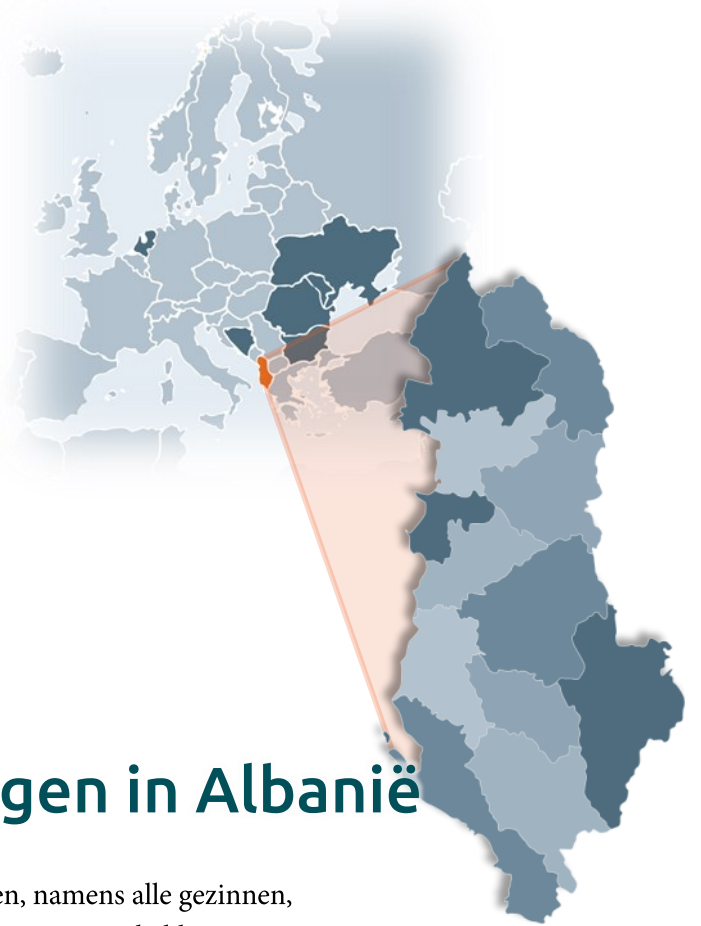
MWB International levert diensten op gebied van logistiek, fondsenwerving, IT, projectbegeleiding, controle en communicatie.

Vanuit lokale kantoren wordt het werk in de zes veldlanden uitgevoerd. In deze landen werken tientallen professionals uit het land zelf. Zij spreken de taal en kennen de cultuur van het land, wat bijdraagt aan een prettige, veilige en effectieve samenwerking.

In 2023 hebben we samen met u veel mogen bereiken in Oost-Europa. De volgende pagina's geven daar een indruk van.

Internationale impact

Albanië



Bevolking	3.101.621
Medewerkers	21
Vrijwilligers	98
Partnerkerken.....	26
Ondersteunde gezinnen	412
Uitgedeelde voedselpakketten	6.500
Uitgedeelde maaltijden	35.190

Nieuws en ontwikkelingen in Albanië

5



Allereerst willen we iedereen bedanken, namens alle gezinnen, mannen, vrouwen en kinderen die in 2023 steun hebben ervaren van onze achterban. Het afgelopen jaar hebben we 412 gezinnen steun kunnen bieden in Albanië. In 2023 zijn 21 gezinnen zelfredzaam geworden, waardoor ze onze hulp niet meer nodig hebben. Het afgelopen jaar hebben 57 jongeren dankzij uw steun studiefinanciering gekregen en zij volgen nu een universitaire opleiding. Ook konden we 80 kinderen opnemen in onze Naschoolse Zorg.

Er is nog altijd veel hulp nodig en het is niet altijd makkelijk om een oplossing te vinden voor een complexe politieke en economische situatie. Volgens de VN hebben 1,2 miljoen Albanezen (1/3 van de totale bevolking) het land in de afgelopen 30 jaar verlaten. Veertig procent van alle jongeren is van mening dat emigreren de beste kansen biedt voor een goede toekomst, zelfs vandaag de dag. Het overmaken van geld houdt gezinnen en de economie van het land draaiende. Pensioenen liggen nog steeds op slechts 80 euro per maand.

Dankzij uw trouwe steun, konden we heel veel doen. Maar zoals u weet, moet er nog veel gebeuren. Samen kunnen we beter inspelen op de behoeften van gemeenschappen en staan we sterk om dingen te veranderen. Op die manier stimuleren we dat meer jonge mensen in de toekomst in Albanië blijven.

Zoals in Spreuken 22:9 staat geschreven: 'Een goedhartig mens wordt gezegend, hij deelt zijn voedsel met de armen.' Moge God u rijkelijk zegenen voor alles wat u doet en gedaan heeft.

Monika Qerimi, teamleider Albanië





Jullie geven me alles wat ik nodig heb!

Miranda voedt haar drie kinderen Nesti (21), Amarildo (16) en Erisa (14) in haar eentje op, nadat haar man het gezin 13 jaar geleden verlaten heeft. Haar zoon Nesti heeft autisme, praat niet, is agressief en is afgelopen zomer ook nog eens opgenomen in het ziekenhuis met epilepsie. Miranda zegt: “Ik voel me gebroken vanwege de slechte gezondheid van mijn zoon.” Vanwege de zorg voor Nesti is een baan buitenshuis voor Miranda niet mogelijk, waardoor het gezin nauwelijks geld heeft. Miranda’s enige inkomsten zijn de uitkeringen die Miranda ontvangt omdat ze Nesti’s fulltime verzorger is. Door een administratieve fout werden de uitkeringen onlangs stopgezet en had ze helemaal geen inkomen meer. “Ik had geen kracht meer om alle problemen in mijn leven onder ogen te komen,” zegt Miranda.

Toen kwam Miranda op ons pad en inmiddels gaat onze lokale medewerker Nikolino regelmatig bij Miranda langs om voedsel- en hygiënepakketten te brengen en emotionele steun te bieden. Amarildo en Erisa krijgen hulp op school, ontvangen schoolspullen en mogen naar de Naschoolse Zorg. Miranda kreeg ook zaden en gereedschap via ons Zaaigoedproject, zodat ze haar eigen voedsel kan verbouwen. Miranda zegt: “Jullie geven me alles wat ik nodig heb. In deze zaadjes zit hoop en de belofte van voedsel.” Amarildo is blij dat zijn moeder hulp krijgt: “Met dit Zaaigoedproject kunnen wij ons eigen eten verbouwen. Dit zal mijn moeder een deel van haar zorgen uit handen nemen. Het is zo fijn om haar weer te zien lachen!”

Onze lokale medewerkers hebben het gezin aangemoedigd om betrokken te raken bij de lokale kerk. Hierdoor en door de hulp die ze van ons gekregen heeft, voelt Miranda zich een stuk beter. Ze zegt: “Bedankt dat jullie mij hoop hebben gegeven om de toekomst tegemoet te zien en me te bemoedigen met het woord van God. We hebben weer hoop en voelen ons minder alleen. Jullie steun en die van jullie donateurs heeft ons leven veranderd!”

Bosnië en Herzegovina

Bevolking.....	3.807.764
Medewerkers.....	14
Vrijwilligers.....	216
Partnerkerken.....	20
Ondersteunde gezinnen.....	243
Uitgedeelde voedselpakketten.....	3.500
Uitgedeelde maaltijden.....	48.343



Nieuws en ontwikkelingen in Bosnië

7



In tijden zoals deze, met zoveel conflicten om ons heen in een wereld waarin zoveel mensen lijden, zijn wij bevoorrecht dat we God kennen. Bij God vinden we immers troost als het moeilijk is. Die troost ervaren ook de gezinnen en ouderen die we regelmatig voorzien van voedselpakketten, maaltijden, hulpgoederen, bezoeken en bijeenkomsten. Zij zijn onderdeel geworden van een

gemeenschap die hen beschermt, waardoor ze weten dat ze om hulp kunnen vragen en er niet alleen voor staan.

Er is in 2023 veel gebeurd om dankbaar voor te zijn. Hier in Bosnië en Herzegovina hebben we een snelle groei gezien in een relatief korte tijd. We hebben 24 jongeren een beroepsopleiding kunnen bieden, we hebben 48.343 warme maaltijden uitgedeeld in onze keukens en we hebben 9.952 mensen blij kunnen maken met hulpgoederen. Er zijn 3 extra medewerkers bij gekomen en daardoor konden we meer mensen in nood helpen. Het was prachtig om het enthousiasme te zien van zowel onze collega's als de mensen die we helpen, toen zij onderdeel van elkaars leven werden.

U bent ook onderdeel van ons leven. Uw gebed en steun zijn essentieel in het werk dat we doen. Ik ben heel blij dat we ons werk hebben kunnen uitbreiden naar Sarajevo, de hoofdstad van ons land. Daar wonen veel gezinnen met kinderen voor wie het leven elke dag een worsteling is. Het leven in de stad is niet makkelijk en voor deze gezinnen is het zonder hulp van buitenaf moeilijk om hiervoor een oplossing voor de lange termijn te vinden.

We hebben afgelopen jaar ook meer hulp kunnen bieden aan ouderen, die ontzettend kunnen genieten van wat gezelschap en een praatje. We hebben met eigen ogen gezien hoe blij en verrast mensen waren die afgelopen jaar voor het eerst hulp kregen via een van onze programma's. Dit stimuleert ons alleen maar meer om ons werk met toewijding te doen.

Dank u wel dat u ons steunt in deze strijd. Ik wens u een mooi 2024!

Dalibor Kojić, teamleider Bosnië en Herzegovina.



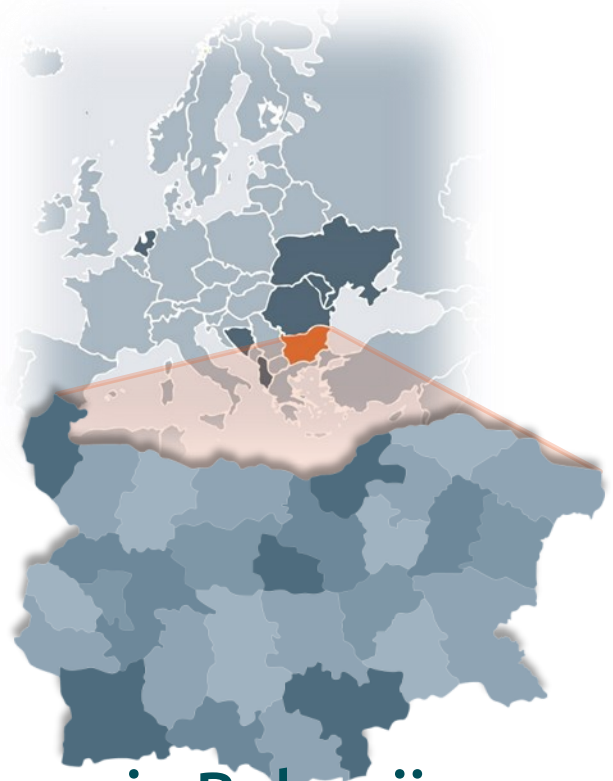
Onze zorg en liefde heeft haar veranderd

Onze medewerkers en vrijwilligers staan elke dag klaar om de bezoekers van de Gaarkeuken in Bosnië en Herzegovina te verwelkomen. Ouderen, mensen met gezondheidsproblemen, gezinnen in armoede; iedereen is hier welkom. Vrouwen van verschillende leeftijden ontmoeten elkaar hier. Mannen komen samen om te schaken, op zoek naar gezelschap. Diegenen die aan huis gekluisterd zijn vanwege gezondheidsproblemen, krijgen weer hoop omdat ze weten dat ze regelmatig bezoek krijgen van de medewerkers van de Gaarkeuken.

Blazenko is coördinator van de Gaarkeuken in Glamoc en hij kent een van de bezoeksters, Stana, al 20 jaar. “Toen ik Stana (77) voor het eerst ontmoette, was ze best gesloten en geen makkelijke in de omgang. Maar onze zorg en liefde heeft haar veranderd. Ze ziet ons nu als familie en ze vindt het geweldig om tijd door te brengen in de Gaarkeuken.” Ze woont alleen en heeft geen familie. Niet alleen maakt ze nu onderdeel uit van onze gemeenschap, maar onze medewerkers houden ook de veiligheid van haar thuissituatie in de gaten, door af en toe bij haar thuis langs te gaan.

