

Jaarverslag 2025



ZENDING OVER GRENZEN

Hulp met een Boodschap

Zending over Grenzen is een christelijke hulporganisatie die **kansarme mensen** in Oost-Europa steunt om een beter bestaan op te bouwen. Gedreven door **Gods liefde** gaan onze **lokale medewerkers** met hen op weg, terwijl ze samen kijken wat er nodig is om **zelfredzaam** te worden. We verlichten hun noden met praktische en sociaal-emotionele steun. Ook delen we met hen de **hoop** die alleen in Christus te vinden is. Want wij geloven dat God **echte verandering** van binnenuit kan brengen in hun hart. Daarom verbinden we hulp én geloof, in **woord en daad**. Samen met lokale kerken vormen we een **gemeenschap** om hen heen, waarin mensen zich gezien voelen. Op die manier kunnen mensen groeien naar een hoopvol bestaan.

Met dankbaarheid en verwachting ben ik het nieuwe jaar begonnen. Het is voor mij een bijzonder begin van 2026 geweest, omdat ik sinds 1 december 2025 het stokje heb mogen overnemen van Peter van der Bijl als directeur van Zending over Grenzen.



Het is voor mij een voorrecht om dit werk samen met alle medewerkers en vrijwilligers voort te mogen zetten. Ik heb inmiddels met eigen ogen ons werk in Roemenië en Moldavië gezien. Het was indrukwekkend om de situaties ter plekke te ervaren, mensen te ontmoeten en hun verhalen te horen. Om hen echt te zien. Ik ben onder de indruk geraakt van het werk van onze lokale collega's, die met grote betrokkenheid en liefde gezinnen in diepe armoede ondersteunen op weg naar zelfredzaamheid. Heel bijzonder om te ontdekken hoe we daarin samenwerken met vele lokale kerken in deze gemeenschappen, waardoor deze tot nieuwe bloei komen.

In Nederland werken we met een mooi team van bevlogen medewerkers en vrijwilligers om het werk in Oost-Europa mogelijk te maken. Daarin zijn we afhankelijk van een grote schare van donateurs, kerken, bedrijven en fondsen. We zijn enorm dankbaar voor al die bijdragen, zowel in euro's als in natura, die in het afgelopen jaar en nu nog steeds vanuit het hart gedoneerd worden.

Ik kijk er enorm naar uit om in 2026 samen met onze collega's, vrijwilligers en met u de schouders eronder te zetten. Met geloof, met betrokkenheid en met verwachting. Want samen mogen we blijven bouwen aan hoop, over grenzen heen, zodat kwetsbare mensen zich gezien en gehoord voelen.

Joeke van der Mei
Directeur



3
Zending over Grenzen



4
Internationale impact



18
Het werk in Nederland



30
Financieel verslag

Colofon

Postadres:
Zending over Grenzen
Postbus 1222, 1300 BE Almere

Bezoekadres:
Omroepweg 10, 1324 KV Almere
Tel. 036 - 536 36 15

info@zendingovergrenzen.nl
www.zendingovergrenzen.nl
www.facebook.com/ZendingOverGrenzen
www.instagram.com/zendingovergrenzen

IBAN: NL56 INGB 0002 9625 56
BIC: INGBNL2A

Giften aan Stichting Zending over Grenzen zijn aftrekbaar van de belasting:

RSIN: 003046552
ISSN: 2214-3432
KvK: 411 88 479



Wie is Zending over Grenzen?

Zending over Grenzen is een christelijke hulporganisatie. We helpen kwetsbare mensen in Oost-Europa om een beter bestaan op te bouwen. We werken in Albanië, Bosnië en Herzegovina, Bulgarije, Moldavië, Oekraïne en Roemenië. Gedreven door Gods liefde bieden onze lokale medewerkers praktische en persoonlijke hulp. Zij kijken wat mensen nodig hebben en delen daarbij de hoop die alleen in Christus te vinden is. Samen met lokale kerken vormen we een gemeenschap om hen heen, waar mensen ook op de lange termijn op kunnen terugvallen. Op die manier staan mensen er niet alleen voor en kunnen ze groeien naar een hoopvol bestaan.

Waarom?

Werkloosheid, economische crises, corruptie en niet-functionerende overheidssystemen, maar ook de gevolgen van het communisme en (burger-)oorlogen of simpelweg je etnische of religieuze achtergrond; het zijn stuk voor stuk factoren die ervoor zorgen dat een groot deel van de bevolking in Oost-Europa nog steeds in verschrikkelijke armoede leeft. Zelfs in Bulgarije en Roemenië, landen die al sinds 2007 lid zijn van de Europese Unie, is de situatie nog niet zodanig verbeterd dat onze hulp niet meer nodig is. De schrijnende situatie – voornamelijk op het platteland – maakt dat veel jonge mensen naar het buitenland vertrekken om werk te zoeken. Daarbij laten ze vaak kinderen en hulpbehoevende ouderen achter, die geen of nauwelijks een sociaal vangnet hebben om op terug te vallen. Dit maakt ons werk extra hard nodig onder deze kwetsbare groepen.

De hulpprogramma's die wij hanteren om ons doel te bereiken, zijn:

Welzijn

- Voedselpakketten
- Zaaigoed
- Straathulp
- Winteractie
- Gaarkeukens
- Ouderenzorg

Onderwijs

- Schoolmateriaal
- Vakopleidingen
- Naschoolse zorg
- Studiebeurzen

Geloofstoerusting

- Gevangenzorg
- Bijbels en literatuur
- Media en vieringen
- Bijbelcursussen
- Zomerkampen


Hoe?

We bieden hulp aan kinderen en gezinnen, onder andere door middel van sponsoring. Het doel van onze hulp is dat gezinnen na zo'n vijf jaar weer op eigen benen kunnen staan. Kinderen en ouderen die wij bijstaan, maar ook gezinnen bij wie dat streven om wat voor reden dan ook niet wordt behaald, kunnen rekenen op langdurige hulp, maar bij gezinnen wel altijd met een focus op zelfredzaamheid. Of er nu een voedselpakket, ingezamelde kleding of stookhout wordt gebracht, ze vormen allemaal een kans voor ons om mensen blijvend verder te helpen.



Geschiedenis van Zending over Grenzen

De organisatie startte in 1973 onder de naam Vervolgd Christendom, als onderdeel van het internationale organisatie 'Underground Evangelism' (opgericht in 1960). In die tijd sloot het IJzeren Gordijn het huidige Oost-Europa af. De hulpverlening was toen vooral gericht op het brengen van bijbels naar Oost-Europa. Met de val van de muur in 1989 kwam de miserabele leefsituatie aan het licht: overvolle tehuizen met onverzorgde kinderen die opgroeiden zonder liefde en aandacht en gezinnen die met hun hele familie in een vervallen kamer leefden. Allen mensen zonder hoop voor de toekomst. Dat was het moment dat de organisatie zich naast zendingswerk ook ging richten op materiële en sociaal-emotionele hulpverlening. Met de nieuwe focus kreeg de organisatie ook een nieuwe naam: Zending over Grenzen (Nederland) en Mission Without Borders (internationaal).



Zending over Grenzen maakt deel uit van de internationale organisatie Mission Without Borders. Naast Nederland zijn er wereldwijd diverse landen waar ook fondsen worden geworven voor hulp in de zes veldlanden: Australië, België, Canada, Denemarken, Duitsland, Verenigd Koninkrijk, Nieuw-Zeeland, Noorwegen, de Verenigde Staten, Zuid-Afrika en Zwitserland.

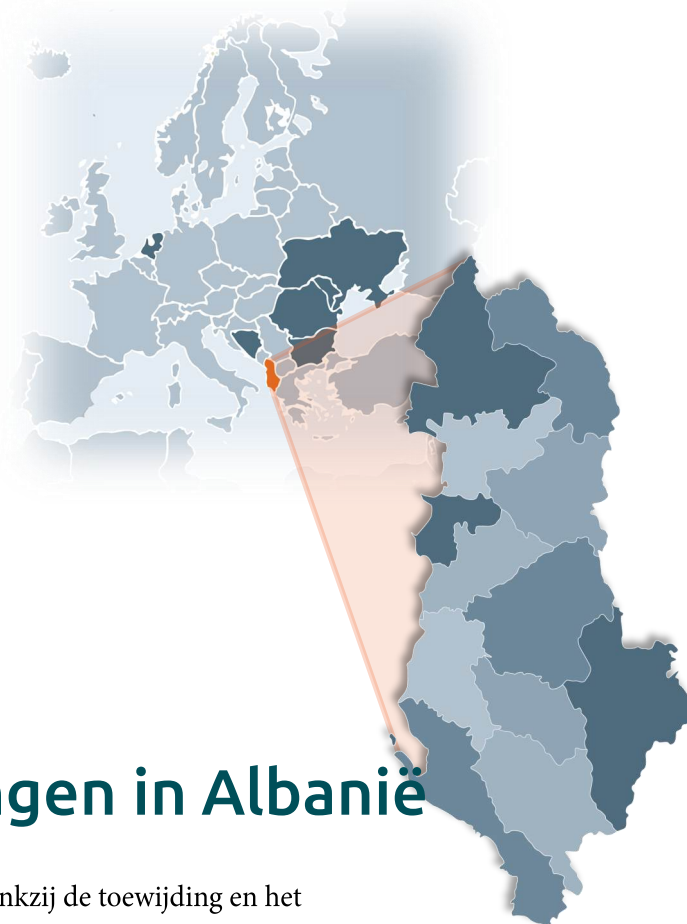
Ieder land heeft een eigen bestuur en in elk bestuur zetelt een afvaardiging van MWBI, met het oog op de gezamenlijke visie en om de voortgang van de projecten te bewerkstelligen. MWB International levert diensten op gebied van logistiek, fondsenwerving, IT, projectbegeleiding, controle en communicatie.

Vanuit lokale kantoren wordt het werk in de zes veldlanden uitgevoerd. In deze landen werken tientallen professionals uit het land zelf. Zij spreken de taal en kennen de cultuur van het land, wat bijdraagt aan een prettige, veilige en effectieve samenwerking.

In 2025 hebben we samen met u veel mogen bereiken in Oost-Europa. De volgende pagina's geven daar een indruk van.

Internationale impact

Albanië



Bevolking.....	2.551.837
Medewerkers.....	15
Vrijwilligers.....	99
Partnerkerken.....	25
Ondersteunde gezinnen.....	438
Uitgedeelde voedselpakketten.....	5.000
Uitgedeelde maaltijden.....	34.320

Nieuws en ontwikkelingen in Albanië

5



Afgelopen jaar was een goed jaar. Dankzij de toewijding en het teamwerk van onze medewerkers, konden we alle projecten die we gepland hadden voor 2025 daadwerkelijk uitvoeren. In Fier zijn we gestart met een nieuwe gemeenschap van waaruit we 40 gezinnen zijn gaan ondersteunen. Ook hebben we een nieuwe Naschoolse Zorg locatie kunnen openen in Berat, waar we 15 kinderen kunnen ondersteunen bij hun schoolwerk. Gelukkig konden we na problemen met het vinden van personeel, het werk op onze Naschoolse Zorg locatie in Kamza met een nieuwe onderwijzer voortzetten.

Negentien gezinnen kwamen in aanmerking voor een zelfredzaamheidsproject afgelopen jaar en het is de bedoeling dat er in 2026 nog twintig gezinnen een zelfredzaamheidsproject kunnen starten. Door mensen te helpen bij de ontwikkeling van hun eigen vaardigheden, stellen we hen in staat om duurzame veranderingen teweeg te brengen.

De grootste zegen van het afgelopen jaar was dat we een nieuwe locatie hebben gevonden voor onze Zomerkampen tegen een mooie prijs. Dat is echt een verhoord gebed! Dat is steeds onze grootste uitdaging geweest, omdat Durrës inmiddels een populaire toeristische plek geworden is. Diezelfde locatie kunnen we ook gebruiken voor onze seniorenkampen. Ik ben ervan overtuigd dat we daar onvergetelijke herinneringen kunnen creëren voor alle betrokkenen!

We zien dat emigratie uit Albanië een van de grootste uitdagingen is waar we mee te maken hebben in relatie tot ons werk. Het aantal kerken in ons land daalt, en daardoor ook beschikbare vrijwilligers die ons werk steunen. Verder ontbreekt het binnen de gezinssfeer vaak aan vaders (eveneens door emigratie), met alle gevolgen van dien. Een andere uitdaging is dat Albanië een steeds populairder vakantieoord wordt, waardoor alle prijzen stijgen, terwijl de lonen niet omhooggaan.

We bidden dat 2026 een gezegend jaar mag worden voor Zending over Grenzen wereldwijd en dat we mensen en gemeenschappen kunnen blijven ondersteunen die onze hulp nodig hebben. Het is onze missie om de levens van kwetsbare mensen op de lange termijn te veranderen en om Jezus toe te laten in hun leven.

Monika Qerimi, teamleider Albanië





“Haar ogen begonnen te stralen!”

Anita (9) groeit op in armoede in een klein dorp in Albanië. Na schooltijd zorgt ze voor haar vierjarige broertje, zodat haar moeder kan werken. Kinderopvang is onbetaalbaar. Haar vader verliet het gezin na jaren van geweld. Spelen, ontspannen of omgaan met leeftijdsgenoten is voor Anita nauwelijks mogelijk. De verantwoordelijkheid rust vaak op haar jonge schouders.

Positieve verandering

Toen het gezin werd opgenomen in ons sponsorprogramma, kwam er verandering. De familieleden ontvingen materiële en emotionele steun en Anita ging naar onze Naschoolse Zorg. Daar kreeg ze dagelijks hulp bij haar schoolwerk. Haar schoolresultaten verbeterden zichtbaar. Toch bleef ontspanning schaars. Daarom nodigde onze lokale medewerker Arjana haar uit voor het Zomerkamp. Anita wilde graag, maar was onzeker of haar moeder het zou toestaan. Arjana benadrukte hoe belangrijk het kamp is voor kinderen als Anita: een plek om kind te mogen zijn, liefde te ervaren en nieuwe moed op te doen. Uiteindelijk stemde haar moeder toe.

Waardevol en geliefd

Het Zomerkamp vond plaats vlak bij zee en bracht kwetsbare kinderen samen. Ze speelden, maakten vrienden, hoorden Bijbelverhalen en kregen elke dag drie maaltijden. In het begin was Anita verlegen, maar al snel bloeide ze op. Arjana vertelt: “We zagen een andere Anita. Haar ogen begonnen te stralen. Ze deed enthousiast mee, lachte, zong en rende de zee in. Ze leerde hier dat ze waardevol en geliefd is.” Na afloop zei Anita: “Ik vond alles superleuk. Ik wil volgend jaar weer mee!” Ook haar moeder merkte verschil: Anita kwam vrolijker en met meer zelfvertrouwen thuis. Het kamp gaf haar niet alleen mooie herinneringen, maar ook hoop, veerkracht en vertrouwen voor de toekomst.

Bosnië en Herzegovina

Bevolking.....	3.653.499
Medewerkers.....	14
Vrijwilligers.....	194
Partnerkerken.....	20
Ondersteunde gezinnen.....	258
Uitgedeelde voedselpakketten.....	3.000
Uitgedeelde maaltijden.....	46.518



Nieuws en ontwikkelingen in Bosnië

7



Het is een enorme zegen om te zien dat er van de gezinnen in ons programma steeds meer mensen een baan hebben gevonden. Hiermee zijn hun levensomstandigheden ontzettend verbeterd. Het is voor mij een droom die uitkomt om te zien dat ze succesvol zijn en een bemoediging om hen te blijven dienen en voor hen te bidden.

In de gemeenschap die we vorig jaar in Sarajevo hebben opgestart, dienen we inmiddels 50 families. Onze lokale medewerker Sandra heeft prachtig werk verricht voor de gezinnen daar en heeft veel vrouwen samengebracht die elkaar regelmatig ontmoeten in de lokale kerk. We hebben een sterk samenwerkingsverband met de lokale kerk ontwikkeld en we hopen dat de vrouwen daar nieuwe hoop en bemoediging zullen vinden. We kijken uit naar een doorstart van onze Bijbelcorrespondentie cursus voor de kinderen in de gemeenschappen van Sarajevo en Tuzla. Deze cursus hebben we in het verleden ook aangeboden in Mostar en we vinden het geweldig dat we deze cursus nu ook aan kunnen bieden aan de kinderen in deze twee gemeenschappen.

Het plotse overlijden van onze gezinscoach Dražan (52) was een enorme klap voor mij persoonlijk. Hij werkte al heel lang voor ons en laat een vrouw en drie kinderen achter. Het doet ons weer realiseren dat het leven kwetsbaar en onvoorspelbaar is. Maar ook versterkt het ons geloof in Jezus die de dood verslagen heeft aan het kruis en voor ons een plekje in de hemel verzekerd heeft.

We hopen dat mensen blijven bidden voor ons land, nu corruptie en politieke spanningen aangewakkerd worden door oorlog en onrust rondom ons. Als team kunnen we ook gebed gebruiken voor meer kracht en gezondheid om nieuwe uitdagingen aan te gaan. Het lichaam is immers zwak, maar de geest sterk en klaar voor de strijd. Ik bid dat God wonderen blijft verrichten in 2026 en dat Hij ons verrast met de kracht van zijn zegen. Dat we onze plannen in het nieuwe jaar uit zullen kunnen voeren en dat Hij oneindig veel meer zal doen dan wij Hem vragen (Efeziërs 3:20).

Ik wens iedereen Gods zegen, dat u deze wereld blijft verbeteren voor alle mensen en dat u de hoop die in u leeft, bij elke gelegenheid deelt.

Dalibor Kojić, teamleider Bosnië en Herzegovina.



“Je kunt je niet voorstellen hoe blij we hiermee zijn!”

Ibrahim (31) woont met zijn vier kinderen in een Roma-gemeenschap in Bosnië en Herzegovina. Hij is alleenstaande vader. Hij neemt elk werk aan dat hij kan krijgen en werkt nu als bewaker in de bouw. Ook verkoopt hij grondstoffen. In 2017 verliet zijn vrouw het gezin. Sindsdien doet hij alles alleen. Met liefde, maar ook met zorgen. Elk kind is anders, en het gemis van een moeder laat sporen na.

Ziek door ondervoeding

Sinds kort maakt het gezin deel uit van ons sponsorprogramma en werden ze verrast met een voedselpakket. Onze lokale medewerker Nermin ondersteunt gezinnen die in diepe armoede leven. Hij vertelt: “Ibrahim en zijn kinderen aten vaak alleen het meest simpele eten. Alles om te voorkomen dat de kinderen met honger naar bed gingen.” Toch ging het mis. Ibrahim's dochter werd ziek door ondervoeding en moest worden opgenomen. Gelukkig gaat het nu weer beter.

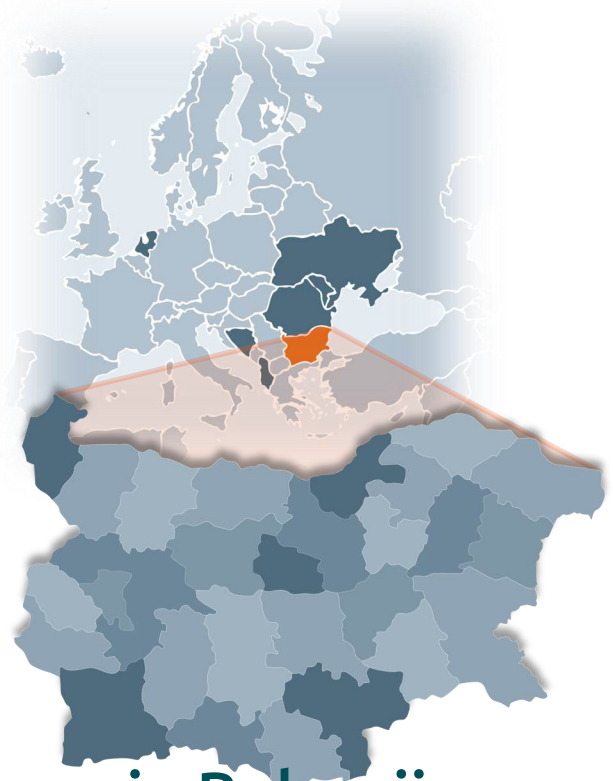
Een lichtpunt in de moeilijkste tijd van het jaar

Het gezin woont in een kleine tweekamerwoning. Ibrahim leert zijn kinderen praktische vaardigheden. Voor later. Hij zegt: “Mijn grootste wens is dat ze goede mensen worden en een vak leren.” Maar ondanks al hun inzet blijft het leven wankel.

De winter is de zwaarste tijd. Het vriest. Er is minder werk. Door de hoge inflatie zijn voedselprijzen enorm gestegen. Juist dan maken de voedselpakketten een wereld van verschil. “Het is hartverscheurend als kinderen honger hebben,” zegt Nermin. “Met deze actie laten we zien dat Jezus' liefde er is voor iedereen.” Ibrahim zegt het eenvoudig: “Je kunt je niet voorstellen hoe blij we hiermee zijn.”



Bulgarije



Bevolking.....	6.737.997
Medewerkers.....	32
Vrijwilligers.....	204
Partnerkerken.....	18
Ondersteunde gezinnen.....	219
Uitgedeelde maaltijden (op straat)....	19.460
Uitgedeelde voedselpakketten.....	3.000

Nieuws en ontwikkelingen in Bulgarije

9



In 2026 slaan we onze ogen opnieuw op naar God. Zijn trouw is de grootste zegen voor onze organisatie en zelfs te midden van alle problemen waar we elke dag mee te maken hebben, voorziet God ons in alles wat we nodig hebben.

Nu we toegelaten zijn tot de Eurozone met de euro als betaalmiddel, bid ik dat deze transitie soepel zal lopen voor Bulgarije. We zijn een van de armste landen in de EU en laten we bidden dat dit niet tot grotere armoede zal leiden. De verwachte groei van de belastingheffingen kan leiden tot een daling van het inkomen van mensen, waaronder dat van de mensen in onze programma's.

Mensen zijn wanhopig en daarom hebben zij God hard nodig om hoop te houden. We hopen dat we in 2026 het evangelie nog meer kunnen verspreiden en nog meer steun kunnen bieden. We bidden dat God meer jonge toegewijde mensen naar voren wil schuiven die God willen dienen en vrijwilliger willen worden bij Zending over Grenzen.

We hebben ons het afgelopen jaar ook ingezet om analfabetisme terug te dringen bij Roma kinderen in onze hulpprogramma's. Onze vrijwilligers op onze Naschoolse Zorg locaties zien een significante verbetering bij deze kinderen en hun leraren op school zijn onder de indruk van onze resultaten. Dankzij onze steun bij Studiefinanciering voor jongeren, worden jongeren niet alleen in staat gesteld om naar school te blijven gaan, maar het zorgt er ook voor dat ze na de middelbare school verder gaan studeren.

Ook blijven we de meest kwetsbare mensen in Bulgarije helpen, met name daklozen en ouderen. Bid alstublieft voor deze doelgroepen, want zij nemen in aantallen toe en zij zien ons als een van de weinige – zo niet de enige – christelijke organisatie die naar hen omkijkt.

Dank aan iedereen die ons werk financieel of met gebed steunt! Zonder uw hulp zouden wij dit werk niet kunnen doen. Ik wens u allen Gods zegen.

Sarkis Ovanesyan, teamleider Bulgarije





“Je wilt je niet dat je kind het te koud heeft.”