Veel ouderen net als Stana, hebben geen familie meer, of hun familie zit in het buitenland. Stana is daarom dol op Stojanka (5) en haar zusje Stojana (4), twee jonge bezoekers van de Gaarkeuken. Ze ziet de meisjes als haar eigen kleinkinderen en vindt het heerlijk om tijd met hen door te brengen. En niet alleen Stana is blij met het gezelschap; de meisjes krijgen ook veel liefde en aandacht van de ouderen. Stojana en Stojanka komen uit een arm gezin met veel problemen, waaronder huiselijk geweld. De medewerkers van de Gaarkeuken steunen het gezin waar ze kunnen.

Bulgarije



Bevolking	6.827.736
Medewerkers	31
Vrijwilligers	309
Partnerkerken.....	28
Ondersteunde gezinnen	441
Uitgedeelde maaltijden (op straat)....	30.800
Uitgedeelde voedselpakketten	4.000

Nieuws en ontwikkelingen in Bulgarije

9



Bulgarije blijft het armste land van de EU en een van de redenen van die armoede is de demografische crisis met steeds minder jonge mensen.

Een kwetsbare minderheid zijn de Roma. Veel Roma wonen in zelfgebouwde huisjes in gemeenschappen waar weinig voorzieningen zijn, met nauwelijks toegang tot stromend water en elektriciteit. Er wordt in het openbaar en in de politiek regelmatig geweld gebruikt tegen Roma en ze worden veelvuldig gediscrimineerd. In een grote Roma gemeenschap in Gotse Delchev hebben we afgelopen jaar een gebouw met douches, kleedkamers en wasmachines gebouwd. De vele Roma gezinnen die in deze buurt wonen, mogen gebruik maken van deze openbare wasgelegenheid. Kinderen uit deze gezinnen werden voorheen op school gepest omdat ze niet fris roken en vieze kleding droegen. Dat zorgde ervoor dat ze liever thuis bleven, waardoor ze een ontwikkelingsachterstand opliepen.

Onze Naschoolse Zorg locatie heeft er afgelopen jaar weer voor gezorgd dat veel kinderen beter gingen presteren op school. We onderwijzen hier ook de Bulgaarse taal, aangezien veel Roma kinderen thuis Turks spreken. Dankzij ons Studiefinancieringsproject konden veel Roma jongeren een studie volgen, waardoor ze nu rolmodellen zijn voor jongere kinderen in hun gemeenschap.

Ons gezinssponsorprogramma heeft ook weer veel impact gehad op gezinnen in armoede. Dankzij ons zelfredzaamheidsprogramma, waarbij mensen een eenmanszaakje kunnen opstarten zoals een reparatiebedrijf of een kapperszaakje, kunnen veel gezinnen inmiddels op eigen benen staan. We hebben maar liefst 1.718 volwassenen in contact gebracht met lokale kerken, waar ze inmiddels regelmatig de diensten bijwonen.

Ook hebben we afgelopen jaar veel daklozen in Sofia kunnen helpen met eten en mentale steun. Een andere kwetsbare groep zijn de mensen met een beperking. Ook voor hen hebben we afgelopen jaar Bijbelstudiegroepen, christelijke vieringen en bijeenkomsten georganiseerd waar ze terecht kunnen voor emotionele steun.

We hopen in 2024 nog veel meer mensen tot steun te kunnen zijn!

Sarkis Ovanesyan, teamleider Bulgarije





“We zien Gods liefde!”

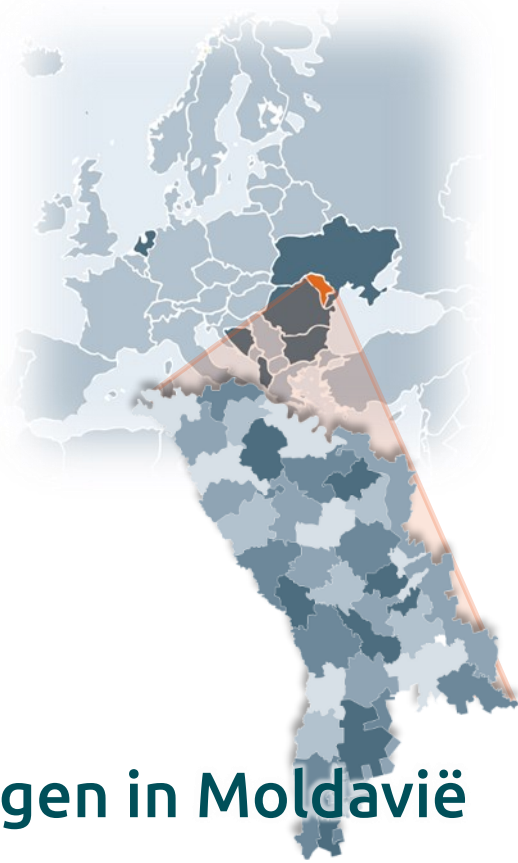
Dimitar (24) en Stefka (22) uit Bulgarije worstelen hun leven lang al met armoede. Het gezin woont in een krakkemikkig huisje, bestaande uit één kamer. Ze hebben geen badkamer of stromend water en alleen een buiten-wc. Stefka zorgt voor hun drie kinderen en Dimitar doet zijn best om als bouwvakker de kost te verdienen. Zoals veel mensen die in armoede opgroeien, heeft geen van hen een opleiding gehad. De werkgelegenheid in hun buurt is slecht en het leven is eenzaam en een constante strijd. Ze voelen zich geïsoleerd van de maatschappij, zonder iemand die hen helpt.

Kerst – een feest waarbij het draait om samenzijn met familie, eten en cadeautjes – is voor Dimitar en Stefka alleen maar een bevestiging van hoe miserabel hun leven is. “Terwijl iedereen Kerst aan het vieren is, zitten wij ons af te vragen of we wel iets te eten hebben,” zegt Stefka met tranen in haar ogen.

Wij willen kwetsbare gezinnen graag weer perspectief bieden en hebben dit gezin inmiddels opgenomen in ons gezinssponsorprogramma. Met onze Voedselpakkettenactie voorzien we gezinnen en ouders die in armoede leven, van een pakket gevuld met eten, basisbenodigdheden, lekkernijen en lectuur over de echte betekenis van Kerst.

Emil, onze gezinscoach, ging langs bij het gezin om hen een voedselpakket te brengen. Stefka vertelt: “Ik ben vaak de straat op gegaan om te bedelen, zodat ik eten kon kopen voor de kinderen. Al het eten in dit pakket is als een droom die uitkomt. Dankzij jullie zien we Gods liefde. Voor ons zijn deze voedselpakketten beantwoorde gebeden, die ons Gods liefde, zorg en genade laten zien. Dank jullie wel, dat we nu ook Kerst kunnen vieren.”

Moldavië



Bevolking	3.250.532
Medewerkers	77
Vrijwilligers	276
Partnerkerken.....	74
Rugtas met schoolspullen	3.947
Ondersteunde kinderen.....	3.990
Uitgedeelde voedselpakketten	9.000

Nieuws en ontwikkelingen in Moldavië

11



Terugkijkend op 2023 wil ik God danken voor een ontzettend gezegend jaar. Hij heeft ons geholpen om een hechte band op te bouwen met duizenden gezinnen en kinderen in nood. Hij heeft ervoor gezorgd dat gezinnen weer brood op de plank hebben en Hij heeft weer vreugde en licht gebracht in de harten van mensen die uitkeken naar licht in de duisternis. We hopen deze mensen weer wat licht gebracht te hebben met voedselpakketten, maar ook met onze vriendschap en onze liefde voor Christus.

Als resultaat van uw bijdrage en ons werk zagen we mensen met hernieuwde hoop, die nu hard werken voor een betere toekomst voor hun kinderen. Dankzij onze hulpprogramma's hadden gezinnen genoeg te eten, met als resultaat een betere gezondheid van veel kinderen in arme gezinnen. Ook de invloed van onze Naschoolse Zorg werd afgelopen jaar zichtbaar: 195 kinderen voelden zich veiliger en zijn gemotiveerder om hun best te doen op school. Bijna 100 gezinnen in Moldavië kregen afgelopen jaar steun van zelfredzaamheidsprojecten, waardoor ze straks financieel onafhankelijk zullen zijn. Ook konden we 144 jongeren studiefinanciering bieden, waarmee ze aan de slag kunnen voor een betere toekomst.

We zien 2024 vol vertrouwen tegemoet waarbij ons werk nog meer gezinnen zal ondersteunen en dat nog meer mensen weer hoop voor de toekomst krijgen.

Alles wat we in 2023 hebben gedaan, is mogelijk gemaakt door onze gulle en meelevende donateurs. Hartelijk dank aan iedereen die heeft bijgedragen aan dit mooie werk.

Tudor Lungu, teamleider Moldavië





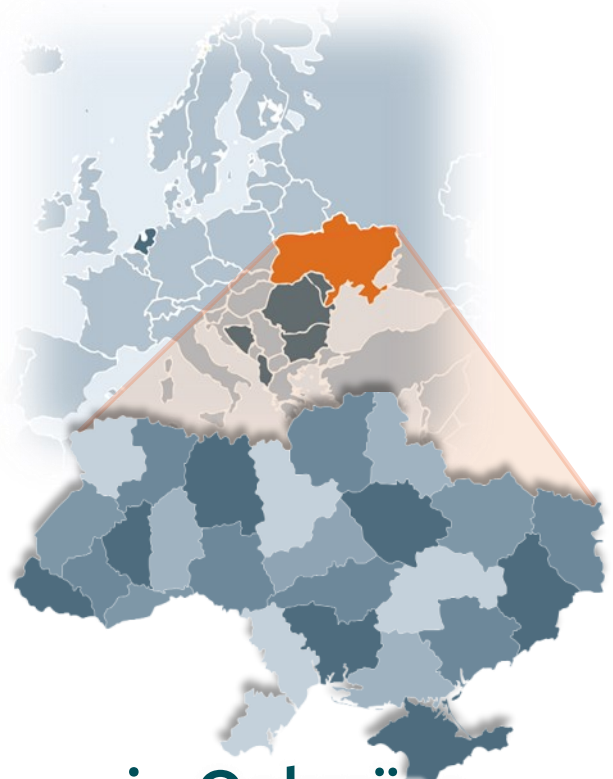
“Studenten zijn de toekomst van ons land”

Een goede opleiding is vaak de sleutel om uit de armoede te stappen. Maar in Moldavië kan het voor sommige kinderen een probleem zijn om toegang te krijgen tot goed onderwijs, vooral in landelijke gebieden. Hoge armoedecijfers en het gebrek aan studiefinanciering vanuit de overheid zorgen ervoor dat veel jongeren vroegtijdig van school gaan en onvoorbereid hun toekomst tegemoet gaan. Veel ouders kunnen een opleiding met de bijbehorende kosten voor schoolmateriaal, vervoer, een kamer en collegegeld niet betalen voor hun kinderen.

Daniel is dol op kinderen en op sporten, en droomt ervan om later gymleraar te worden. Hij komt uit een arm gezin, waardoor zijn ouders zijn opleiding niet kunnen betalen. Wij hebben Daniel in 2014 opgenomen in ons kindsponsorprogramma en inmiddels is hij vrijwilliger bij onze internationale organisatie én doet hij vrijwilligerswerk in een van de kerken waar wij mee samenwerken. Hij is ook al jaren vrijwilliger tijdens onze Zomerkampen als sportinstructeur. Daar heeft hij kinderen dichter bij God gebracht en met eigen ogen gezien wat de impact van onze kampen is op deze kinderen.