In Bulgarije leven veel gezinnen in diepe armoede. Vaak moeten ouders kiezen: eten kopen of stookhout. Met onze Winteractie helpen we hen de ijskoude winters door. Erhan (21) en Sane (23) wonen met hun twee jonge kinderen van 4 en 2 jaar in één kamer. De rest van het huis delen ze met familieleden. Verwarmen en koken gebeurt met één en dezelfde houtkachel. Binnenshuis zijn geen sanitaire voorzieningen en waterleiding. De ramen en deur tochten, waardoor de kou vrij spel heeft. Om die tegen te houden, leggen ze dekens onder de deur.

Stookhout essentieel

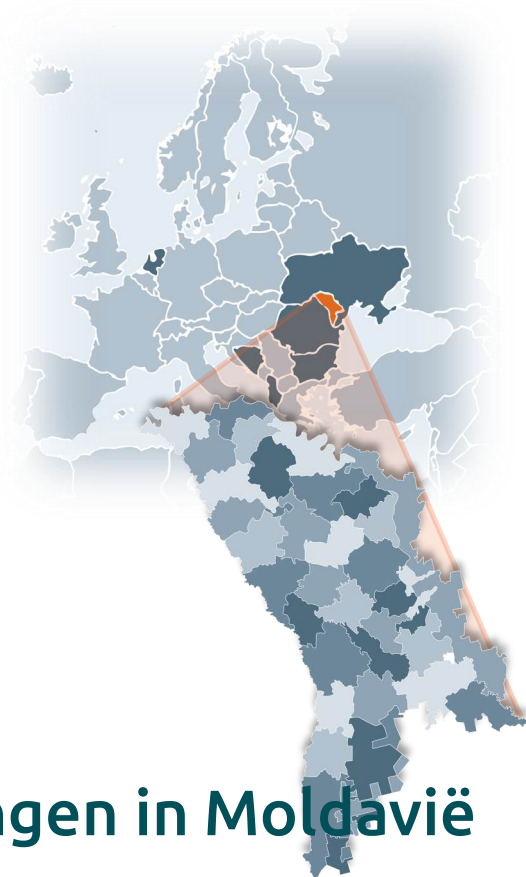
De winter is zwaar. Niet alleen door de kou, maar ook door het gebrek aan werk. In deze periode is er nauwelijks seizoensarbeid. En als Erhan werk vindt, verdient hij te weinig om stookhout te kopen. Terwijl de temperatuur kan dalen tot -15 °C. Hun zoontje vraagt meerdere keren per dag waarom de kachel niet aan mag. In huis ziet hij zijn adem. Hoeveel lagen kleding hij ook draagt, hij blijft bibberen. Een koud huis brengt bovendien grote gezondheidsrisico's met zich mee, vooral voor jonge kinderen.

Winteractie is als warme deken

Met de Winteractie geven we gezinnen als dit wat ze hard nodig hebben: stookhout, warme kleding en dekens. Gezinscoach Spaska vertelt: “Veel ouders zijn analfabeet en vinden daardoor moeilijk werk. Zonder voldoende inkomen is warm blijven in de winter bijna onmogelijk. Toen we de Winteractie voorbereidden, dachten we meteen aan dit gezin.”

Toen het stookhout kwam, kwam er rust. Sane zegt dankbaar: “Nu kunnen we onze kinderen warm houden. Ze bibberen niet meer en ik ben minder bang dat ze ziek worden. Als ouder wil je niet dat je kind het te koud heeft.”

Moldavië



Bevolking	3.578.930
Medewerkers	76
Vrijwilligers.....	293
Partnerkerken.....	82
Rugtas met schoolspullen	4.290
Ondersteunde kinderen.....	4.367
Uitgedeelde voedselpakketten	7.000

Nieuws en ontwikkelingen in Moldavië

11



In januari hebben we het nieuwe jaar voorzichtig verwelkomd, omdat het onzekere tijden zijn. Als we terugkijken op 2025, zien we veel redenen om God dankbaar te zijn voor de manier waarop hij ons zegent in ons werk met gezinnen in nood. Duizenden volwassenen en kinderen kregen eten, kleding en kansen om uit de armoede te stappen.

Een van de grootste zegeningen dit jaar was om te zien dat 120 gezinnen toegerust zijn om zichzelf te kunnen voorzien in hun levensonderhoud en richting zelfredzaamheid te bewegen. Na het voltooien van een opleiding hebben 20 studenten uit onze gemeenschappen een baan gevonden. Veel van hen zijn nu ook vrijwilliger geworden bij ons. Bij maar liefst 107 mensen uit onze gemeenschappen zien we een duidelijke geloofsgroei.

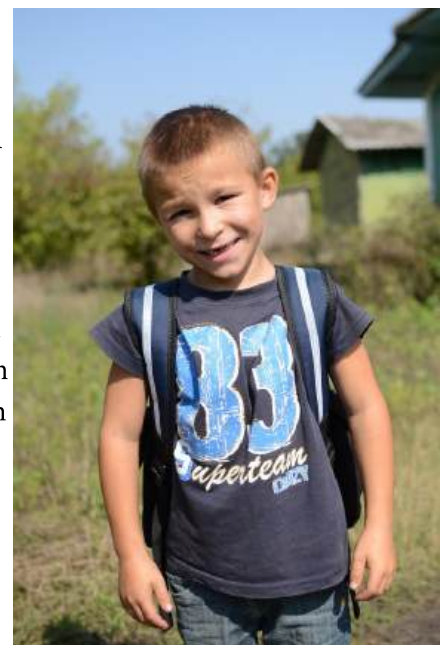
Naast de vele zegeningen, hadden we ook te maken met veel uitdagingen. Het aantal echtscheidingen in Moldavië is verdubbeld in het afgelopen jaar. Binnen de gezinnen waar wij mee werken komt echtscheiding een stuk minder voor, dankzij de emotionele steun van onze gezinscoaches en steun uit de lokale kerken. Bid alstublieft dat God onze gezinnen beschermt tegen echtscheiding.

Tijdens de koude wintermaanden hebben we mensen voorzien van stookhout, warme kleding en schoenen. We hebben Kerstcadeautjes bij de gezinnen gebracht en 7.000 voedselpakketten. We hebben ouders bemoedigd, emotioneel gesteund en met hen gebeden. Dit was allemaal mogelijk dankzij uw steun. Uw steun heeft hoop gebracht bij mensen en kinderen in nood in Moldavië.

In 2026 hopen we weer meer impact te maken in de gemeenschappen. God leidt ons bij het verbeteren van de omstandigheden waar gezinnen in verkeren. We stellen uw gebed zeer op prijs. Blijft u alstublieft bidden voor wijsheid, eenheid en Gods leiding, dat ons werk tot zegen mag zijn voor de mensen die we dienen.

Ik wil u hartelijk danken voor uw betrokkenheid en wens u allen Gods zegen toe.

Tudor Lungu, teamleider Moldavië





Alles wat je nodig hebt voor school

David (7) woont met zijn gezin in Noord-Moldavië en groeit op in armoede. Geld voor schoolspullen is er niet. Daardoor kon hij lange tijd niet naar school. David zit vaak op de rand van zijn kleine bed, in de kamer die tegelijk dienstdoet als keuken. Het dak lekt, de muren hebben gaten en de vloer is koud. Zijn vader werkt als herder en verdient weinig. “We hebben gelukkig elke dag iets te eten,” zegt zijn moeder Lilia. “Het is niet veel, maar genoeg voor onze kinderen.”

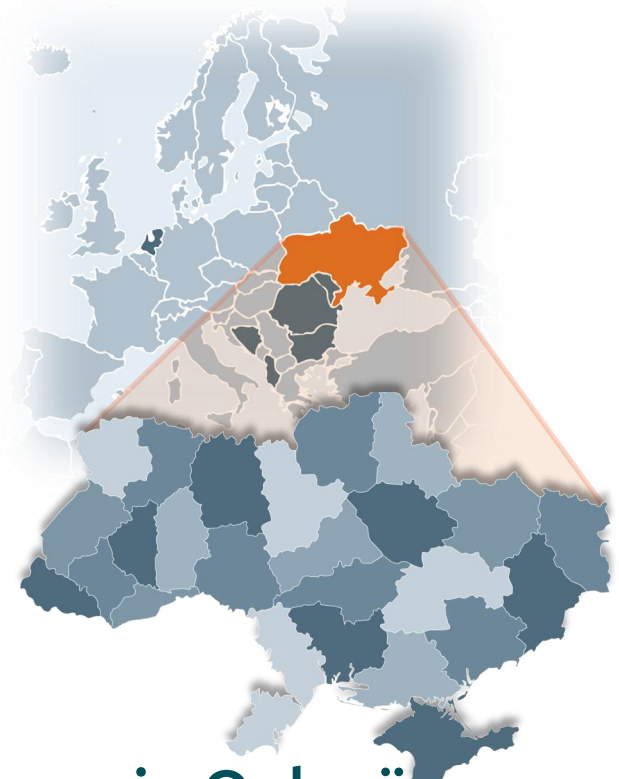
Geen geld voor schoolspullen

David's oudere zus Denisa (10) helpt hem waar ze kan. Ze speelt graag ‘juf’ en leert hem letters en woorden. Enthousiast vertelt ze over school: over vriendjes, spelletjes en leren lezen. David luistert aandachtig. Hij zou zo graag met haar mee willen, maar zonder schoolspullen kan dat niet.

Rugzak opent deur naar nieuwe toekomst

Inmiddels zitten beide kinderen in ons kindsponsorprogramma en ontvangen regelmatig steun. Op een dag komt gezinscoach Alexandru langs. Hij roept David bij zich en laat een blauwe rugzak zien. “Vandaag is een bijzondere dag,” zegt hij. “Deze rugzak is voor jou. Hij zit vol met alles wat je nodig hebt om naar school te gaan.” David kijkt hem verbaasd aan. “Is dit echt allemaal voor mij?” fluistert hij. Met grote ogen bekijkt hij de schriften, potloden en boeken. Voor David betekenen ze veel meer dan spullen: ze openen de deur naar een nieuwe toekomst. Op zijn eerste schooldag loopt David trots naast zijn zus. Lilia vertelt dat haar kinderen nu elke ochtend vol enthousiasme vertrekken. Onderwijs geeft hoop. Met een schooltas geeft u een kind als David de kans om te leren, te groeien en te dromen van een betere toekomst.

Oekraïne



Bevolking	35.661.826 (2024)
Medewerkers	46
Vrijwilligers.....	588
Partnerkerken.....	221
Rugtassen met schoolspullen	1.382
Ondersteunde kinderen.....	827
Uitgedeelde voedselpakketten	7.000

Nieuws en ontwikkelingen in Oekraïne

13



Het is een voorrecht om iedereen te bedanken voor alle steun in 2025. Een jaar dat zowel zegeningen als uitdagingen kende. Als christenen, weten we dat die twee vaak hand in hand gaan.

Als ik terugkijk, ben ik God ontzettend dankbaar dat hij ons leven gespaard heeft en ons de genade heeft gegeven om te blijven leven en anderen te dienen. In de Bijbel staat dat Zijn genade genoeg is voor ons, want juist in de zwakte komt de kracht van God tot uiting.

Ik meld met trots dat dankzij Gods genade en uw gulle steun in 2025, onze Zomerkampen voor kinderen door konden gaan, we grote gezinnen die in armoede leven konden ondersteunen en we hebben afgelopen jaar samengewerkt met maar liefst 221 lokale kerken. Deze lokale kerken hebben veel voor ons betekend, zoals in het samen omzien naar kinderen en gezinnen nood in de gemeenschap. We hebben 23 zelfredzaamheidsprojecten kunnen realiseren voor gezinnen, waardoor zij binnenkort op eigen benen kunnen staan. De Voedselpakkettenactie heeft heel veel kwetsbare mensen en vluchtelingen bemoedigd. Dit zijn allemaal grote zegeningen van God voor een volk dat al zoveel te verduren heeft gehad en ik ben enorm dankbaar dat u onderdeel was van dit werk.