Met behulp van ons Studiefinancieringsprogramma kan Daniel nu studeren om gymleraar te worden. Hij is erg dankbaar voor de studiefinanciering die hij heeft gekregen en vertelt: “Het beste advies voor jongeren die hun weg in het leven proberen te vinden, is om God te zoeken. Niemand kan je beter begeleiden dan je Schepper. Een ander advies wat ik kan geven, is om je dromen te volgen, wat ze ook zijn.” Studenten zijn de toekomst van een land als Moldavië, dus moeten we zoveel mogelijk in hen investeren. Het is essentieel dat ze weten dat er iemand om hen geeft en hen steunt. In het afgelopen schooljaar hebben we 113 studenten in Moldavië financieel gesteund. Jonge mensen als Daniel zijn het bewijs dat het belangrijk is om groots te blijven dromen!

Oekraïne



Bevolking	43.306.477
Medewerkers	50
Vrijwilligers	240
Partnerkerken.....	192
Rugtassen met schoolspullen	2.251
Ondersteunde kinderen.....	1.594
Uitgedeelde voedselpakketten	10.000

Nieuws en ontwikkelingen in Oekraïne

13



Ik voel me vereerd om mijn dank uit te spreken naar iedereen die ons afgelopen jaar gesteund heeft. Het was weer een moeilijk jaar voor Oekraïne. Veel mensen staan emotioneel erg onder spanning en zijn uitgeput vanwege de oorlog, die nu al zo lang duurt. En toch geven onze medewerkers en christenen de hoop die ze vinden in Jezus nooit op. Ze blijven leven vanuit genade en doen het goede en helpen degenen die lijden.

In 2023 waren onze programma's erop gericht om kwetsbare mensen die erg te lijden hebben gehad onder de oorlog, te steunen. Bij al onze activiteiten hebben we geprobeerd om mensen kennis te laten maken met God en hen in contact te brengen met een lokale kerk.

Dankzij uw steun konden we afgelopen jaar weer Zomerkampen houden voor maar liefst 1.601 kinderen. In december van afgelopen jaar hebben we 10.000 voedselpakketten uit kunnen delen met onze Voedselpakkettenactie, die gevuld zijn met eten, lekkernijen en christelijke lectuur over de ware betekenis van Kerst. We hebben bijna 2.000 pakketten uit kunnen delen in Oost-Oekraïne, de regio die het dichtst bij het oorlogsgebied ligt en waar de armoede het grootst is.

Met het oog op 2024 vertrouwen we ook weer op God. Immers; 'Wij weten dat voor wie God liefhebben, voor wie volgens zijn voornemen geroepen zijn, alles bijdraagt aan het goede.' (Romeinen 8:28). Met uw steun willen we mensen in nood blijven steunen.

Blijf alstublieft bidden voor Oekraïne. Ik wens u Gods zegen.

Mykola Bogdanets, teamleider Oekraïne.





“Ik ben zo blij voor mijn kinderen dat ze op Zomerkamp mogen”

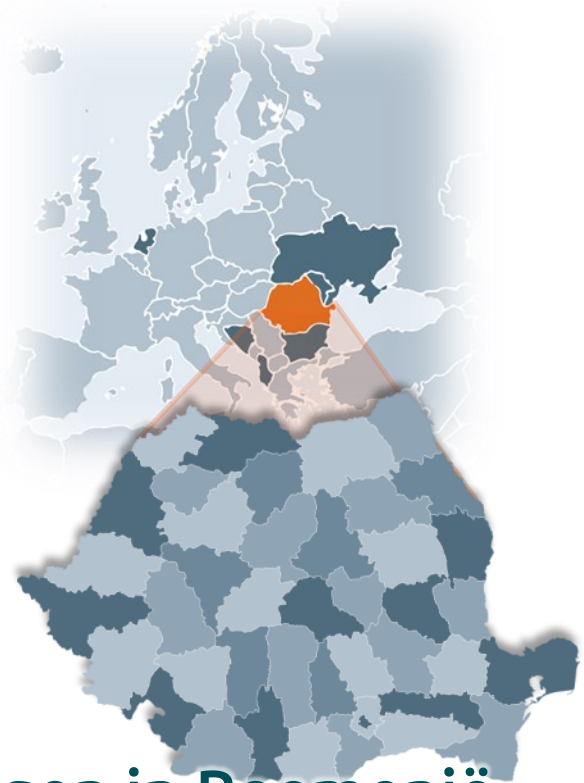
In Oekraïne hebben meer kinderen dan ooit te maken met stress, geweld, verlies en trauma's als gevolg van de oorlog. Lyudmyla woont in West-Oekraïne en hoewel ze pas 17 is, heeft ze al veel meegemaakt. In 2015, toen ze negen was, is ze met haar familie gevlucht vanwege het conflict in Oost-Oekraïne. Ze vluchtten naar West-Oekraïne en moesten helemaal opnieuw beginnen, op een nieuwe school en in een nieuwe gemeenschap, wonend in een afgelegen dorp.

In de zomer van 2022 kwam de vader van Lyudmyla om door een raketinslag. Naast hun verdriet vanwege zijn overlijden, had het gezin veel uitdagingen. Hun kostwinner was weg en de moeilijkheden als gevolg van armoede werden nijpender dan ooit. Lyudmyla's moeder heeft recht op een weduwe-uitkering van de overheid, maar vanwege bureaucratische vertraging heeft ze nog steeds geen geld ontvangen. Lyudmyla's oma brak haar heup, waardoor ze constante zorg nodig had van haar familie. Vervolgens werd Lyudmyla's zusje erg ziek. De dokter heeft de achterliggende oorzaak nog altijd niet kunnen vinden. Ze is nog steeds niet klachtenvrij en dat is een grote zorg voor het gezin.

Vanaf het moment dat Lyudmyla en haar familie in Sarny, in het noordwesten van Oekraïne, aankwamen, hebben wij hen opgenomen in ons gezinssponsorprogramma. Daardoor konden Lyudmyla en haar zussen mee op ons Zomerkamp. Hier konden ze even ontspannen, nieuwe vrienden maken, heerlijk eten, nieuwe activiteiten uitproberen, spelletjes spelen en verhalen horen uit de Bijbel. Lyudmyla vertelt dat op kamp gaan voor haar een avontuur was. Ze keek ernaar uit om te praten met leeftijdsgenootjes en om tijd door te brengen met de leiding, want ze had veel vragen over God. Tetyana zegt: “Ik ben zo blij voor mijn kinderen dat ze op zomerkamp konden. Daar zijn ze veilig. Op kamp is er veel minder stress dan thuis. Op die manier kunnen hun emotionele wonden genezen. Zoals alle kinderen hebben ze behoefte aan plezier maken, een fijn gevoel en mooie herinneringen. Ik kan ze dat niet geven, dus ik ben jullie heel dankbaar voor deze kans.”

Roemenië

Bevolking.....	18.326.327
Medewerkers.....	41
Vrijwilligers.....	201
Partnerkerken.....	129
Ondersteunde gezinnen.....	606
Ondersteunde kinderen.....	2.203
Uitgedeelde voedselpakketten.....	9.000



Nieuws en ontwikkelingen in Roemenië

15



We willen iedereen heel hartelijk bedanken die heeft bijgedragen aan de steun voor onze kwetsbaren in Roemenië. Het zijn uitdagende tijden, maar met de steun die we krijgen van onze achterban en onze medewerkers, zijn we er weer in geslaagd om levens te verbeteren, kinderen te laten lachen en de zorgen van veel mensen te verlichten.

De gezinnen waar we mee werken, hebben te maken met veel uitdagingen, maar dankzij onze steun op de lange termijn voelen ze zich gesterkt en gerustgesteld. Ze weten uit ervaring dat wij er voor hen zijn en dat we onze uiterste best doen om hen te helpen, zodat ze weer perspectief hebben voor de toekomst.

Afgelopen jaar konden er 938 kinderen mee met onze Zomerkampen, kregen 280 kinderen hulp bij hun schoolwerk, zijn 14 gezinnen zelfredzaam geworden en zijn veel levensomstandigheden verbeterd. We hebben enkele nieuwe Naschoolse Zorg locaties geopend in Roemenië, we hebben verschillende christelijke bijeenkomsten georganiseerd in de diverse gemeenschappen, alle kinderen, gezinnen en ouderen hebben het hele jaar door materiele steun gehad en 232 jongeren die een opleiding willen doen, kregen studiefinanciering. Daarnaast hebben we alle kinderen en gezinnen uit onze hulpprogramma's persoonlijk bezocht, we hebben samen gebeden, gehuild en gelachen en we hebben getuige mogen zijn van mensen die zich hebben laten dopen. Het is cruciaal om nauw betrokken te zijn bij de mensen in onze hulpprogramma's.

We moesten soms creatief zijn om uit te reiken naar mensen en hen te zegenen, maar met God is alles mogelijk. We vertrouwen erop dat God ons komend jaar ook weer leidt, zodat we Hem in 2024 ook weer kunnen dienen.

Alexandru Danilenco, teamleider Roemenië.



Wij geloven in hun dromen

Miranda (10) komt uit een arm gezin in Roemenië. Haar moeder is ongeschoold en beide ouders zijn werkeloos. Haar vader was verslaafd aan alcohol, wat voor onrust zorgde in het gezin. Gelukkig is hij inmiddels afgekickt. Haar ouders kunnen haar niet helpen bij haar schoolwerk en de docenten op haar school schreeuwen en kleineren haar, omdat ze uit een Roma gezin komt.

Op onze Naschoolse Zorg krijgen kinderen uit kwetsbare gezinnen extra hulp bij hun schoolwerk, een warme maaltijd en de mogelijkheid om nieuwe vaardigheden te leren. Ouders in Oost-Europa die in armoede leven, zijn vaak ongeschoold, waardoor ze hun kinderen niet kunnen helpen bij hun schoolwerk. Daarbij ondervinden kinderen uit deze gezinnen vanuit huis weinig stimulans om te leren en lopen het risico vroegtijdig te stoppen met school. Onze lokale vrijwilligers bieden de kinderen een rustige en vredige plek om onder begeleiding hun schoolwerk te doen, stimuleren hun zelfvertrouwen en leren hen sociale omgangsvormen en andere vaardigheden. Miranda komt graag naar onze Naschoolse Zorg locatie, waar ze hulp krijgt bij haar schoolwerk en zich in alle rust kan concentreren.

Medewerkster Felicia vertelt dat kinderen op de Naschoolse Zorg naast begeleiding bij hun schoolwerk ook begeleiding bij hun gedrag en de omgang met anderen krijgen. Felicia vertelt trots dat zelfs de leraren op school vertellen over de veranderingen en vooruitgang die ze bij de kinderen zien. Als kinderen de basisschool en middelbare school afmaken en daarna gaan studeren, kunnen ze later goed betaald werk vinden en daarmee ook hun familie in de toekomst onderhouden. Zo helpen we gezinnen weer een stapje verder uit de armoede.

Wij geloven in de dromen van deze kinderen en helpen hen die dromen te realiseren, zodat ze weer perspectief krijgen voor een betere toekomst.

Internationale visie voor de komende jaren

Mission Without Borders volgt binnen de gezamenlijk gedeelde missie en het afgesproken meerjarenbeleid 2020-2025 een aantal kerndoelen die moeten leiden tot groei van onze activiteiten. Wij streven in de veldlanden onder meer naar :

- **Bereiken van nieuwe geografische gebieden met onze hulp**

In 2023 breidde onze hulp zich volgens plan uit in verschillende landen, zoals te lezen valt op de verschillende landenpagina's (5 t/m 16). We hebben een nieuw gemeenschapsproject voor een openbare wasvoorziening in Bulgarije opgestart, een nieuwe locatie voor naschoolse opvang in Roemenië, een nieuw gezinssponsorprogramma in Sarajevo in Bosnië en Herzegovina en in Bulgarije zijn we christelijke activiteiten zoals een Bijbelstudiegroep voor mensen met een beperking gestart.

De nieuwe projecten die we in 2023 in gang hebben gezet, zullen we in 2024 verder continueren en evalueren. Plannen zijn o.a. nieuwe inschrijvingen voor de kinder- en gezinssponsorprogramma's, beter inspelen op de behoeften en verandering aanbrengen in gemeenschappen in Albanië die krimpen door emigratie, het ondersteunen van de nieuwe gemeenschap in Sarajevo en vluchtelingen in Oekraïne blijven voorzien van steun via onze speciale hulpprogramma voor vluchtelingen.