Tegelijkertijd is het belangrijk om te realiseren dat de oorlog al vier jaar veel verwoesting heeft veroorzaakt en dat het in 2025 nog veel meer lijden heeft veroorzaakt in Oekraïne. De vraag om hulp is zo groot dat we ondanks meer vrijwilligers toch nog handen tekort komen voor onze projecten en de fysieke en emotionele staat waarin onze medewerkers verkeren wordt steeds slechter. Helaas is het einde van al dit lijden nog niet in zicht. Maar we geven niet op. We gaan door met het verspreiden van hoop in naam van Jezus Christus. Als we vooruit kijken houden we hoop voor 2026, dat er een staakt-het-vuren zal komen, met uiteindelijk duurzame vrede in ons land. Blijf alstublieft bidden voor Oekraïne en dat ons werk een bakken van hoop mag blijven voor mensen die wanhopig zijn.

Volodymyr Brychuk, teamleider in Oekraïne





“We werken hard, maar we zijn niet alleen.”

Roman (51) en Iryna (41) wonen met hun kinderen in West-Oekraïne. Hun leven was nooit makkelijk. Ze groeiden op in boerenfamilies en zijn hard werken gewend. Toch bleef het gezin altijd hoopvol. Tot meerdere crises elkaar snel opvolgden. In 2018 probeerden Roman en Iryna hun boerderij uit te breiden. Ze bewerkten meer land en hielden meer dieren. Kort daarna brak de coronapandemie uit. In 2022 volgde de oorlog.

Gevoel van onmacht

De gevolgen waren groot: hoge inflatie, een zwakke economie en steeds hogere prijzen voor basisbehoeften. Roman vertelt: “Het zwaarst vond ik dat we onze kinderen niet konden geven wat ze nodig hadden. Mijn vrouw moest steeds uitleggen waarom andere kinderen meer hadden.” Geld was er nauwelijks. Luiers lukten nog net, maar vele andere kosten waren onbetaalbaar. Roman voelde zich falen als vader. Toch bleven hij en Iryna lachen. Voor hun kinderen. “Zij kijken naar mij op. Ik wil een voorbeeld voor hen zijn.”

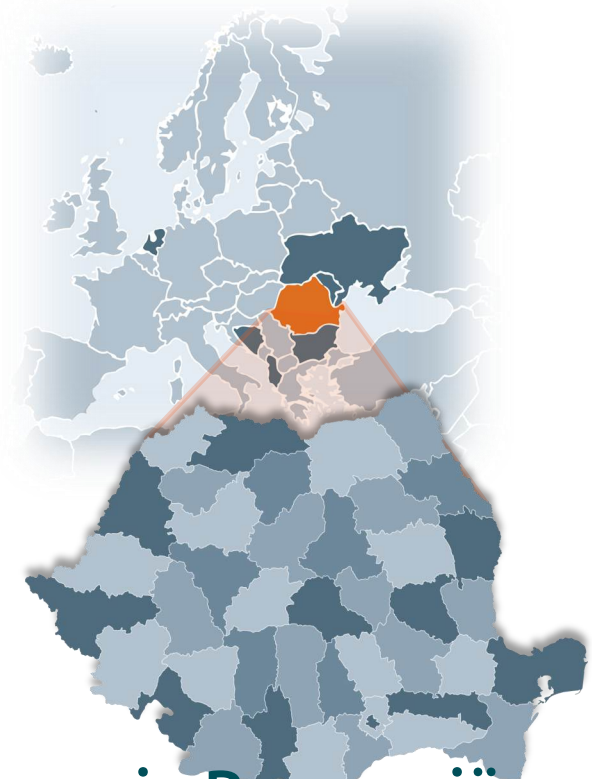
Opgebloeid door zaigoed

Het gezin kreeg nieuwe hoop toen ze werden opgenomen in ons gezinssponsorprogramma. Hun inzet was er al, maar door oorlog en pandemie was extra steun nodig. Ze ontvingen zaigoed en middelen om hun land opnieuw te bewerken. Gezinscoach Olexandr zegt: “De oorlog drukt zwaar op iedereen. Prijzen blijven stijgen en de onzekerheid is groot. Maar de inzet van dit gezin is indrukwekkend.” Roman zegt dankbaar: “Dankzij jullie steun weten we dat God voor ons zorgt. We werken hard, maar we staan er niet alleen voor. Blijf alstublieft voor ons bidden.”

Uw steun helpt gezinnen in Oekraïne groeien, zelfs midden in oorlog en armoede.



Roemenië



Bevolking.....	18.148.155 (2024)
Medewerkers.....	43
Vrijwilligers.....	281
Partnerkerken.....	129
Ondersteunde gezinnen.....	597
Ondersteunde kinderen.....	2.388
Uitgedeelde voedselpakketten.....	7.000

Nieuws en ontwikkelingen in Roemenië

15



Als we terugblikken op 2025, zijn we erg dankbaar voor onze trouwe achterban, voor de toewijding van ons geweldige team dat al dit werk mogelijk heeft gemaakt en voor de nieuwe vrijwilligers die afgelopen jaar toegetreden zijn tot ons team.

Het afgelopen jaar hebben we een nieuwe Naschoolse Zorg locatie geopend in het noordoosten van Roemenië. Er komen voornamelijk kinderen uit Roma gezinnen en we zien nu al de positieve impact die het op hen heeft. Ze komen nu beter mee op school en leren sociale omgangsvormen, waardoor ze minder gemarginaliseerd worden. Ook konden we 180 jongeren van een Studiefinanciering voorzien, zodat ze een betere toekomst tegemoet kunnen gaan. We hebben ruim 1.000 kinderen een onvergetelijk Zomerkamp kunnen bieden, waar ze Gods liefde hebben ervaren.

Maar liefst 31 gezinnen hebben in 2025 een zelfredzaamheidsproject van ons gekregen en de impact daarvan is fantastisch. Niet alleen zorgde het voor een significantie groei in het inkomen van deze gezinnen, maar ook bood het nieuwe kansen voor werk, talentontwikkeling en meer stabiliteit in deze gezinnen. Bovendien kunnen de kinderen in deze gezinnen dankzij deze extra inkomstenbron met de juiste spullen naar school. Daardoor voelen kinderen zich niet meer zo geïsoleerd van hun klasgenoten, wat bijdraagt aan hun zelfvertrouwen en vermogen om te leren.

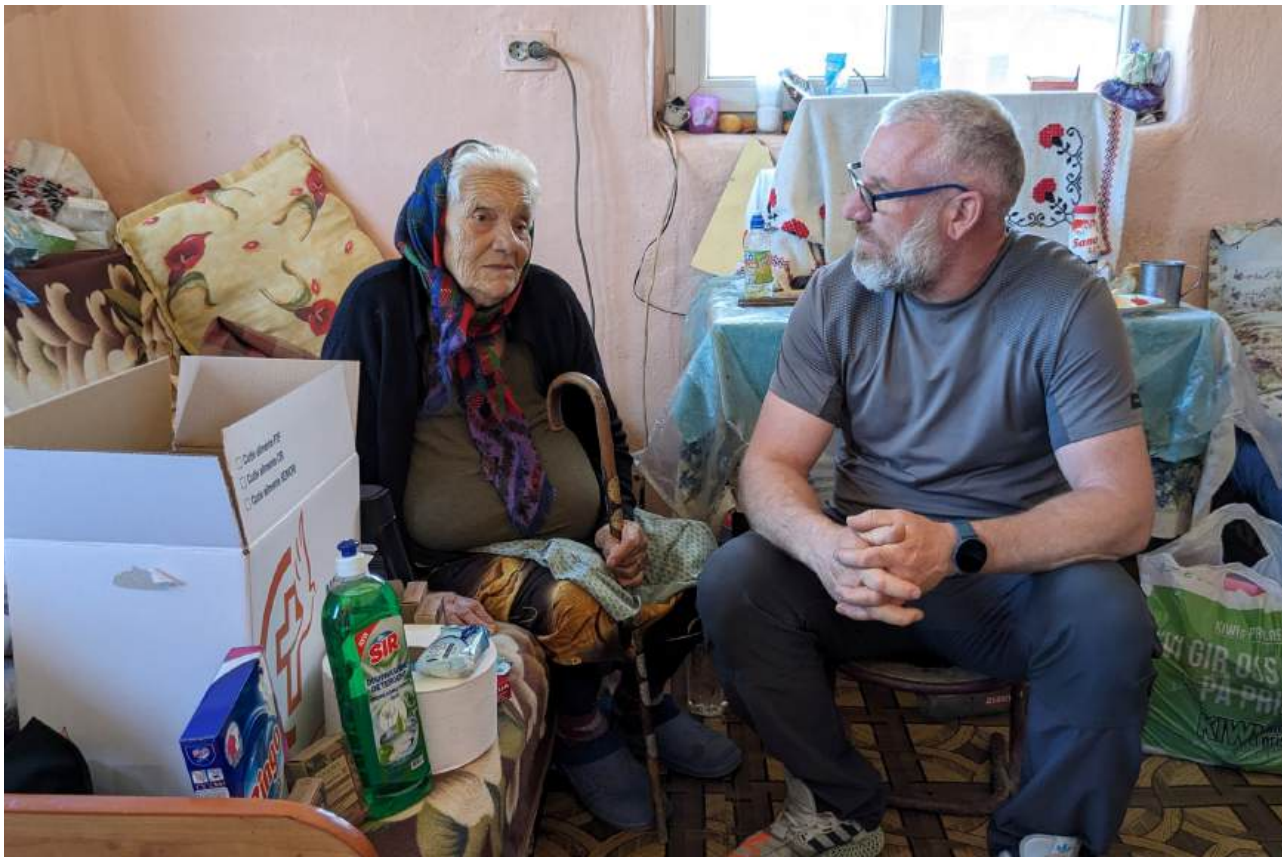
Dit jaar kende ook de nodige uitdagingen. Een van de moeilijkste aspecten is het vinden van de beste deals met grote leveranciers, vooral met de huidige stijgende prijzen. Ook de reizen die onze lokale medewerkers moeten maken om de gezinnen te bezoeken, zijn een uitdaging en niet zonder gevaar. Wilt u bidden voor Gods bescherming in ons werk, voor onze medewerkers en voor de mensen die we steunen?

We verlangen ernaar in 2026 gezinnen te zegenen, hoop voor de toekomst te brengen en kinderen blij te maken. Komend jaar willen we meer kinderen voorzien van schoolspullen, meer gezinnen helpen om zelfredzaam te worden, wederom Zomerkampen organiseren en meer jongeren steunen bij hun opleiding.

Dank u wel dat u ons het hele jaar trouw heeft gesteund. Moge God u rijkelijk zegenen voor het verschil dat u maakt!

Alexandru Danilenco, teamleider Roemenië.





Oud en kwetsbaar, maar niet alleen

Maria (81) groeide op in armoede in het communistische Roemenië. Er was weinig eten, weinig hoop. Haar ouders konden niet voor hun kinderen zorgen en lieten haar merken dat ze ongewenst was. Als klein meisje werd Maria verwaarloosd en uiteindelijk afgestaan aan familie. Haar leven begon hard – en werd niet makkelijker. Ze trouwde op haar 14e en kreeg haar eerste kind een jaar later. In totaal kreeg Maria negen kinderen. Ondanks alles stond één ding voor haar vast: haar kinderen beschermen en verzorgen. Dat deed ze met alles wat ze had. Maar het leven bracht ook groot verlies. Een dochter overleed bij de geboorte. Zes jaar geleden verloor ze een zoon aan kanker. “Hij zorgde altijd voor mij,” vertelt Maria. “Ik mis hem elke dag.”