Oorlog Oekraïne

Naast onze reguliere hulp is onze hulp in Oekraïne nu vooral gericht op noodhulp: opvang, basisbehoeften en emotionele ondersteuning bij PTSS voor vluchtelingen en eventueel hulp bij de wederopbouw.

17

- **Training veldwerkers**

Om medewerkers en gezincoaches goed toe te rusten voor hun taak, worden er ieder jaar trainingen georganiseerd. Ook in 2024 zullen we ons blijven inzetten voor hulp bij het verwerken van oorlogstrauma's middels speciale bijeenkomsten of Zomerkampen voor kinderen. Ook zullen we blijven investeren in PTSS (Posttraumatische stressstoornis) trainingen voor lokale Oekraïense medewerkers door Oekraïense psychologen, zodat de tienduizenden Oekraïners die PTSS ontwikkelden, emotionele steun kunnen krijgen.

- **Zorg voor de komende generatie**

Met onze Naschoolse Zorg kunnen we veel betekenen voor kwetsbare kinderen: huiswerkbegeleiding, voorkomen dat kinderen vroegtijdig school verlaten, een warme maaltijd, spelen met leeftijdsgenoten, supervisie door volwassenen i.p.v. rondhangen op straat en hulp bij problemen op school of thuis.

We hebben in 2023 meer studiebeurzen kunnen verstrekken aan jongeren dan het jaar ervoor en die trend willen we ook in 2024 voortzetten.

In de fondsenwervende landen streven we naar:

- Een diverse en stabiele achterban
- Digitaliseren van communicatie en fondsenwervende activiteiten
- Groei van inkomsten
- Een consistente benadering in onze communicatie

Zending over Grenzen vertaalt deze internationale uitgangspunten naar visie, doelen en activiteiten in Nederland (zie pagina 23).





We laten u op de volgende pagina's graag zien hoe wij ons in Nederland in 2023 inzetten voor het werk in Oost-Europa.

Het werk in Nederland

Nederland

Bevolking	17.463.930
Medewerkers	18
Vrijwilligers	18
Inzameladressen	45
Sponsors	2.138
Hulpgoederen verstuurd (kilo's)	308.212
Sponsorreizen	1



19

Bewustwording en fondsenwerving

Ons doel in Nederland is: mensen bewust maken van de schrijnende armoede in Oost-Europa en hen te betrekken bij de hulp. In 2023 hebben we daar op verschillende manieren aan gewerkt.

Wervingscampagnes

In het kader van de oorlog in Oekraïne hebben we een noodhulp campagne gevoerd in februari 2023 met als thema '1 jaar oorlog' om geld in te zamelen voor hulp aan de slachtoffers en voor de wederopbouw in Oekraïne. Ondersteuning vond plaats door middel van een radio-interview bij Groot Nieuws Radio, een betaalde Facebook campagne en een advertentie-bijsluitercampagne in bladen, christelijke tv-/radiogidsen en enkele landelijke dagbladen.

Ook hebben we een wervingscampagne voor de jaarlijkse Voedselpakkettenactie ingezet. De campagne werd met bijsluiters uitgezet in diverse landelijke en lokale tijdschriften, dag- en kerkbladen. Ondersteuning vond plaats door middel van radio-spots bij Groot Nieuws Radio, Reformatorische Omroep en op NPO1 en 4 en advertentiebanners



op christelijke websites en op Facebook. De campagne op Facebook heeft geleid tot 200 donaties voor de Voedselpakkettenactie. De Voedselpakkettenactie is online (via Facebook) aangevuld met een 'Bericht van Hoop' campagne om e-mailadressen te werven.

Op Facebook hebben we in 2023 in totaal zes betaalde campagnes gevoerd. Naast de campagnes '1 Jaar Oorlog' en 'Bericht van Hoop' hebben we onze online Nieuwsbrief gepromoot met een Facebook campagne, wat geresulteerd heeft in 34 nieuwe aanmeldingen voor de nieuwsbrief. En om meer nieuwe volgers te realiseren, hebben we diverse betrokkenheidscampagnes gevoerd, waaronder een Rugzakcampagne over schoolmateriaal. Dit heeft geresulteerd in 426 nieuwe volgers op Facebook. We willen in 2024 meer gaan inzetten op Facebookcampagnes.

Free publicity

Afgelopen jaar hebben we maandelijks artikelen laten plaatsen op de websites van Christelijk Nieuws en CVandaag. In het kader van onze voedselpakkettenactie hebben we online artikelen laten plaatsen in CVandaag, De Uitdaging, de Reformatorische Omroep, het Friesch Dagblad en het Nederlands Dagblad.

Website en Socialmedia

In 2023 bezochten in totaal 45.600 geïnteresseerden onze website, wat ons naar schatting 7.000 donaties via de website heeft opgeleverd. Onze belangrijkste social media kanalen zijn Facebook, Instagram en LinkedIn. Op Facebook hadden we aan het einde van 2023 1.795 vol-



gers (ruim 300 meer dan het jaar ervoor). Op Instagram hadden we eind 2023 736 volgers (bijna 100 meer dan het jaar ervoor). Op LinkedIn hadden we eind 2023 133 connecties.

Digitale nieuwsbrief

In maart 2023 zijn we begonnen met het inzetten van een nieuw communicatiemiddel: een online nieuwsbrief. Eens per maand ontvangen 617 geadresseerden van onze achterban onze maandelijksse nieuwsbrief Over Grenzen, met daarin verhalen die aansluiten op het thema van de appealbrief van die maand. We hebben mensen via diverse andere uitingen (fondsenwervende brief, website, e-mail) gestimuleerd om zich aan te melden voor onze nieuwsbrief. We hebben besloten het versturen van de nieuwsbrief in 2024 voort te zetten.

Mailingen

Mailingen leveren van al onze fondsenwervende activiteiten het hoogste netto-rendement op. Elke maand versturen wij een mailing naar een deel van het donateurenbestand om een (extra) gift te vragen voor het werk in Oost-Europa. Online zijn er in 2023 in totaal 4.896 digitale mailings verzonden, waaronder verjaardagsmailings, de digitale nieuwsbrief en informatieve mailings over sponsorreizen, sponsorbijeenkomsten, enz.



OVER GRENZEN magazine

Ook in juli 2023 hebben we weer een OVER GRENZEN magazine uitgegeven. We hebben hier veel positieve reacties op mogen ontvangen.

Belacties

In 2023 hielden we 8 belcampagnes die we hebben uitbesteed aan 2 call centers. In totaal zijn ruim 10.658 relaties in ons adresbestand gebeld, waarvan we er ruim 5.100 daadwerkelijk bereikt hebben en waarvan 1.300 mensen positief reageerden op onze vraag. Op een campagne na waren alle ROI's meer dan 1, m.a.w.: verdienden de campagnes zich binnen 1 jaar (ruimschoots) terug doordat de inkomsten hoger waren dan de kosten.

Updates

Onze relatiemanagers van de afdeling Sponsoring hielden zich ook in 2023 volop bezig met het informeren van (potentiële) sponsors. Dit gebeurde door het versturen van aangevraagde informatiepakketjes aan mogelijke sponsors, het versturen van updates over betreffende sponsorgezinnen/-kinderen aan bestaande sponsors en het versturen van informatiepakketjes aan sponsors die om verschillende redenen een nieuw gezin of kind gingen sponsoren. Ook hebben onze relatiemanagers een belweek gehouden om meer aandacht te vragen voor onze projecten. Deze belweek werd dit jaar voor het eerst gehouden. We plannen in 2024 wederom zo'n belweek in. De afdeling Sponsoring heeft in 2023 een nieuw format voor Project op Maat opgeleverd.

Ontmoetingen voor sponsors

Om onze achterban actief te informeren en betrekken, hebben we in op 15 maart 2023 een tweede Koffieochtend georganiseerd. De belangstelling hiervoor was groot met 30 (het maximum) aanwezigen. Om ook een jonger deel van onze doelgroep te betrekken, hebben we een Share & Connect avond georganiseerd op 8 november 2023. Hier hadden zich 27 deelnemers voor aangemeld. We hopen in 2024 wederom twee ontmoetingsmomenten te organiseren.

Bedrijfsevenement

Op 15 juni 2023 hebben wij ons eerste bedrijfsevent georganiseerd met het thema 'Het leven praat terug'. Hiervoor hadden wij Prof. Dr. Gabriël Anthonio, gespecialiseerd in persoonlijk leiderschap, gestrikt, die de 28 deelnemende bedrijven wist te boeien tijdens zijn masterclass. In 2024 willen wederom een bedrijfsevent organiseren.



Sponsorreis

Na de coronarestricties konden we in 2023 eindelijk weer een sponsorreis organiseren. In mei reisden we een week lang met 12 personen door Roemenië. Sponsors werden in de gelegenheid gesteld hun sponsorgezin of -kind te ontmoeten en verder

heeft het gezelschap verschillende projecten bezocht. De deelnemers is gevraagd om in hun eigen netwerk vooral een ambassadeursrol te spelen. De planning is dat we in 2024 naar al onze veldlanden behalve Oekraïne sponsorreizen gaan maken.

Inzamelingsacties

Los van de vele diaconale giften en collecteopbrengsten hebben tientallen kerken, koren, christelijke groepen en handwerkgroepen acties gehouden voor ons werk, zoals benefietconcerten, inzamelingen van hulpgoederen en fairs, braderieën en markten. Het koor Voice of Joy uit Katwijk hield bijvoorbeeld op 14 december een benefiet kerstconcert met kerstfair. De opbrengst bedroeg maar liefst € 10.640,- en is bestemd voor de Naschoolse Zorg in Nisporeni, Moldavië.

Inkomsten

Onze totale inkomsten waren in 2023 € 1.257.988 hoger dan verwacht en € 887.883 hoger dan in 2022. Dit verschil ligt bijna uitsluitend aan de groei van inkomsten uit ingezamelde goederen. De inkomsten uit donaties op maandelijkse appealbrieven en op onze voedselpakkettenactie zijn redelijk

gelijk gebleven. De inkomsten uit sponsorschappen zijn licht afgenomen.

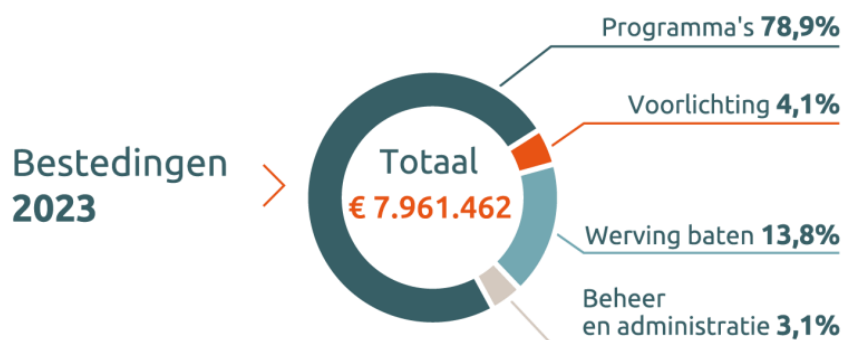
Onze inkomsten zijn vaak herhalend met uitzondering van inkomsten uit nalatenschappen en fondsen, die zijn eenmalig. In 2023 hebben 80 fondsen en stichtingen ons werk ondersteund voor in totaal € 87.951,36. Een daarvan was EO-Metterdaad. Op 04-10-2023 ontvingen we € 6.000 van EOM voor Zomerkampen voor vluchtelingkinderen in Oekraïne, en Voedsel-/hygiënepakketten voor arme en vluchtelinggezinnen in Oekraïne (dit bedrag is de laatste 10% van een totaalbedrag ad. € 60.000 waarvan 90% reeds in 2022 ontvangen was).

In toenemende mate ontvangt Zending over Grenzen erfstellingen en legaten voor het werk in Oost-Europa. In 2023 ontvingen we € 721.197 uit nalatenschappen. Daarnaast is er in 2023 ook een erfstelling aan ons toegezegd.

Er waren 66 donateurs die hun reguliere donatie hebben omgezet in een periodiek schenking.

De impact op de levens van gezinnen, kinderen en ouderen in onze veldlanden is niet mogelijk zonder de inspanning van de fondsenwervende kantoren, waarvan ons Nederlandse kantoor er één is.