Overleven zonder pensioensopbouw

Maria werkte haar hele leven keihard. Ze nam elk baantje aan dat ze kon, vaak zonder contract en soms betaald in voedsel. Daardoor bouwde ze nooit pensioen op. Na een zwaar ongeluk kreeg ze blijvend rugletsel. Nu ontvangt ze € 70 per maand. Dat is haar enige inkomen. Ze woont met haar man en chronisch zieke zoon in een klein huisje zonder stromend water, wc of keuken. De spanningen thuis zijn groot en Maria kampt al jaren met depressieve klachten. Overleven blijft een dagelijkse strijd.

Onmisbare steun

Toch staat Maria er niet alleen voor. Via ons Ouderenzorgprogramma ontvangt ze voedselpakketten en praktische hulp. Lokale medewerker Daniel bezoekt haar regelmatig en biedt ook een luisterend oor en geloofsbegeleiding. Maria is dankbaar: “Elke hulp betekent zoveel voor mij.”

Internationale visie voor de komende jaren

Mission Without Borders volgt binnen de gezamenlijk gedeelde missie en het afgesproken meerjarenbeleid 2025-2030 een aantal kerndoelen die moeten leiden tot groei van onze activiteiten. Wij streven in de veldlanden onder meer naar:

- **Bereiken van nieuwe geografische gebieden met onze hulp**

In 2025 breidde onze hulp zich volgens plan uit in verschillende landen, zoals te lezen valt op de verschillende landenpagina's (5 t/m 16). We konden uitreiken uit naar nieuwe gemeenschappen in Albanië, we hebben diverse nieuwe locaties voor Naschoolse Zorg opgestart in Albanië en Roemenië. We zijn heel blij dat ook afgelopen jaar de Zomerkampen in Oekraïne weer gewoon door konden gaan. In Albanië hebben we een nieuwe locatie gevonden voor onze Zomerkampen, die we ook de komende jaren mogen gebruiken. Daar zijn we heel blij mee. De nieuwe projecten die we in 2025 in gang hebben gezet, zullen we in 2026 verder continueren.

- **Zorg voor de komende generatie**

Met onze Naschoolse Zorg kunnen we veel betekenen voor kwetsbare kinderen: huiswerkbegeleiding, voorkomen dat kinderen vroegtijdig school verlaten, een warme maaltijd, spelen met leeftijdsgenoten, supervisie door volwassenen i.p.v. rondhangen op straat en hulp bij problemen op school of thuis.

17

In de fondsenwervende landen streven we naar:

- Een diverse en stabiele achterban
- Groei van inkomsten
- Digitaliseren van communicatie en fondsenwervende activiteiten
- Een consistente benadering in onze communicatie

Zending over Grenzen vertaalt deze internationale uitgangspunten naar visie, doelen en activiteiten in Nederland (zie pagina 23).



A photograph of four children standing in a narrow, dilapidated hallway. The walls are peeling and the floor is made of old wooden planks. The children are dressed in casual clothing, including a Spider-Man t-shirt and patterned pants. One child is pointing towards the camera.

We laten u op de volgende pagina's graag zien hoe wij ons in Nederland in 2025 inzetten voor het werk in Oost-Europa.

Het werk in Nederland

Nederland

Bevolking	17.772.378
Medewerkers	19
Vrijwilligers.....	19
Inzameladressen	17
Sponsors	1.983
Hulpgoederen verstuurd (kilo's).....	222.084
Handwerkgroepen	92



19

Bewustwording en fondsenwerving

Ons doel in Nederland is: mensen bewust maken van de schrijnende armoede in Oost-Europa en hen te betrekken bij de hulp. In 2025 hebben we daar op verschillende manieren aan gewerkt.

Wervingscampagnes

In 2025 mochten we ruim 5000 nieuwe donateurs verwelkomen, dankzij diverse gerichte campagnes en acties.

- In het eerste kwartaal hielden we een enquête onder donateurs. Met een respons van 12% kregen we waardevolle inzichten en brachten we onder andere periodiek schenken en nalaten onder de aandacht.
- In maart hebben we een vernieuwde propositie geïntroduceerd voor nieuwe donateurs die in 2024 een eerste gift hebben gegeven. De Moeder Baby DM Campagne werd goed ontvangen. Nieuwe donateurs maakten kennis met een ander deel van ons werk en gaven meer dan bij hun eerste gift. Ook werden via kerken, bedrijven en handwerkgroepen veel goederen ingezameld. We zullen deze mailing in 2026 herhalen.
- In april hebben we onze bestaande sponsors ge-



vraagd om tijdelijk een extra gezin of kind te steunen die op dat moment geen sponsor hadden. Dit leidde tot 192 nieuwe sponsor-schappen.

- In april introduceerden wij de 'Maand van de Goederen', waar-

aan 12 kerken meededen die een enorme hoeveelheid hygiënematerialen en babyproducten hebben ingezameld.

- In het najaar startten we met een campagne om passieve donateurs opnieuw te betrekken. De start was onze Voedselpakkettenactie met ook een Actiedag op Groot Nieuws Radio.
- De Voedselpakkettenactie met inzet van radiospots en online kanalen zorgde voor een sterke groei in inkomsten. We hebben onze omzet dit jaar ongeveer verdrievoudigd t.o.v. 2024.
- Daarnaast voerden we online drie campagnes uit en verbeterden we onze website, zodat geven toegankelijker is.



Website en sociale media

In 2025 wisten veel mensen ons online te vinden en te steunen. Veel bezoekers deden een online donatie voor een van onze projecten. Hiermee groeide het aantal online donaties met 91% ten opzichte van 2024. In totaal werd onze website 73.000 keer bezocht. Ook op social media groeiden we verder: eind 2025



hadden we 2.309 volgers op Facebook, 1.073 volgers op Instagram en 200 connecties op LinkedIn.

Digitale Nieuwsbrief

In 2025 kwamen er 927 nieuwe aanmeldingen bij voor de digitale nieuwsbrief, met daarin verhalen die aansluiten op het thema van de fondsenwervende brief van die maand. Het totaal aantal abonnees staat nu op 2.554. Op de digitale nieuwsbrief werd in 2025 216% meer gedoneerd in vergelijking met 2024, wat ons online aandeel van de Fondsenwerving sterk vergrootte.

(E-)Mailingen

Al onze projecten hebben tot doel om mensen in Oost-Europa te ondersteunen uit de armoede te komen en zelfredzaam te worden. Onze achterban is zeer trouw in het doneren voor de projecten waarvoor we werven, zoals Zomerkampen, Winteractie, Voedselpakkettenactie, Naschoolse Zorg, Rugtasactie, enz. Elke maand hebben we per reguliere post een mailing gestuurd naar onze achterban in een wisselend thema. Deze werden aangevuld met een e-mailcampagne om onze projecten ook digitaal onder de aandacht te brengen en hebben we bedankmails verzonden naar mensen die gedoneerd hebben.



OVER GRENZEN magazine

Ook in juli 2025 hebben we weer een OVER GRENZEN magazine uitgegeven waarmee we onze achterban bedanken, maar ook willen laten zien wat de impact is van hun gift op het werk in Oost-

Europa. Dit jaar was de oplage 34.250 stuks. We hebben hier veel positieve reacties op mogen ontvangen. In 2026 gaan we een enquête houden onder de lezers, om toekomstige uitgaven van het magazine te optimaliseren.

Belacties

Door het jaar heen hebben we drie belcampagnes gedaan.

In de eerste helft van het jaar vroegen we gevers van losse giften om structureel te geven of sponsor te worden. De noodzaak om structureel ons werk te ondersteunen werd door onze trouwe achterban gezien, waardoor diverse donateurs hun losse gift om hebben laten zetten in een structurele donatie.

In de tweede campagne vroegen we onze structurele gevers hun betrokkenheid en gift te verhogen, zodat wij op verzoek het werk kunnen uitbreiden daar waar dat noodzakelijk is. Als voorbeeld hebben we de uitbreiding van ons werk in Bosnië-Herzegovina genoemd. Veel structurele donateurs reageerden enthousiast op dit initiatief en zagen de nood die zij, samen met andere donateurs, konden verlichten. We zijn dankbaar voor onze ruimhartige en betrokken achterban die dit mogelijk maken.

In de laatste campagne vroegen we de donateurs die al langere tijd het werk in Oost-Europa niet hadden ondersteund of zij zich opnieuw aan mensen in armoede wilden verbinden. 67 donateurs vernieuwden hun toezeggingen voor een structurele gift.

Uit de hoge ROI op onze campagnes blijkt keer op keer hoe betrokken, loyaal en trouw onze achterban is.

Updates

Onze relatiemanagers van de afdeling Sponsoring hielden zich ook in 2025 volop bezig met het informeren van (potentiële) sponsors. Dit gebeurde door het versturen van aangevraagde informatiepakketjes aan mogelijke sponsors, het versturen van updates over betreffende sponsorgezinnen/kinderen aan bestaande sponsors en het versturen van informatiepakketjes aan sponsors die om verschillende redenen een nieuw gezin of kind gingen sponsoren.

Ontmoetingen voor sponsors

Om onze achterban actief te informeren en betrekken, hebben we in november een Koffieochtend georganiseerd. Om ook een jonger deel van onze doelgroep te betrekken, gaan we volgend jaar nadenken over het organiseren van een sponsor-event speciaal voor gezinnen met kinderen.

Donateursreis

In 2025 hebben we een (donateurs)reis georganiseerd voor 11 personen naar Albanië met bezoeken aan verschillende projecten. Dit was het eerste jaar waarin er naast sponsors ook donateurs (incl. ondernemers) mee gingen op reis. Uit de reacties van

donateurs/ ondernemers die mee zijn geweest hebben we ook gemerkt dat reizen voor een bredere doelgroep belangrijk is. Donateurs/ ondernemers zijn benieuwd naar de impact van hun steun en zo'n reis geeft hun een inkijkje in wat er gebeurt in Oost-Europa. We hebben de deelnemers gevraagd om in hun eigen netwerk vooral een ambassadeursrol te spelen.

In 2026 staan er reizen naar Moldavië en naar Roemenië op de planning.

Inzamelingsacties

Los van de vele diaconale giften en collecteopbrengsten hebben tientallen kerken, koren, christelijke groepen en handwerkgroepen acties gehouden voor ons werk, zoals inzamelingen van hulpgoederen.

Een aantal concrete acties zijn:

- 'Zorg voor Oost-Europa' (april 2025): speciale campagne om hygiëne- en verzorgingsproducten in te zamelen, waaraan 12 kerken hebben meegeëddan. In 2026 gaan we deze campagne opnieuw uitrollen.
- In 2025 waren er 92 handwerkadressen gelieerd aan onze organisatie, die in handwerkartikelen hebben gemaakt voor Oost-Europa.
- Ook vond onze jaarlijkse inzamelingsactie plaats tijdens de Detaillistenbeurs (PLMA) in Amsterdam, waar we vele producten hebben ingezameld (meer info zie pagina 25).

Events in 2024

In 2025 hebben we het theaterstuk Grensgevallen 16 keer opgevoerd in kerken in heel het land, waarmee we ruim 2.000 bezoekers bereikt hebben. De collectes na elke voorstelling hebben in totaal hele mooie bedragen opgeleverd. Het toneelstuk van 50 minuten is speciaal ontwikkeld voor uitvoering in kerken. Voor 2026 staan er momenteel al 10 boekingen vast, maar daar zullen er nog meer bijkomen. Het verhaal dat mensen in nood in Oost-Europa letterlijk een stem en gezicht geeft, is zeer enthousiast ontvangen. Het heeft ons lovende recensies, naamsbekendheid, bewustwording, nieuwe adressen, giften, sponsorschappen en inzamelingen van hulpgoederen opgeleverd.

In oktober en december mochten we tijdens twee christelijke Vrouwenconferenties in Ede ook met Grensgevallen optreden voor ruim 300 vrouwen. Deze werd goed ontvangen. De aansluitende collectes leverden in totaal substantiële bedragen en veel nieuwe donateurs op.

Op 20 november hebben we een afscheids-event georganiseerd ter ere van het pension van onze directeur Peter van der Bijl.



Dit event werd mede mogelijk gemaakt door een hartverwarmend aantal sponsors die een groot deel van de kosten op zich genomen hebben. Voor het event hadden we particuliere donateurs en sponsors, bedrijven en diverse instellingen die ons werk steunen, uitgenodigd. De aanwezigen werden aangemoedigd om bij te dragen aan het speciale project 'Samen zetten we Peters Drive voort.' Hiermee wilde Peter een nieuwe auto aanschaffen voor onze lokale gezinscoaches, waarvan een auto hoognodig aan vervanging toe is. Zonder veilige auto's kunnen onze lokale medewerkers de gezinnen, kinderen en ouderen niet bezoeken of begeleiden.

Inkomsten

Onze totale inkomsten zijn terug te vinden in onze jaarrekening. In 2025 zien we een enorme groei van de goederen. Dit heeft te maken met de groei in kwaliteit, omdat verreweg het grootste deel van de goederen nieuw zijn. Het aantal losse en structurele giften zijn ook in 2025 weer gegroeid. De inkomsten uit nalatenschappen zijn afgelopen jaar gedaald. De inkomsten uit sponsorschappen zijn stabiel gebleven en inkomsten uit overige particuliere giften zijn gestegen.

Onze inkomsten zijn vaak herhalend, met uitzondering van inkomsten uit nalatenschappen en fondsen, die eenmalig zijn. In 2025 hebben 47 fondsen en stichtingen ons werk ondersteund. Dat is een stijging van ruim 23% ten opzichte van 2024.

Als gevolg van de samenwerking met EO Metterdaad hebben we in 2025 prachtige bedragen ont-

vangen voor onze projecten Ouderenzorg, Naschoolse Zorg, zelfredzaamheid voor gezinnen en studiebeurzen/vakopleidingen voor jongeren. Een deel hiervan zal in 2026 ook nog besteed worden aan EO Metterdaad-projecten in Oost-Europa.

In toenemende mate brengt Zending over Grenzen erfstellingen en legaten voor het werk in Oost-Europa onder de aandacht. Door de nauwe relaties die we onderhouden met al onze donateurs, zien we een toename in het aantal toegezegde erfstellingen en legaten. In 2025 ontvingen we bedragen uit 24 nalatenschappen.

Eind 2024 hebben we een campagne gedaan waarbij we periodieke schenkingen onder de aandacht heb-

ben gebracht. Dit resulteerde in een aanvullend aantal periodieke schenkingsovereenkomsten van 37. In 2026 zullen we via diverse kanalen periodieke schenkingsovereenkomsten structureel onder de aandacht brengen om de voordelen hiervan met de donateur te communiceren.

Uitgaven en resultaat

De uitgaven voor onze organisatie zijn in 2025 in lijn met de uitgaven in 2024. De bestedingen aan onze programma's zijn wel gestegen door de toename van de ontvangen goederen.

Onder aan de streep hebben we een heel klein negatief saldo.



Kengetallen 2025

	2025	2024
Totale baten (inclusief rentebaten)	8.345.788	6.631.102
Doelbestedingspercentage van de baten	83,2%	79,3%
Doelbestedingspercentage van de lasten	83,2%	79,9%
Bestedingspercentage wervingskosten t.o.v. de geworven baten	13,9%	16,5%
Bestedingspercentage kosten beheer en administratie	2,9%	3,4%

	2025	2024
	€	€
Totale baten (inclusief rentebaten)	8.345.788	6.631.102
Besteed aan de doelstelling	-6.945.298	-5.253.858
Kosten werving en beheer & administratie	-1.402.595	-1.318.108
Saldo van baten en lasten	-2.105	59.136

Vooruitblik 2026 en verder...

Binnen het internationale strategische meerjarenbeleid 2025-2029 blijft Zending over Grenzen in Nederland zich in 2026 en daarna inzetten voor kansarme gezinnen, kinderen en ouderen in Oost-Europa. We bieden hoop en hulp door persoonlijke betrokkenheid en financiële ondersteuning te vragen van sponsors, donateurs, vrijwilligers en partners.

Speerpunten voor 2026 en verder

Strategisch zijn de volgende punten van belang, offline en online:

- Leadwerving
 - Nieuwe doelgroepen bereiken (40 - 50+) via gerichte campagnes.
- Groei betrokkenheid achterban:
 - Verdere uitrol van de Bedankstrategie, vernieuwing van communicatie, fondsenwerving door meer afgestemde segmentatie en gericht op groei in betrokkenheid, specifiek programma voor nieuwe donateurs en major donors.
- Inspireren met nieuwe proposities, waardoor betrokkenheid wordt verhoogd.
- Werving nalatenschappen

Groei van inkomsten

We streven naar groei in inkomsten en in betrokkenheid van onze achterban.

- In 2026 willen we naast giften van particulieren, in toenemende mate donaties werven van bedrijven en fondsen.
 - Fondsen: uitbreiding van samenwerkingen en verdieping van bestaande relaties, met focus op meerjarige en structurele bijdragen.
 - Bedrijven: groei van het zakelijke netwerk met nadruk op duurzame relaties, persoonlijke communicatie en wederkerigheid. Ook blijven we ervaringsreizen aanbieden.
- Major donors: betrekken bij specifieke noden.
- Nalatenschappen: meer erfstellingen door gerichte informatie en storytelling .

Digitalisering

- De implementatie van Salesforce geeft beter inzicht in resultaten en wordt verder ontwikkeld, met o.a. integratie van sponsoradministratie en e-mailplatform.
- We werken aan de digitalisering van sponsorcommunicatie via een online portal, met prioriteit voor de kerstpakketjesactie.
- Ook de vernieuwde website wordt verder doorontwikkeld, inclusief een verbeterde donatiepagina.

Events

Voor 2026 staan diverse evenementen gepland:

- Maand van Gifts in Kind (april), met inzamelacties via kerken.
- Inzameling na de PLMA-beurs (20 mei, Amsterdam).
- Minimaal 10 voorstellingen van Grensgevallen, met verwachting van uitbreiding.
- Twee speciale events voor sponsors.

Risicobeheer

Het bestuur ziet erop toe dat onaanvaardbare praktijken en voorwaarden worden vermeden. De organisatie streeft naar transparantie in de uitvoering van de werkzaamheden. Daarnaast probeert zij een inschatting te maken van de risico's die mogelijk een effect kunnen hebben op onze doelstellingen. Zending over Grenzen streeft ernaar om mogelijke risico's te beheersen.

Financiële risico's

Risico	Consequenties	Aanpak
Vergrijzende achterban	Wegvallen belangrijkste bron van inkomsten, particuliere donaties.	Nieuwe wervingsacties om nieuwe en jongere doelgroep te bereiken. Veel nieuwe online wervingsactiviteiten. Vergroten van inkomsten van bedrijven en fondsen. Meer aandacht voor werving nalatenschappen.
Meetbaarheid impact werk in het veld	Terugval van financiën door particulieren, fondsen en bedrijven.	Aandachtsgebied van directie en Nederlands en internationaal bestuur voor transparantie in besteding van middelen. Terugkoppeling aan donateurs in bijvoorbeeld magazines, update, 1-op-1 verantwoording, website en Jaarverslag.
Fraude	Wegsluizen van fondsen die bestemd zijn voor doel en missie.	Zero-tolerance beleid in navolging van internationale richtlijnen. Risico beperkt door accountantscontroles.

Operationele risico's

Risico	Consequenties	Aanpak
Betrouwbaarheid ICT systemen	Onveilige opslag data. Verlies van data nodig voor uitvoering van het werk.	Gebruik van beproefde software (internationale standaards). Degelijke back-ups.
Cyberdreigingen	Dataverlies of encryptie met chantage-mogelijkheid	Gevoelige data zit in Salesforce en wordt beschermd achter wachtwoorden met Multi-factor authentication. Van de database en van onze belangrijkste bestanden worden regelmatige backups gemaakt. Verder werken we i.s.m. de internationale organisatie aan bewustwording onder het personeel over de gevaren van cyberaanvallen via menselijke nalatigheid of vergissingen.

Externe factoren

Risico	Consequenties	Aanpak
Negatieve publiciteit	Vertrouwen geschaad, verlies van inkomsten.	Open communicatie via bestaande communicatiekanalen en uitingen. Correcte afhandeling kritische vragen en/of klachten.
Verlies van christelijke identiteit	Afname support door christelijke achterban.	Kernwaarden bewaken t.a.v. iedere uiting, waardoor er geen vertroebeling ontstaat naar (potentiële) achterban.

In het afgelopen jaar hebben geen calamiteiten plaatsgevonden.

Omdat we deel zijn van een internationale organisatie, worden een aantal risico's ook goed bewaakt vanuit de internationale organisatie. Door de veranderende situatie in de wereld en in onze samenleving zijn we van plan om in 2026 alle risico's nog eens goed tegen het licht te houden.

Beleid ten aanzien van reserves

Samen met de internationale organisatie hebben we een continuïteitsreserve vastgesteld van € 350.000, hetgeen ongeveer gelijk is aan 3 maanden vaste lasten. Deze is vooral bedoeld om schommelingen in onze liquiditeit op te vangen en niet ter dekking van alle risico's. De afspraak is dat we een beroep kunnen doen op onze internationale organisatie in geval van calamiteiten. Op deze manier is het niet nodig dat alle wervende landen geld oppotten en kunnen we zoveel mogelijk middelen besteden aan onze doelstelling. De reserve financiering activa is bedoeld om ons gebouw, de inventaris en onze vrachtauto te financieren. Deze worden elk jaar verder afgeschreven. Er zijn twee bestemmingsreserves. De bestemmingsreserve hulpgoederen komt overeen met de voorraad hulpgoederen. Dit is een momentopname op 31 december. In het begin van het nieuwe jaar worden deze hulpgoederen direct doorgezonden.

De bestemmingsreserve projecten is een kleine buffer, waarin we het resultaat van het boekjaar verwerken.

Organisatie in Nederland

Medewerkers en vrijwilligers

Binnen Zending over Grenzen werkten op 31 december 2025 19 medewerkers (14,77 FTE) onder leiding van het managementteam. Het managementteam bestond uit de directeur, manager Relatiemanagement en Relatiemanager Bedrijven. Naast de vaste medewerkers, waren er 19 vrijwilligers actief voor Zending over Grenzen, op de afdelingen Hulpgoederen (kledingsorteerders, bijrijders van de chauffeur) en Relatiemanagement (administratieve werkzaamheden). Ook waren er 17 mensen als inzameladres actief.

Afdelingen

In 2025 werkte Zending over Grenzen met de afdelingen Hulpgoederen, Fondsenwerving & Communicatie en Relatiemanagement. Deze werden ondersteund door Financiële Administratie en ICT & Data. Hieronder benoemen we per afdeling bijzonderheden van 2025.

Hulpgoederen

Deze afdeling houdt zich bezig met het verzamelen van hulpgoederen en het transport van deze goederen. De afdeling bestaat uit 2 medewerkers en elf vrijwilligers, waarbij de vrijwilligers de goederen van inzameladressen en zakelijke relaties verwerken. In 2025 hebben we in totaal 222.084 kg goederen naar ons magazijn in Roemenië vervoerd, verdeeld over 26 transporten.

In 2025 zijn er door diverse bedrijven regelmatig substantiële aantallen producten gedoneerd aan Zending over Grenzen, zoals nieuwe kleding, hygiënemateriaal (waaronder Moeder-Baby pakketten) en fietsen. Houweling Transport heeft ook dit jaar weer gezorgd voor transportkooien, die onmisbaar zijn om alle goederen naar de bestemming te brengen.