Naast fondsenwerving zetten wij ons in om mensen in Nederland bewust te maken van de schrijnende armoede waarin mensen in Oost-Europa nog steeds leven en willen we het Nederlandse publiek betrekken bij de hulp.



Kengetallen 2023

	2023	2022
Totale baten (inclusief rentebaten)	7.874.992	6.984.629
Doelbestedingspercentage van de baten	84,0%	83,6%
Doelbestedingspercentage van de lasten	83,0%	83,4%
Bestedingspercentage wervingskosten t.o.v. de geworven baten	14,1%	14,2%
Bestedingspercentage kosten beheer en administratie	3,1%	2,5%

	2023	2022
	€	€
Totale baten (inclusief rentebaten)	7.874.992	6.984.629
Besteed aan de doelstelling	- 6.610.378	- 5.837.744
Kosten werving en beheer & administratie	- 1.351.084	- 1.165.325
Saldo voor financiële baten en lasten	-86.470	-18.440

Vooruitblik 2024 en verder...

Binnen het internationale strategische meerjarenbeleid 2020-2025 stelt Zending over Grenzen in Nederland in 2024 en de komende jaren zich ten doel om aan kansarme gezinnen, kinderen en ouderen in Oost-Europa hoop en hulp te blijven bieden. Dit doen we door persoonlijke betrokkenheid, inzet en financiële ondersteuning te vragen van sponsors, donateurs, vrijwilligers en andere relaties, voor nu en de lange termijn.

Een aantal van onze speerpunten voor 2024 en verder zijn:

Bekendheid en bouwen aan achterban

Zending over Grenzen wil onder meer nieuwe donateurs(-groepen) bereiken. Daarom blijven we onder andere werken aan de herkenbaarheid van onze organisatie en aan plannen voor online en offline communicatie. Daarbij willen we ons in 2024 meer richten op donateurs in de leeftijdscategorie 40 – 50. We hebben een nieuwe fondsenwerver aangetrokken, waarvan we hopen dat deze zal bijdragen aan een scherpere doelgroepselectie. Ook willen we ons online meer gaan profileren door middel van betaalde Facebook campagnes. De resultaten van de campagnes die we in 2023 gevoerd hebben via Facebook, hebben laten zien dat dit een effectief middel is om fondsen te werven.

Groei van inkomsten

In 2024 willen we onze inkomsten verbreden. We willen naast giften van particulieren, in toenemende mate donaties werven van bedrijven en fondsen. In 2023 zijn we al begonnen om onder deze doelgroep de ‘Project op Maat’ als donatiemogelijkheid aan te bieden en dat willen we in 2024 verder uitbreiden. Zo kan een bedrijf of fonds voor bijvoorbeeld het financieren van een landbouwmachine of een opleidingskosten van jongeren kiezen. Verder zal in 2024 aandacht zijn voor het vergroten van het aantal major donors en voor de groei van erfstellingen.

Digitalisering

Vanuit de Internationale organisatie zijn projectgroepen opgezet die zich bezighouden met de vervanging van ons CRM-systeem en een nieuw financieel softwarepakket. Dit systeem zal in februari 2024 in gebruik genomen gaan worden. Ook wordt er gewerkt aan het digitaliseren van sponsorcommunicatie door het opzetten van een aparte sponsorportal op internet. Verder wordt er in samenwerking met het internationale hoofdkantoor van Zending over Grenzen gewerkt aan een vernieuwde website, die mid 2024 willen uitrollen. In 2023 zijn we begonnen met de verzending van een maandelijkse digitale nieuwsbrief naar een deel van onze achterban. De nieuwsbrief sluit aan op de maandelijkse fondsenwervende mailing en op de verhalen die we op onze website plaatsen.

Evenementen

Voor 2024 staan er diverse contactmomenten met diverse doelgroepen op het programma:

- Op 13 maart zal er een koffieochtend plaatsvinden voor onze achterban. Dit is een laagdrempelige manier om zonder al te veel kosten onze achterban te betrekken en te informeren.
- Op 13 juni 2024 zullen we voor de tweede keer een Business Event organiseren, waarvoor we 30-60 bedrijven uitnodigen die een mix vormen van reeds betrokken bedrijven en nog te betrekken bedrijven.
- We werken aan een speciaal project ‘Toneel in de Kerk’. Hiermee hopen we nieuwe kerkelijke relaties aan te gaan. Het toneelstuk Grensgevallen is geschikt voor de de achterban van kerken en christelijke groepen. Na afloop ontvangen de bezoekers een kaartje met een QR-code. Door deze te scannen komen ze op de website, waar de informatie hen oproept en stimuleert om sponsor te worden.

Risicobeheer

Het bestuur ziet erop toe dat onaanvaardbare praktijken en voorwaarden worden vermeden. De organisatie streeft naar transparantie in de uitvoering van de werkzaamheden. Daarnaast probeert zij een inschatting te maken van de risico's die mogelijk een effect kunnen hebben op onze doelstellingen. Zending over Grenzen streeft ernaar om mogelijke risico's te beheersen.

Financiële risico's

Risico	Consequenties	Aanpak
Financiële risico's en kostenoverschrijdingen	Eigen vermogen en continuïteit in gevaar.	Het vormen van een continuïteitsreserve, reserve financiering en een bestemmingreserve. Voor hoogte van deze reserve zie jaarrekening
Vergrijzende achterban	Wegvallen belangrijkste bron van inkomsten, particuliere donaties.	Nieuwe wervingsacties om nieuwe en jongere doelgroep te bereiken. Vergroten van inkomsten van bedrijven en fondsen. Nieuwe fondsenwerver per 8-1-2024 die passende aanpak hiervoor kan bewerkstelligen.
Meetbaarheid impact werk in het veld	Terugval van financiën door particulieren, fondsen en bedrijven.	Aandachtsgebied van directie en International Board voor nog meer transparantie in besteding van middelen. Terugkoppeling aan donateurs in bijvoorbeeld magazines, update, 1-op-1 verantwoording, website en Jaarverslag.
Nieuwe donatiemethode 'mijn eenmalige gift' door wegvallen acceptgiro	Terugval van inkomsten op mailingen en inserting	Vanaf april 2023 verstuurd aan donateurs + duidelijke communicatie zodat donateurs kunnen wennen en organisatie vertrouwen voor deze vorm kan opbouwen. Evaluatie in 2024 en vervolgacties bij achterwege blijven van donaties van bestaande donateurs.
Fraude	Wegsluizen van fondsen die bestemd zijn voor doel en misie.	Zero-tolerance beleid in navolging van internationale richtlijnen. Risico beperkt door accountantscontroles.

Wanneer bijvoorbeeld de vergrijzende achterban zodanig doorzet en het wegvallen van acceptgirokaart zou resulteren in het stoppen van donaties, dan zou dat enorme consequenties kunnen hebben. Er zouden namelijk minder inkomsten zijn, wat zou betekenen dat we minder geld beschikbaar hebben voor de uitvoering van de projecten in onze veldlanden. Of zelfs zodanig minder inkomsten dat er projecten zouden moeten worden gestopt of medewerkers moeten worden ontslagen.

Operationele risico's

Risico	Consequenties	Aanpak
Betrouwbaarheid ICT systemen	Onveilige opslag data. Verlies van data nodig voor uitvoering van het werk.	Gebruik van beproefde software (internationale standaards). Degelijke back-ups. Aanschaf van CRM pakket Salesforce
Nieuw CRM pakket Salesforce	Medewerkers hebben nog geen ervaring met nieuwe pakket, kinderziektes nieuw systeem.	Integrale training voor alle medewerkers met nieuwe pakket.

Externe factoren

Risico	Consequenties	Aanpak
Negatieve publiciteit	Vertrouwen geschaad, verlies van inkomsten.	Open communicatie via bestaande communicatiekanalen en uitingen. Correcte afhandeling kritische vragen en/of klachten.
Verlies van christelijke identiteit	Afname support door christelijke achterban.	Kernwaarden bewaken t.a.v. iedere uiting, waardoor er geen vertroebeling ontstaat naar (potentiële) achterban.
Negative Footprint	Vertrouwen geschaad, verlies van achterban, verlies van inkomsten.	Continue afstemming met contractpartners en keuze voor duurzame middelen, transport en materialen.

Verdere risico's hebben zich niet voorgedaan in het afgelopen jaar, maar er is in de organisatie een groeiend bewustzijn van mogelijke risico's, waarop we ook steeds beter voorbereid willen zijn.

Organisatie in Nederland

Medewerkers en vrijwilligers

In het kantoor van Zending over Grenzen werkten op 31 december 2023 18 medewerkers (13,58 FTE) onder leiding van het managementteam. Het managementteam bestond in 2023 uit de directeur, manager Relatiemanagement en Manager Bedrijven. Naast de vaste medewerkers, waren er 18 vrijwilligers actief voor Zending over Grenzen, op de afdelingen Hulpgoederen (kledingsorteerders, bijrijders van de chauffeur) en Relatiemanagement (administratieve werkzaamheden). De groep vrijwilligers is afkomstig uit acht verschillende landen. Ook waren er 45 mensen als inzameladres actief.

Afdelingen

In 2023 werkte Zending over Grenzen met de afdelingen Hulpgoederen, Fondsenwerving & Communicatie en Relatiemanagement. Deze werden ondersteund door Financiële Administratie en ICT. Hieronder benoemen we per afdeling bijzonderheden van 2023.

Hulpgoederen

Deze afdeling houdt zich bezig met het verzamelen van hulpgoederen en het transport van deze goederen. De afdeling bestaat uit 2 medewerkers en een aantal vrijwilligers, waarbij de vrijwilligers de goederen van inzameladressen en zakelijke relaties verwerkten. In 2023 hebben we in totaal 308.212 kg

goederen naar ons magazijn in Roemenië vervoerd, verdeeld over 29 transporten.

In 2023 zijn er door bedrijven regelmatig producten gedoneerd aan Zending over Grenzen. Een speciale donatie kwam van Meta, waardoor honderden kinderen met nieuwe schoolspullen trots naar school gingen. Meerder bedrijven, waaronder De Ridder B.V. uit Assendelft doneerden hygiëneartikelen zoals luiers, persoonlijke verzorgingsproducten, schoonmaakproducten en hobby(schilder)-materialen voor kinderen én volwassenen. Houweling Transport heeft ook dit jaar weer gezorgd voor transportkooien, die onmisbaar zijn om alle goederen naar de bestemming te brengen. We kregen 300 nieuwe matrassen voor o.a. ouderenzorg en opvangcentra en een speciale levering van 500 bureau stoelen voor (o.a.) opvangcentra en schoolprojecten en voor ons kantoorpersoneel in Oost-Europa.

Ook hebben we op 24 mei voor de 25e keer deelgenomen aan de PLMA (detaillisten)beurs, waar we restanten van de beursvloer op mogen halen die anders weggegooid zouden worden. Samen met 150 vrijwilligers hebben we 6 vrachtwagens gevuld (280 pallets) met een totaalgewicht van 55.700 kg aan etenswaren en hygiëneartikelen. In samenwerking met Stichting



Promotie en een netwerk van lokale hulporganisaties hebben we een deel van de opbrengst bestemd voor het Leger des Heils en het Poorthuis in Almere. De langer houdbare producten (190 pallets) zijn naar ons magazijn in Roemenië gegaan.

Wat betreft de inkomsten uit hulpgoederen was 2023 een goed jaar: de inkomsten waren ook dit jaar weer hoger dan begroot

Fondsenwerving & Communicatie

Deze afdeling houdt zich bezig met het werven van fondsen en het betrekken van de Nederlandse samenleving bij ons werk en het informeren van de achterban. De afdeling bestaat uit 5 medewerkers. In 2023 is de data analist onder deze afdeling geplaatst. In 2024 komt er een nieuwe fondsenwerver op de afdeling. De uitdaging voor de nieuwe fondsenwerver is om vanuit het analyseren van de data onze fondsenwerving (waar mogelijk) te verbeteren en uit te breiden.

In 2023 werd 13,8% van de inkomsten van Zending over Grenzen besteed aan wervingskosten. Op pagina 21-22 leest u meer over de invulling van de fondsenwerving.