Kleding	70.423 kg	€ 2.112.443
Schoenen	16.605 kg	€ 747.225
Voedsel	67.053 kg	€ 668.289
Speelgoed	8.658 kg	€ 93.360
Verzorging	4.412 kg	€ 22.060
Fietsen	1.832 kg	€ 5.550

Op 21 mei 2025 namen we weer deel aan de PLMA beurs, waar we restanten van de beursvloer ophaalden. Samen met 150 vrijwilligers hebben we ruim 7 vrachtwagens gevuld met een totaalgewicht van 101.800 kg aan etenswaren, huishoudelijke artikelen en hygiëneartikelen met een waarde van ca. € 975.000. In samenwerking met Stichting Care en vele andere hulporganisaties is een deel van de opbrengst naar een netwerk van lokale hulporganisaties gegaan. De langer houdbare producten (21.156 kg) zijn naar ons magazijn in



Roemenië vervoerd. Diverse bedrijven stelden kosteloos spullen beschikbaar hebben voor deze actie. Zonder deze bedrijven hadden wij deze actie niet kunnen uitvoeren:

- vrachtwagens van CEVA Logistics, Wim Bos, Stef Logistiek
- pompwagens van Quick Rentals
- transportkooien van Houweling Transport

Fondsenwerving & Communicatie

Deze afdeling houdt zich bezig met het werven van fondsen en het betrekken van de Nederlandse samenleving bij ons werk en het informeren van de achterban. De afdeling bestaat uit 6 medewerkers.

In 2025 werd 13,9 procent van de inkomsten van Zending over Grenzen besteed aan wervingskosten. Op pagina 21-22 leest u meer over de invulling van de fondsenwerving.

Relatiemanagement

Deze afdeling houdt zich bezig met de 1-op-1 communicatie met particuliere donateurs, sponsors, kerken, bedrijven en fondsen in Nederland en met het organiseren van evenementen. De afdeling bestaat uit 9 medewerkers en 8 betrokken vrijwilligers.

Ook in 2025 mochten we weer nieuwe sponsors verwelkomen die een gezin of kind structureel zijn gaan ondersteunen. Verschillende sponsors kozen er in 2025 voor om iets extra's te doen voor hun sponsorgezin of -kind. Via een eenmalige donatie voor 'Project op Maat' werden bijvoorbeeld vakopleidingen, studiefinancieringen en (land-) bouwgereedschappen bekostigd.

Klachten

Al enkele jaren neemt het aantal klachten uit onze achterban over ons werk gestaag af. In 2025 waren er nauwelijks klachten. Klachten die we hebben ontvangen, zijn naar tevredenheid van de betrokkene afgehandeld. Een paar klachten zijn zodanig empathisch opgepakt, dat ze werden ingetrokken en een verdieping van de relatie tot gevolg hadden.

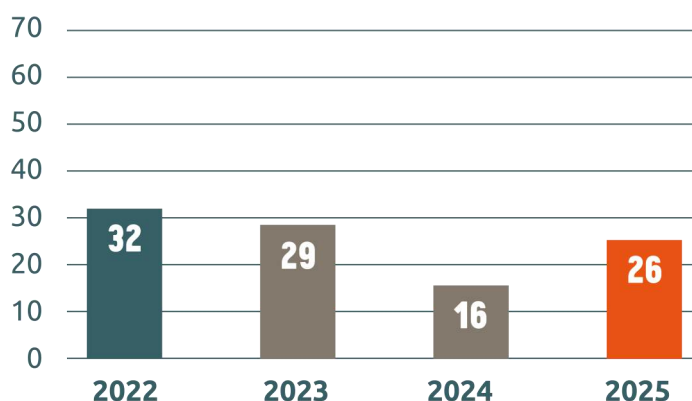
Maatschappelijke aspecten

Bij het werven van donaties en het informeren van de achterban maken we bewuste keuzes door overselectie van adresbestanden te voorkomen (verspilling) en in te zetten op duurzame materialen. Daarnaast proberen we steeds vaker gebruik te maken van online-communicatie, zoals social media en een digitale nieuwsbrief. Op de werkvloer maken we veelvuldig gebruik van de inzet van vrijwilligers en mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt.

De impact op de levens van gezinnen, kinderen en ouderen in onze veldlanden is niet mogelijk zonder de inspanning van de fondsenwervende kantoren, waarvan ons Nederlandse kantoor er één is.

Naast fondsenwerving zetten wij ons in om mensen in Nederland bewust te maken van de schrijnende armoede waarin mensen in Oost-Europa nog steeds leven en willen we het Nederlandse publiek betrekken bij de hulp.

Nederlandse transporten 2025 >



Bestuur, uitvoering en toezicht

Zending over Grenzen is een stichting georganiseerd in een bestuursmodel, waarbij de uiteindelijke verantwoordelijkheid ligt bij het bestuur en de dagelijkse uitvoering berust bij de directie.

Bestuur

Het bestuur houdt toezicht op de uitvoering van de directie volgens de statuten die zijn vastgelegd bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een vicevoorzitter/penningmeester en een secretaris, met daarnaast algemene bestuursleden. Voor de invulling van deze bestuursposten kunt u terecht op pagina 28.

Directie en medewerkers

Stichting Zending over Grenzen wordt geleid door de directeur. Tot en met 30 november 2025 was dat Peter van der Bijl en per 1 december 2025 Joeke van der Mei. Hij stelt het beleid, de plannen en het budget op, die ter goedkeuring worden voorgelegd aan het bestuur. Hij is verantwoordelijk voor de uitvoering en geeft leiding aan het team van medewerkers en vrijwilligers.

De beloning van zowel directie als medewerkers worden bepaald op basis van intern vastgestelde functieprofielen en salarisschalen.

Toezicht

Het bestuur ontvangt maandelijks rapportages van de directie. Deze rapportages vormen samen met het meerjarenplan van Zending over Grenzen de grondslag voor de toetsing van het bestuur. Het bestuur is daarnaast belast met het vaststellen van de jaarlijkse begroting en de accordering van het (financiële) jaarverslag. Dit gebeurt in samenwerking met de accountants van WITH.

Gedragcode

Zending over Grenzen onderschrijft de gedragscode die opgesteld is door onze internationale organisatie Mission Without Borders. Uitgangspunt daarin is dat we als medewerkers en vrijwilligers goede rentmeesters zijn van de middelen die aan ons worden toevertrouwd, waardoor we in staat zijn om impact te maken bij de mensen aan wie we dienstbaar willen zijn.

Aanvullend op onze visie en missie zijn zeven kernwaarden geformuleerd, die ons in staat stellen om onze doelen te bereiken: christelijk, toegewijd aan mensen in armoede, ondersteuning van kerken, respect, integriteit, samenwerking en rentmeesterschap. Directie en bestuur zien erop toe dat deze kernwaarden leidend zijn voor alles wat we ondernemen.

Nevenfuncties van bestuursleden en directeur

Periodiek controleren we of bestuur of directie nevenfuncties of activiteiten hebben die (kunnen) conflicteren met de belangen van Zending over Grenzen. Op dit moment hebben bestuursleden de volgende nevenfuncties:

Stephen Young:

- CEO van Mission Without Borders International
- Bestuurslid van 17 MWB uitvoerende instanties
- Trustee van Oxfordshire Community Churches Trust
- Directeur / bestuurder van Monkton Combe School (een school met 2 dependances)
- Onafhankelijke non-executive directeur van de Citadele Banking Group

Michael Thomas

- Voorzitter van het bestuur van Mission without Borders International
- Bestuurder van Hayes House Ltd.
- Bestuurder van Upper Giddylake Private Road Ltd.

Clarey Rudd

- Eigenaar van Abednego Bookstores
- Bestuurder van Ventura Missionary Church

Shahied Badoella

- Lid van de Ledenraad bij Logeion
- Voorzitter College voor Toezicht & Beroep bij Van der Hilst Communicatie
- Lid Beroepenveldcommissie & Assessor eindschrijfties/beroepsproduct 4e jaar Communicatiestudenten/Hogeschool Utrecht
- Lid van het Bestuur GIDSnetwerk Foundation, Soesterberg

Johan Valster

- Adviseur van Stichting 'De Spil' te Hilversum

Joeke van der Mei

- Voorzitter bestuur Stichting Werk in Nepal
- Voorzitter raad Baptistengemeente Utrecht de Rank
- Lid Raad van Toezicht Stichting De Special Social Club

Tom Wuesthoff heeft geen nevenfuncties.

Zending over Grenzen heeft een stichtingsbestuur bestaande uit zes personen. Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid en voor het toezicht op de uitvoering van het vastgestelde beleid. De directeur is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid en het daarbij goedgekeurde jaarplan.

De leden van het bestuur zijn per 31 december 2025:

Voorzitter:	Dhr. M.J. Thomas (tevens voorzitter van het bestuur van Mission Without Borders International)
Vicevoorzitter/penningmeester:	Dhr. S.B.M. Young (tevens CEO van Mission Without Borders International)
Secretaris:	Dhr. T.F. Wuesthoff
Lid bestuur:	Dhr. S.I. Badoella Dhr. C. Rudd Dhr. J. Valster

Bestuursleden zijn aangesteld voor een duur van één jaar. Ieder jaar bestaat er tijdens een bestuursvergadering de mogelijkheid tot een herbenoeming. Dit jaar vond deze bestuursvergadering plaats op 28 mei. In het bestuur hebben in 2025 geen wijzigingen plaatsgevonden. De bestuursleden krijgen geen onkostenvergoeding voor hun bestuursactiviteiten. Ook worden er geen leningen en/of garanties aan hen verstrekt.

Tijdens de bestuursvergaderingen werd onder meer gesproken over jaarplannen, budget, personeel, financiële situatie, voortgang activiteiten, visie op en verwachtingen voor de toekomst, waarbij er in ruime mate aandacht was voor de impact van de oorlog in Oekraïne. Maandelijks legt de directeur verantwoording af aan het bestuur middels een rapportage. Zo blijft het bestuur op de hoogte van de ontwikkelingen omtrent budget en resultaten, personeel en managementzaken. Daarnaast is er geregeld contact tussen de directeur en de bestuursleden. In 2025 heeft het bestuur 4 keer vergaderd.

Het bestuur heeft het jaarverslag 2025, gecontroleerd door WITH Accountants, met dank geaccepteerd. Het bestuur bedankt de medewerkers voor hun inzet en hun bijdrage aan het werk van Zending over Grenzen in Oost-Europa.