Relatiemanagement

Deze afdeling houdt zich bezig met de 1-op-1 communicatie tussen particuliere donateurs, sponsors, kerken/organisaties, bedrijven en fondsen in Nederland en de Oost-Europese gezinnen en kinderen en met het organiseren van evenementen. De afdeling bestaat uit 9 medewerkers en een aantal betrokken vrijwilligers.

Ook in 2023 mochten we weer nieuwe sponsors

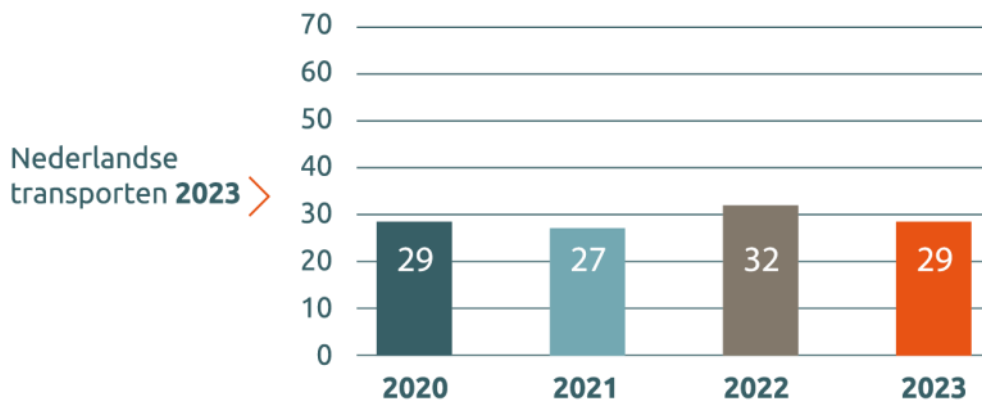
verwelkomen die een gezin of kind structureel zijn gaan ondersteunen. Verschillende sponsors kozen er in 2023 voor om iets extra's te doen voor hun sponsorgezin of -kind. Via een eenmalige donatie voor 'Projecten op Maat' werden bijvoorbeeld vakopleidingen, studiefinancieringen, (land-) bouwgereedschappen en een varkensstal bekostigd. In 2023 waren de totale inkomsten via deze weg € 37.596.

Klachten

Al enkele jaren neemt het aantal klachten uit onze achterban over ons werk gestaag af. In 2023 kregen we slechts 13 klachten. We streven in de afhandeling van klachten zoveel mogelijk naar telefonisch contact, omdat we merken dat een persoonlijk gesprek vaak tot meer begrip leidt bij onze achterban. Online hebben niet-donateurs reacties geplaatst over het feit dat mensen in Nederland ook in nood zitten vanwege hoge energierekeningen en dat de steun die we aan Oost-Europa geven, aan Nederland gegeven zou moeten worden. Gelukkig zien we deze klachten steeds meer dalen.

Maatschappelijke aspecten

Bij het werven van donaties en het informeren van de achterban maken we bewuste keuzes door overselectie van adresbestanden te voorkomen (verspilling) en in te zetten op duurzame materialen. Daarnaast proberen we steeds vaker gebruik te maken van online communicatie, zoals bijvoorbeeld onze Nieuwsbrief. Op de werkvloer maken we veelvuldig gebruik van de inzet van vrijwilligers en mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt.



Bestuur, uitvoering en toezicht

Zending over Grenzen is een stichting georganiseerd in een bestuursmodel. Dit houdt in dat de uiteindelijke verantwoordelijkheid ligt bij het bestuur van de stichting en dat de dagelijkse uitvoering berust bij de directie.

Bestuur

Het bestuur houdt toezicht op de uitvoering van de directie volgens de statuten die zijn vastgelegd bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een vicevoorzitter/penningmeester en een secretaris, met daarnaast nog twee algemene bestuursleden (zie pagina 28). Bestuursleden zijn aangesteld voor de periode van één jaar en ontvangen geen onkostenvergoedingen voor hun bestuursactiviteiten. Ook worden er geen leningen of garanties aan hen verstrekt. In 2023 is Shahied Badoella toegetreden tot het bestuur en Phil Broad heeft zich teruggetrokken.

27

Het bestuur vergadert minimaal één keer per jaar.

Directie en medewerkers

Stichting Zending over Grenzen wordt geleid door de directeur (dhr. H.P. van der Bijl). Samen met twee afdelingsmanagers vormt hij het managementteam die het beleid vaststelt en toezicht houdt op de uitvoering daarvan door de medewerkers van de Stichting.

De beloning van zowel directie als medewerkers worden bepaald op basis van intern vastgestelde functieprofielen en salarisschalen.

Het managementteam vergadert elke vier weken. Sinds 2023 bestaat het MT uit: Peter van der Bijl, Renny van der Sleen en Hannie van Schaik.

Toezicht

Het bestuur ontvangt maandelijkse rapportages van de directie van Zending over Grenzen. Deze rapportages vormen samen met het meerjarenplan van Zending over Grenzen de grondslag voor de toetsing van het dagelijks bestuur. Het bestuur is daarnaast belast met het vaststellen van de jaarlijkse begroting en de accordering van het (financiële) jaarverslag. Dit gebeurt in samenwerking met WITH accountants.

Gedragcode

Zending over Grenzen heeft aanvullend op haar visie en missie zeven kernwaarden geformuleerd: Christelijk, toegewijd aan mensen in armoede, ondersteuning van kerken, respect, integriteit, samenwerking en rentmeesterschap. Verder is er beleid ter bescherming van kinderen en kwetsbare groepen. Van nieuwe medewerkers vragen we een Verklaring omtrent Gedrag. Directie en bestuur zien erop toe dat er wordt gewerkt conform dit beleid en deze kernwaarden.

Nevenfuncties van bestuursleden en directeur

Periodiek controleren we of bestuur of directie nevenfuncties of activiteiten hebben die (kunnen) conflicteren met de belangen van Zending over Grenzen. Op dit moment hebben bestuursleden de volgende nevenfuncties:

Stephen Young:

- CEO van Mission Without Borders International
- Bestuurslid van 18 MWB uitvoerende instanties
- Trustee van Oxfordshire Community Churches Trust
- Directeur / bestuurder van Monkton Combe School (een school met 2 dependances)
- Onafhankelijke non-executive directeur van de Citadele Banking Group

Michael Thomas

- Voorzitter van het bestuur van Mission without Borders International
- Bestuurder van International Nepal Fellowship UK
- Bestuurder van Hayes House Ltd.
- Bestuurder van Upper Giddylake Private Road Ltd.

Clarey Rudd

- Eigenaar van Abednego Bookstores
- Bestuurder van Ventura Missionary Church

Shahied Badoella

- Lid van de Ledenraad bij Logeion
- Voorzitter College voor Toezicht & Beroep bij Van der Hilst Communicatie
- Lid Beroepenveldcommissie & Assessor eindschrijft/beroepsproduct 4e jaar Communicatiestudenten/Hogeschool Utrecht
- Lid van het Bestuur GIDSnetwerk Foundation, Soesterberg

Peter van der Bijl

- Bestuurslid van Mission without Borders België
- Bestuurslid van Mission without Borders Duitsland

Tom Wuesthoff heeft geen nevenfuncties.

Zending over Grenzen heeft een stichtingsbestuur bestaande uit vijf personen. Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid en voor het toezicht op de uitvoering van het vastgestelde beleid. De directeur is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid en het daarbij goedgekeurde jaarplan.

De leden van het bestuur zijn:

Voorzitter:	Dhr. M.J. Thomas (tevens voorzitter van het bestuur van Mission Without Borders International)
Vicevoorzitter/penningmeester:	Dhr. S.B.M. Young (tevens CEO van Mission Without Borders International)
Secretaris:	Dhr. T.F. Wuesthoff
Lid bestuur:	Dhr. S. Badoella Dhr. C. Rudd

Bestuursleden zijn aangesteld voor een duur van één jaar. Ieder jaar bestaat er tijdens de bestuursvergadering de mogelijkheid tot een herbenoeming. Dit jaar vond de bestuursvergadering plaats op 24 mei. De bestuursleden krijgen geen onkostenvergoeding voor hun bestuursactiviteiten. Ook worden er geen leningen en/of garanties aan hen verstrekt.

Tijdens de jaarlijkse bestuursvergadering werd onder meer gesproken over jaarplannen, budget, personeel, financiële situatie, voortgang activiteiten, visie op en verwachtingen voor de toekomst, waarbij er in ruime mate aandacht was voor de impact van de oorlog in Oekraïne. Maandelijks legt de directeur verantwoording af aan het bestuur middels een managementrapport. Zo blijft het bestuur op de hoogte van de ontwikkelingen omtrent budget en resultaten, personeel en managementzaken. Daarnaast is er geregeld contact tussen de directeur en de bestuursleden.

Het bestuur heeft het jaarverslag 2023, gecontroleerd door WITH Accountants, met dank geaccepteerd. Het bestuur bedankt de medewerkers voor hun inzet en hun bijdrage aan het werk van Zending over Grenzen in Oost-Europa.

Almere, 23 mei 2024

namens het bestuur,

M.J. Thomas,

bestuursvoorzitter

Begroting voor 2024

	2024
BATEN	€
Donaties en giften	4.807.795
Ontvangen hulpgoederen	2.500.000
Ontvangen rente	0
Som van de baten	7.307.795
LASTEN	
Bestedingen aan de doelstellingen	
Directe hulpverlening	2.800.000
Verzonden hulpgoederen	2.500.000
Totaal eigen bestedingen	5.300.000
Uitvoeringskosten programma's	528.403
Kosten voorlichting	202.523
Werving baten: Kosten eigen fondsenwerving	1.163.324
Kosten van beheer en administratie	206.742
Som van de lasten	7.400.992
Tekort	-93.197



Totale baten:
€ 7.872.512

2022: € 6.984.629

Financieel Verslag 2023

Balans per 31 december 2023

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2023		31-12-2022
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa	129.102		150.116	
		129.102		150.116
Vlottende activa				
Vorraden	18.432		56.262	
Vorderingen en overlopende activa	25.441		6.871	
Liquide middelen	444.646		525.430	
		488.519		588.563
		617.621		738.679

PASSIVA		31-12-2023		31-12-2022
	€	€	€	€
Reserves				
Continuïteitsreserve	350.000		223.431	
Reserve financiering activa	129.102		150.116	
Bestemmingsreserve	7.975		0	
		487.077		373.547
Fondsen				
Bestemmingfonds		0		200.000
Reserves en fondsen		487.077		573.547
Langlopende schulden				
		2.566		3.968
Kortlopende schulden en overlopende passiva				
		127.978		161.164
		617.621		738.679

Staat van baten en lasten 2023

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	5.048.892	5.176.524	5.935.886
Baten van bedrijven	2.626.870	1.240.000	753.384
Baten van subsidie van overheid	-4.935	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	167.276	150.000	257.336
Som van de geworven baten	7.838.104	6.566.524	6.946.606
Baten als tegenprestatie voor de levering (Omzet ex BTW)	34.408	48.000	38.024
Som van de baten	7.872.512	6.614.524	6.984.629
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Programma's	6.281.441	5.102.697	5.529.610
Voorlichting	328.937	235.928	308.134
	6.610.378	5.338.625	5.837.744
Wervingskosten	1.102.383	1.033.482	987.062
Kosten van beheer en administratie	248.701	240.318	178.263
Som van de lasten	7.961.462	6.612.425	7.003.069
Saldo voor financiële baten en lasten	-88.950	2.099	-18.440
Saldo financiële baten en lasten	2.480	-	-
Saldo van baten en lasten	-86.470	2.099	-18.440
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	126.569	0	-26.569
Reserve financiering activa	-21.014	0	-22.125
Bestemmingsfonds	-200.000	0	200.000
Bestemmingsreserve	7.975	2.099	-169.746
	-86.470	2.099	-18.440

Bij het interpreteren van de term 'resultaat' (of 'winst' of 'verlies') moet bij een fondsenwervende organisatie goed in ogenschouw worden genomen, wat de systematiek is achter de resultaatbepaling. Indien in een jaar inkomsten worden ontvangen, dan worden die tot het resultaat gerekend, ook indien deze inkomsten in dat jaar nog niet zijn uitgegeven aan het project waarvoor de inkomsten zijn ontvangen. De uitgaven van deze inkomsten aan het project waarvoor ze zijn ontvangen, worden tot de kosten gerekend in het jaar waarin deze daadwerkelijk worden besteed. Daardoor vinden bij dit soort organisaties grote fluctuaties plaats in het 'resultaat' en kan het fluctueren in een overschot naar een tekort. De termen zoals 'winst', 'verlies', 'overschot', 'tekort' en 'resultaat' moeten dus met de nodige terughoudendheid worden gehanteerd in een fondsenwervende hulporganisatie.

Kasstroomoverzicht 2023

		2023		2022
			€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat		-86.470		-18.440
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen	33.653		33.451	
Mutatie voorzieningen	0		0	
		33.653		33.451
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Vorderingen en voorraden	19.260		-4.383	
Kortlopende schulden	-33.186		-27.899	
		-13.926		-32.282
Kasstroom uit operationele activiteiten		19.727		1.169
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen materiële vaste activa	-12.639		-11.326	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-12.639		-11.326
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Afname langlopende schulden	-1.402		-1.770	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-1.402		-1.770
Toename geldmiddelen		-80.784		-30.367
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		525.430		555.797
Mutatie boekjaar		-80.784		-30.367
Stand per 31 december		444.646		525.430

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in euro's, tenzij anders aangegeven. De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur schattingen maakt die van invloed zijn op de verantwoorde waarde van activa en verplichtingen en van baten en van lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld. Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Stelselwijziging materiële vaste activa

Met ingang van 2023 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden. De wijziging ziet toe op de identificatie en verwerking van 'afzonderlijke bestanddelen' van een materieel vast actief. Dit betreft een onderdeel van een materieel vast actief waarvan de kostprijs belangrijk is in relatie tot het totale materieel vast actief. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatruon, worden deze bestanddelen met ingang van 2023 afzonderlijk onderkend en afgeschreven. Tot en met voorgaand boekjaar werd er nog geen onderscheid gemaakt tussen belangrijke bestanddelen en werd de gebruiksduur of verwachte gebruikspatruon voor het materieel vast actief als geheel bepaald. In lijn met de overgangsbepaling in RJ 212.809 is ervoor gekozen om deze stelselwijziging op retrospectieve wijze te verwerken vanaf het huidige boekjaar. Dit houdt in dat vanaf het huidige boekjaar belangrijke bestanddelen van het nieuw verworven actief worden onderkend en over hun gebruiksduur worden afgeschreven. Er vindt daarmee geen toepassing plaats met terugwerkende kracht voor de voorgaande boekjaren. De stelselwijziging heeft geen effect op het vermogen en het resultaat van het voorgaande en huidige boekjaar.

Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers voor 2022 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2023 mogelijk te maken.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Activiteiten

Stichting Zending over Grenzen is een lidorganisatie van de internationale hulpverleningsorganisatie Mission Without Borders International (MWBI) in Californië (USA). De door ZoG ingezamelde fondsen worden overgedragen aan MWBI die zorgdraagt voor de uitvoering van de projecten in Oost-Europa.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

"De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatruon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven." De materiële vaste activa waarvan de stichting krachtens een financiële leaseovereenkomst niet het juridisch eigendom en wel het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht. De stichting heeft het eigendomsvoorbehoud van deze materiële vaste activa.

Voorraden

Zending over Grenzen ontvangt donaties in de vorm van kleding, voedsel, huishoudelijke goederen en andere goederen voor gebruik in hulpprogramma's. Dergelijke giften zijn gewaardeerd tegen de reële waarde op moment van donatie.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van de stichting.

Continuïteitsreserve

"De continuïteitsreserve is bedoeld voor het opvangen van afwijkingen in het begrote inkomen zodat bij tegenvallende inkomsten de uitvoering van de projecten beheerst kunnen worden aangepast. Conform de richtlijn VFI mag de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen."

Reserve financiering vaste activa

Deze reserve is gevormd door het bestuur ten behoeve van de financiering van materiële vaste activa.

Bestemmingsreserve

Hieronder worden bedragen verantwoord voor een speciaal doel waartoe het bestuur heeft besloten.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreffen specifiek voor projecten ontvangen giften voor zover deze nog niet besteed zijn.

Schulden

Schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden wanneer deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als dit niet het geval is.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

"Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend."

Baten

Baten van particulieren

De geworven baten worden in het verslagjaar waarin de giften zijn ontvangen opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar op het moment dat de akte van verdeling is ontvangen of als deze er niet is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Alleen indien deze voor balansdatum is ontvangen, wordt de bate uit nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten verwerken we in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen. Daarnaast ontvangt Zending over Grenzen donaties in de vorm van kleding en andere goederen voor gebruik in onze hulpprogramma's. De gedoneerde goederen worden gewaardeerd tegen de reële waarde en als baten opgenomen op het moment dat de goederen worden ontvangen.

Baten van bedrijven

De geworven baten worden in het verslagjaar waarin de giften zijn ontvangen opgenomen. Daarnaast ontvangt Zending over Grenzen donaties in de vorm van kleding, voedsel, huishoudelijke goederen en andere goederen voor gebruik in onze hulpprogramma's. Deze donaties worden gewaardeerd tegen de geschatte reële waarde en als baten opgenomen op het moment dat de goederen worden ontvangen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Algemene donaties en giften van andere organisaties zonder winststreven worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Specifieke projecttoekenningen worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt.

Baten als tegenprestatie voor de levering

Zending over Grenzen ontvangt baten uit de verkoop van kleding die kwalitatief gezien niet geschikt zijn om te gebruiken in onze hulpprogramma's. Deze baten worden verantwoord in het jaar dat de verkoop plaatsvond. De (in)directe kosten die aan de werving van baten worden toegerekend komen in mindering op de baten uit werving baten.

Pensioenen

Stichting Zending over Grenzen heeft voor haar werknemers een beschikbare premiepensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij A.S.R.. Stichting Zending over Grenzen heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Pensioenfonds A.S.R. anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zending over Grenzen heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstromen uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Vaste activa

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2022	127.435	5.732	16.949	150.116
Bij: investeringen	-	12.639	0	12.639
Af: afschrijvingen	22.897	2.921	7.835	33.653
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0	0	0
Af: desinvesteringen	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2023	104.538	15.450	9.114	129.102
Aanschafwaarde	567.542	50.440	84.127	702.109
Cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	463.004	34.990	75.013	573.007
Afschrijvingspercentages	2,86 -10 %	20-33,3%	16,7%	2,86 - 33,3%

35

De materiële activa worden per balansdatum volledig gebruikt ten behoeve van de bedrijfsvoering. De WOZ-waarde (met waardepeildatum 01-01-2022) van de per 31 december 2023 aanwezige bedrijfsgebouwen en –terreinen bedraagt in totaal € 723.000.

Vlottende activa

Vorraden

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<i>Bestemd voor de bedrijfsvoering:</i>		
Enveloppen en andere ZoG drukwerken	10.904	2.929
<i>Bestemd voor doelstelling:</i>		
Hulpgoederen, verkregen om niet	7.528	53.333
Saldo per 31 december 2023	18.432	56.262

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Vorderingen en overlopende activa

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Nalatenschappen	24.441	0
Debiteuren	1.000	6.871
Borgstellingen	0	0
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0
Saldo per 31 december 2023	25.441	6.871

Liquide middelen

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Rekening-courant saldi banken	92.708	420.401
Spaarrekening	350.000	99.000
Kas	1.938	6.029
Saldo per 31 december 2023	444.646	525.430

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting en worden zoveel als mogelijk in het komende jaar overgemaakt aan Mission Without Borders International.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	Continuïteitsreserve
	€
Stand per 1 januari 2023	223.431
Bij: Dotatie tlv overige reserves	126.569
Af:	0
Vrijval:	0
Saldo per 31 december 2023	350.000

De omvang is beduidend lager dan de maximale norm van Goede Doelen Nederland (1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie). We vinden deze norm erg ruim en willen zorgen dat er door een lagere, maar ook verantwoorde reserve, eerder gelden aan projecten worden besteed. Tevens wordt ook door de internationale organisatie een continuïteitsreserve aangehouden.

Bestemmingsreserve financiering Materiële Vaste Activa

Het verloop van de bestemmingsreserve kan als volgt worden weergegeven:

37

	Reserve financiering activa bedrijfsvoering
	€
Stand per 1 januari 2023	150.116
Mutatie:	-21.014
Saldo per 31 december 2023	129.102

Dit bedrag betreft de reserve ter grootte van de geïnvesteerde gelden in Materiële Vaste Activa die met eigen middelen zijn gefinancierd.

Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	Bestemmingsreserve
	€
Stand per 1 januari 2023	0
Toevoeging/onttrekking uit resultaatbestemming	7.975
Saldo per 31 december 2023	7.975

Dit betreft geld wat bovenop de begroting is ontvangen en nog niet is overgemaakt aan MWBI. Ingaande 2022 en doorgaande in 2023 is vanuit de bestemmingsreserve geld overgemaakt aan MWBI. In overeenstemming met bestuursbesluit en statuten was deze reserve bestemd voor MWBI. Tevens fungeert deze reserve als liquiditeitsbuffer.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Bestemmingsfondsen

Het verloop van de bestemmingsfondsen kan als volgt worden weergegeven:

	Totaal
	€
Stand per 1 januari 2023	200.000
Bij: Ontvangen bestemde baten en goederen	2.686.852
Af: Getransfereerde bestemde baten en goederen naar MWBI	-2.886.852
Saldo per 31 december 2023	0

Langlopende schulden

Leaseverplichting

Stand per	Aflossings- verplichting	Langlopend deel per	
		31-12-2023	31-12-2022
31-12-2023	2024	€	€
0	0	0	0
0	0	0	0

Lening o/g

Stand per	Aflossings- verplichting	Langlopend deel per	
		31-12-2023	31-12-2022
31-12-2023	2024	€	€
3.673	1.107	2.566	3.968
3.673	1.107	2.566	3.968

38

Leningen: Zending over Grenzen heeft een aantal leningen verkregen. Deze leningen zullen in 5 jaarlijkse termijnen vrijvallen, of zoveel eerder bij overlijden van de uitlener. Over de leningen wordt geen rente berekend. Ook zijn er geen aflossingsverplichtingen en zekerheden overeengekomen.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	49.929	69.205
Salaris, vakantiegeld en -dagen en/of pensioen	62.461	59.807
Aflossingsverplichtingen	1.107	1.475
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.558	19.688
Overige schulden en overlopende passiva	12.923	10.989
Saldo per 31 december 2023	127.978	161.164

Niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen

Algemeen

Zending over Grenzen heeft een voorwaardelijk recht op de ontvangst van € 25.000 per jaar voor de jaren 2024 en 2025.

Huurcontract

Ultimo boekjaar loopt een huurcontract voor de huur van een kopieerapparaat. De uit dit contract voortvloeiende verplichtingen bedragen: binnen 1 jaar € 672.

Erfpacht

De grond waarop Zending over Grenzen het recht van erfpacht voor onbepaalde tijd heeft, is eigendom van de gemeente Almere. De erfpachtcanon bedraagt € 4.583 per jaar.

Rechten uit Nalatenschappen

Zending over Grenzen heeft rechten op nalatenschappen die nog niet verantwoord zijn in de jaarrekening. Het betreft de nalatenschappen waarvan de akte van verdeling dan wel de rekening en verantwoording niet is ontvangen in het huidige verslagjaar.

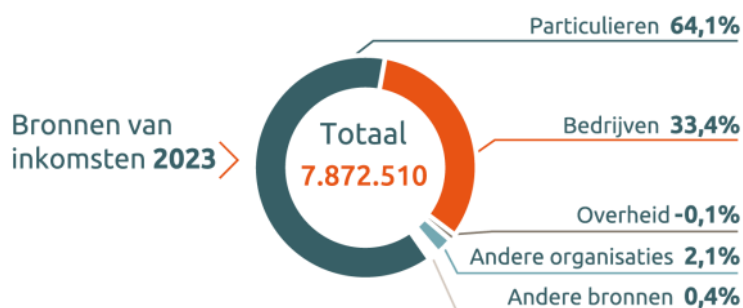
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

Baten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Particulieren			
Giften			
Self-sufficiency projecten	63.911	77.000	37.596
Nalatenschappen, geoormerkt	0	0	200.000
Nalatenschappen, ongeoormerkt	721.197	695.000	327.401
Sponsorschappen	732.338	785.544	800.226
Overige donaties/giften geoormerkt	1.878.520	1.732.183	2.169.164
Overige donaties/giften ongeoormerkt	739.129	736.797	653.524
Goederen, ongeoormerkt	913.796	1.150.000	1.747.974
	5.048.891	5.176.524	5.935.885
Bedrijven			
Giften			
Sponsorschappen	6.500	0	0
Voedselpakketten actie	5.583	0	6.840
Self-sufficiency projecten	0	0	3.630
Overige donaties/giften ongeoormerkt	57.665	90.000	91.827
Goederen, ongeoormerkt	2.557.123	1.150.000	651.087
	2.626.870	1.240.000	753.384
Baten van subsidie van overheid			
Subsidie overheid	-4.935	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
EO-Metterdaad	0	150.000	125.500
Overige donaties/giften ongeoormerkt	167.276	0	131.836
	167.276	150.000	257.336
Baten als tegenprestatie voor de levering			
Omzet excl. BTW	34.408	48.000	38.024
Som van de baten	7.872.510	6.614.524	6.984.629

40

De totale baten zijn in 2023 ruim 1,2 miljoen euro hoger dan gebudgetteerd en bijna € 900.000 hoger dan in 2022. Dit is te danken aan stijging van ontvangen goederen plus een hoge nalatenschap in 2023.



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

Lasten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Bestedingen aan de doelstelling			
Programma's	6.281.441	5.102.697	5.529.610
Voorlichting	328.937	235.928	308.134
	6.610.378	5.338.625	5.837.744

Kengetallen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in %			
van de totale baten	84	81	84

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten met betrekking tot de diverse hierna gepresenteerde doelstellingen verwijzen wij u naar 'Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming'.

41

Programma's

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
<u>Afdrachten</u>			
Verzonden hulpgoederen	3.516.724	2.300.000	2.383.612
Directe hulpverlening	2.383.464	2.340.000	2.764.238
	5.900.188	4.640.000	5.147.850
<u>Directe wervingskosten</u>			
Transportkosten - inzameling goederen	35.601	41.100	36.557
	35.601	41.100	36.557
Totaal eigen bestedingen	5.935.789	4.681.100	5.184.407
Uitvoeringskosten programma's	345.652	421.597	345.203
Totaal besteed aan Programma's	6.281.441	5.102.697	5.529.610

De verzonden hulpgoederen zijn via de verbonden partij Mission Without Borders International naar landen in Oost-Europa verzonden.

De geldelijke afdrachten Directe Hulpverlening zijn aan Mission Without Borders International gedaan. Mission Without Borders International draagt zorg voor de uitvoering van de projecten in Oost-Europa.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

Voorlichting

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
<u>Publicaties</u>			
Advertenties	77.055	48.000	53.482
Portiekosten	2.382	4.100	1.891
Drukwerk	6.802	1.500	4.157
Inhuur telemarketing	0	0	0
Promotiekosten	12.263	14.400	18.469
Totaal eigen bestedingen	98.502	68.000	77.999
Uitvoeringskosten	230.435	167.928	230.135
Totaal besteed aan Voorlichting	328.937	235.928	308.134

Totaal Werving baten

Kosten werving baten	1.102.383	1.033.482	987.062
Werving baten	1.102.383	1.033.482	987.062

42

Voor een toelichting van de verdeling van de in de 'Werving baten' verantwoorde uitvoeringskosten verwijzen wij u naar 'Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming'.

Kosten werving baten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Advertenties	667.773	487.850	513.455
Drukwerk	859	0	0
Bankkosten	109.510	154.200	131.708
Totaal eigen bestedingen	778.142	642.050	645.163
Uitvoeringskosten eigen fondsenwerving	324.241	391.432	341.899
	1.102.383	1.033.482	987.062

Kengetallen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	%	%	%
Totale kosten werving baten als % van de totale geworven baten.	14	16	14

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

Uitvoeringskosten beheer en administratie

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Uitvoeringskosten beheer en administratie	248.701	240.318	178.263
	248.701	240.318	178.263

Kengetallen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	%	%	%
Totale bestedingen beheer en administratie als % van de totale lasten.	3	4	3

Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

Aan bestuurders zijn geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend. Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.

43

Kengetallen

	2023	2022	2021	2020
Totale baten (inclusief rentebaten)	7.874.992	6.984.629	6.804.864	6.794.849
Doelbestedingspercentage van de baten	84,0%	83,6%	84,2%	85,8%
Doelbestedingspercentage van de lasten	83,0%	83,4%	82,1%	85,2%
Bestedingspercentage wervingskosten t.o.v. geworven baten	14,1%	14,2%	15,9%	12,7%
Bestedingspercentage kosten beheer en administratie	3,1%	2,5%	2,5%	2,4%

Toelichting op de uitvoeringskosten over 2023

Personeelskosten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Salarissen	687.593	739.756	653.972
Sociale lasten	178.721	211.758	177.138
Overige personeelskosten	75.417	74.461	74.527
	941.731	1.025.975	905.637
Salarissen			
Salarissen	687.593	739.756	653.972
	687.593	739.756	653.972

Bezoldiging directie

Naam	Peter van der Bijl
Functie	directeur
Dienstverband	
Aard	onbepaalde tijd
Uren	39
Parttime percentage	100%
Periode	1-1/31-12
Bezoldiging	
Brutoloon/salaris	90.606
Vakantiegeld	7.283
Jubileumuitkering	0
Eenmalige uitkering	0
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	0
Totaal jaarinkomen	97.889
Belastbare vergoedingen	4.494
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	15.809
Totaal overige vergoedingen en lasten	20.303
Totaal directie bezoldiging 2023	118.192
Totaal directie bezoldiging 2022	110.098

Toelichting op de uitvoeringskosten over 2023

Bij Stichting Zending over Grenzen waren in 2023 18 (2022: 17) werknemers in dienst, verdeeld over de volgende afdelingen (in fte's):

	Realisatie	Realisatie
	2023	2022
	<i>fte</i>	<i>fte</i>
Directie en beleid	1,00	1,00
Administratie en secretariaat	1,73	1,22
Programma's	3,07	2,45
Voorlichting	1,77	1,63
Fondsenwerving	3,55	4,32
Hulpgoederen	2,46	2,82
	13,58	13,44

Sociale lasten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Premie sociale verzekeringen	109.048	135.153	102.272
Pensioenpremie	69.673	76.605	74.865
	178.721	211.758	177.138

Overige personeelskosten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Reis- en verblijfskosten	30.130	25.000	28.791
Ziektekostenverzekering	28.239	25.461	25.856
Cursuskosten	1.808	12.000	1.528
Diversen	15.240	12.000	18.353
	75.417	74.461	74.527

Toelichting op de uitvoeringskosten over 2023

Afschrijvingen

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Bedrijfsmiddelen	33.607	33.100	33.451
	33.607	33.100	33.451

Huisvestingskosten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Onderhoudskosten	44.102	25.000	37.463
Gas/water/licht kosten	18.116	24.500	23.087
Huur materiaal	5.240	10.400	1.922
Klein materiaal kosten	12.232	12.200	16.042
Huur gebouwen	4.583	5.400	4.583
	84.274	77.500	83.097

Kantoor en algemene kosten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroot	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
Kosten administratieve dienstverlening	22.738	20.000	14.926
Bankkosten	6.814	5.450	5.379
Accountantskosten	22.811	22.000	20.262
Verzekeringskosten	11.951	11.300	11.043
Contributiekosten	12.059	16.300	13.444
Telefoonkosten	5.989	5.800	4.839
Auto-reis-/verblijf	7.054	3.850	3.424
	89.417	84.700	73.316

Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming

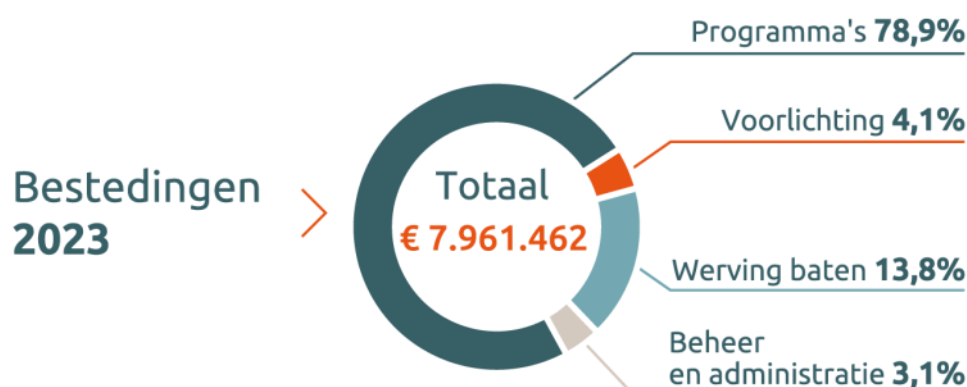
Bestemming	Besteed aan doelstelling		Werving baten	Beheer en Administratie	Totaal		
	Programma's	Voorlichting			Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Lasten	€	€	€	€	€	€	€
Afdrachten aan verbonden organisaties	5.900.188				5.900.188	4.640.000	5.147.850
Aankopen en verwervingen	35.601				35.601	41.100	36.557
Communicatiekosten		98.502	778.142		876.644	710.050	723.162
Personeelskosten	288.862	192.575	267.060	193.233	941.731	1.025.975	905.637
Huisvestingskosten	26.399	17.599	26.563	13.713	84.274	77.500	83.097
Kantoor- en algemene kosten	20.712	13.808	18.855	36.041	89.417	84.700	73.316
Afschrijving	9.679	6.453	11.762	5.713	33.607	33.100	33.451
Totaal lasten	6.281.441	328.937	1.102.383	248.701	7.961.461	6.612.425	7.003.070

47

De uitvoeringskosten worden zoveel als mogelijk toegerekend aan de activiteit waarvoor deze kosten zijn gemaakt. Indien de personele inzet hiervoor een basis vormt, worden de uitvoeringskosten naar rato van het aantal FTE's aan de

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum aanwezig die het verantwoorde vermogen per balansdatum beïnvloeden.



Verbonden partijen en overige gegevens

Verbonden partijen

Stichting Zending over Grenzen maakt deel uit van de internationale, interkerkelijke organisatie Mission Without Borders International (MWBI). Stichting Zending over Grenzen heeft in 2023 kleding, levensmiddelen en geld gezonden naar Oost-Europa via de verbonden organisatie Mission Without Borders International.

Voor een specificatie van de gezonden hulpgoederen en -gelden, zie de toelichting op de staat van baten en lasten.

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina's opgenomen.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2022

Het bestuur van Stichting Zending over Grenzen heeft de jaarrekening 2022 vastgesteld in de vergadering van 29 mei 2023.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling op pagina 32.

Ondertekening door directie en bestuurders

Almere, 23 mei 2024

H. P. van der Bijl, directeur

M.J. Thomas, voorzitter

S.B.M. Young, vice-voorzitter/penningmeester

T. F. Wuesthoff, secretaris

S. Badoella

C. Rudd

Accountantsverklaring



Aan: het bestuur van Stichting Zending Over Grenzen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Zending Over Grenzen te Almere gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag op pagina 31 tot en met pagina 48 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Zending Over Grenzen per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

49

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Zending Over Grenzen zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Accountantsverklaring



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Accountantsverklaring



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 24 mei 2024.

WITh Accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA

Toen ik de mensen daar sprak, die in ons sponsorprogramma opgenomen zijn, spatte de **dankbaarheid** van hun gezichten. Niet alleen vanwege de materiële **hulp** die ze krijgen, maar vooral omdat ze weten dat er mensen zijn die **aan hen denken**. Dat wij dit met uw hulp kunnen bewerkstelligen, maakt ons werk zo **dankbaar**.

Peter van der Bijl
Directeur