Almere, 2 juni 2026

namens het bestuur,

S. I. Badoella,

bestuursvoorzitter

Begroting voor 2026

	2026
BATEN	€
Donaties en giften	4.501.085
Ontvangen hulpgoederen	2.750.000
Ontvangen rente	0
Som van de baten	7.251.085

LASTEN	
Bestedingen aan de doelstellingen	
Directe hulpverlening	2.520.000
Verzonden hulpgoederen	2.750.000
Totaal eigen bestedingen	5.270.000
Uitvoeringskosten programma's	571.535
Kosten voorlichting	215.204
Werving baten: Kosten eigen fondsenwerving	973.636
Kosten van beheer en administratie	216.705
Som van de lasten	7.247.080
Surplus	4.005



**Totale baten:
€ 8.343.045**

2024: € 6.625.830

Financieel Verslag 2025

Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA			31-12-2025		31-12-2024
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	A	82.211		107.931	
			82.211		107.931
Vlottende activa					
Vorraden	D	105.546		132.311	
Vorderingen en overlopende activa	E	3.233		6.736	
Liquide middelen	F	478.199		445.536	
			586.978		584.583
			669.189		692.514

PASSIVA			31-12-2025		31-12-2024
		€	€	€	€
Reserves					
Continuïteitsreserve	G1	350.000		350.000	
Reserve financiering activa	G2	82.211		107.931	
Bestemmingsreserve hulpgoederen	G3	97.855			
Bestemmingsreserve projecten	G4	14.600		88.840	
			544.666		546.771
Fondsen					
Bestemmingfonds	G5		0		0
<i>Totaal reserves en fondsen</i>			544.666		546.771
Langlopende schulden					
			256		1.056
Kortlopende schulden en overlopende passiva					
			124.267		144.687
			669.189		692.514

Staat van baten en lasten 2025

		Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
		€	€	€
BATEN				
Geworven baten				
Baten van particulieren	A1	4.444.361	4.163.931	5.622.347
Baten van bedrijven	A2	3.459.314	2.500.000	719.866
Baten van subsidie van overheid	A3	0	0	1.793
Baten van andere organisaties zonder winststreven	A4	434.708	234.000	255.377
Som van de geworven baten		8.338.384	6.897.931	6.599.383
Baten als tegenprestatie voor de levering	A5	4.661	30.000	26.447
Som van de baten		8.343.045	6.927.931	6.625.830
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Programma's	B1	6.585.792	5.465.502	4.892.352
Voorlichting	B2	359.506	316.878	361.506
Som van de doelbestedingen		6.945.298	5.782.380	5.253.858
Wervingskosten	C	1.159.533	916.171	1.090.484
Kosten van beheer en administratie	D	243.062	217.243	227.624
Som van de lasten		8.347.893	6.915.794	6.571.966
Saldo voor financiële baten en lasten		-4.848	12.137	53.864
Saldo financiële baten en lasten	F	2.743	-	5.272
Saldo van baten en lasten		-2.105	12.137	59.136
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		0	0	0
Reserve financiering activa		-25.720	0	-21.171
Bestemmingsfonds		0	0	0
Bestemmingsreserves		23.615	12.137	80.307
		-2.105	12.137	59.136

Kasstroomoverzicht 2025

		2025		2024
			€	€
Exploitatieresultaat		-2.105		59.136
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen	25.720		33.663	
Mutatie voorzieningen	0		0	
		25.720		33.663
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Vorderingen en voorraden	30.268		-95.174	
Kortlopende schulden	-20.420		17.266	
		9.848		-77.908
Kasstroom uit operationele activiteiten (A)		33.463		14.891
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	0		-12.492	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten (B)		0		-12.492
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Afname langlopende schulden	-800		-1.510	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten (C)		-800		-1.510
Toename geldmiddelen (A+B+C)		32.663		890
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		445.536		444.646
Mutatie boekjaar		32.663		890
Stand per 31 december		478.199		445.536

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting Zending over Grenzen is een lidorganisatie van de internationale hulpverleningsorganisatie Mission Without Borders International (MWBI) in Californië (USA). De door ZoG ingezamelde fondsen worden overgedragen aan MWBI die zorgdraagt voor de uitvoering van de projecten in Oost-Europa.

Vestigingsadres

Deze jaarrekening omvat de financiële gegevens van Stichting Zending over Grenzen, statutair gevestigd op de Omroepweg 10 te Almere. Stichting Zending over Grenzen is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41188479.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening beslaat een verslaggevingsperiode van een jaar. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekening-posten.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap uitgeoefend kan worden of waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen, worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de stichting en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan worden toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaron-

der financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Baten worden in de staat van baten en lasten verantwoord wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verantwoord wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle (toekomstige) economische voordelen en alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

De jaarrekening is gepresenteerd in euro's, de functionele en presentatievaluta van de stichting. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Niet-monetaire activa worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum.

Leasing

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst, worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht, tenzij een andere toerekeningsstelsel meer representatief is voor het patroon

van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten beleggingen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelschulden en overige overlopende passiva. Stichting Zending over Grenzen maakt géén gebruik van afgeleide instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. De grondslagen voor de waardering na eerste opname zijn hieronder per post vermeld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen 2,86% en 10%
- Inventaris.....20%
- Vervoermiddelen16,67%
- Hardware en software20%

Onderhoudsuitgaven worden enkel geactiveerd als die de levensduur van het actief verlengen

Vorraden

Zending over Grenzen ontvangt donaties in de vorm van kleding, voedsel, huishoudelijke goederen en andere goederen voor gebruik in hulpprogramma's. Dergelijke giften zijn gewaardeerd tegen de reële waarde op moment van donatie.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Reserves en fondsen

Binnen de internationale organisatie waar Zending over Grenzen deel van uitmaakt zijn richtlijnen opgesteld om te voorkomen dat in de fondsenwervende landen (waaronder Nederland) stuwmeren aan reserves ontstaan. Het bestuur heeft daarom besloten dat de reserves en fondsen tot een minimum kunnen worden beperkt.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Zending over Grenzen ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Zending over Grenzen volgt hierbij de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland. Die handreiking geeft aan dat een risicoanalyse een goede grondslag is voor de bepaling van de hoogte van de continuïteitsreserve. Naast deze continuïteitsreserve kan Zending over Grenzen bij eventuele calamiteiten of liquiditeitstekorten een beroep doen op de internationale organisatie waar zij deel van uitmaakt.

Reserve financiering vaste activa

Deze reserve is gevormd door het bestuur ten behoeve van de financiering van materiële vaste activa.

Bestemmingsreserve

Hieronder worden bedragen verantwoord voor een speciaal doel waartoe het bestuur heeft besloten.

Bestemmingsfondsen

Indien door derden aan (een deel van) de gedoneerde gelden een specifieke bestemming is gegeven, wordt het nog niet bestede deel daarvan aangemerkt als bestemmingsfondsen. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde partij een bestemming aan de middelen geeft. Zending over Grenzen draagt maandelijks de gedoneerde gelden over aan de internationale organisatie. De verantwoordelijkheid voor een goede besteding daarvan en het vormen van bestemmingsfondsen ligt derhalve bij MWBI.

Schulden

Schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden wanneer deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als dit niet het geval is.

Grondslagen voor de bepaling van de staat van baten en lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderinggrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Baten

Baten van particulieren

De geworven baten worden in het verslagjaar waarin de giften zijn ontvangen opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar op het moment dat de akte van verdeling is ontvangen of als deze er niet is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Alleen indien deze voor balansdatum is ontvangen, wordt de bate uit nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten verwerken we in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen. Daarnaast ontvangt Zending over Grenzen donaties in de vorm van kleding en andere goederen voor gebruik in onze hulpprogramma's. De gedoneerde goederen worden gewaardeerd tegen de reële waarde en als baten opgenomen op het moment dat de goederen worden ontvangen.

Baten van bedrijven

De geworven baten worden in het verslagjaar waarin de giften zijn ontvangen opgenomen. Daarnaast ontvangt Zending over Grenzen donaties in de vorm van kleding, voedsel, huishoudelijke goederen en andere goederen voor gebruik in onze hulpprogramma's. Deze donaties worden gewaardeerd tegen de geschatte reële waarde en als baten opgenomen op het moment dat de goederen worden ontvangen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Algemene donaties en giften van andere organisaties zonder winststreven worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Specifieke projecttoekenningen worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt.

Baten als tegenprestatie voor de levering

Zending over Grenzen ontvangt baten uit de verkoop van kleding die kwalitatief gezien niet geschikt is om te gebruiken in onze hulpprogramma's. Deze baten worden verantwoord in het jaar dat de verkoop plaatsvindt.

Lasten

Bestedingen worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Personeel

De salarissen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidspresta-

ties zijn verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting. Stichting Zending over Grenzen heeft voor haar werknemers een beschikbare pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij A.S.R.. Stichting Zending over Grenzen heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Pensioenfonds A.S.R. anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zending over Grenzen heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Kostentoeerkening

De richtlijn voor de jaarverslaggeving, Richtlijn 650, bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd en verdeeld moeten worden naar bestemming. Zending over Grenzen wijst de directe en indirecte kosten toe aan de volgende vier hoofdgroepen: programma's, voorlichting, de werving van baten en beheer en administratie. Conform bijlage 3 van Richtlijn 650 zijn de kosten gegroepeerd naar de verschillende kostencategorieën: afdrachten, aankopen en verwervingen, communicatiekosten, personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingen. De uitvoeringskosten worden zoveel als mogelijk toegerekend aan de activiteit waarvoor deze kosten zijn gemaakt. Indien de personele inzet hiervoor een basis vormt, worden de uitvoeringskosten naar rato van het aantal FTE's aan de activiteiten toegerekend.

Financiële baten en lasten

De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstromen uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Vaste activa

A Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	82.677	23.975	1.279	107.931
Bij: investeringen	-	0	0	0
Af: afschrijvingen	19.359	5.082	1.279	25.720
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0	0	0
Af: desinvesteringen	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2025	63.318	18.893	0	82.211
Aanschafwaarde	567.542	64.303	84.127	715.972
Cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	504.224	45.410	84.127	633.761
Afschrijvingspercentages	2,86 -10 %	20-33,3%	16,7%	2,86 - 33,3%

36

De materiële activa worden per balansdatum volledig gebruikt ten behoeve van de bedrijfsvoering. De WOZ-waarde (met waardepelidatum 01-01-2024) van de per 31 december 2025 aanwezige bedrijfsgebouwen en –terreinen bedraagt in totaal € 803.000.

Vlottende activa

D Voorraden

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>Bestemd voor de bedrijfsvoering:</i>		
Enveloppen en andere ZoG drukwerken	7.691	4.130
<i>Bestemd voor doelstelling:</i>		
Hulpgoederen, verkregen om niet	97.855	128.181
Saldo per 31 december 2025	105.546	132.311

Toelichting op de balans per 31 december 2025

E Vorderingen en overlopende activa

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nalatenschappen	0	0
Debiteuren	490	1.882
Borgstellingen	2.743	4.854
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0
Saldo per 31 december 2025	3.233	6.736

F Liquide middelen

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Rekening-courant saldi banken	123.028	88.819
Spaarrekening	350.000	350.000
Kas	5.171	6.717
Saldo per 31 december 2025	478.199	445.536

37

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting en worden zoveel als mogelijk in het komende jaar overgemaakt aan Mission Without Borders International.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Reserves en fondsen

G1 Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	Continuïteitsreserve
	€
Stand per 1 januari 2025	350.000
Bij: Dotatie tlv overige reserves	0
Vrijval:	0
Saldo per 31 december 2025	350.000

De omvang is beduidend lager dan de maximale norm van Goede Doelen Nederland (1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie). We vinden deze norm erg ruim en willen zorgen dat er door een lagere, maar ook verantwoorde reserve, eerder gelden aan projecten worden besteed. Tevens wordt ook door de internationale organisatie een continuïteitsreserve aangehouden.

G2 Bestemmingsreserve financiering Materiële Vaste Activa

Het verloop van de bestemmingsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	Reserve financiering activa bedrijfsvoering
	€
Stand per 1 januari 2025	107.931
Mutatie:	-25.720
Saldo per 31 december 2025	82.211

Dit bedrag betreft de reserve ter grootte van de geïnvesteerde gelden in Materiële Vaste Activa die met eigen middelen zijn gefinancierd.

G3 Bestemmingsreserve hulpgoederen

Het verloop van de bestemmingsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	Bestemmingsreserve Voorraad hulpgoederen
	€
Stand per 1 januari	0
Vorming Bestemmingsreserve voorraad hulpgoederen	97.855
Saldo per 31 december 2025	97.855

In overeenstemming met bestuursbesluit en statuten is deze reserve bestemd voor inzet van hulpgoederen bij projecten door MWBI.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

G4 Bestemmingsreserve projecten

Het verloop van de bestemmingsreserve projecten kan als volgt worden weergegeven:

	Bestemmingsreserve
	€
Stand per 1 januari 2025	88.840
Vorming Bestemmingsreserve voorraad hulpgoederen	-97.855
Toevoeging/ontrekking uit resultaatbestemming	23.615
Saldo per 31 december 2025	14.600

In overeenstemming met bestuursbesluit en statuten was deze reserve bestemd voor MWBI. Tevens fungeert deze reserve als liquiditeitsbuffer.

G5 Bestemmingsfonds

Het verloop van de bestemmingsfondsen kan als volgt worden weergegeven:

	Totaal
	€
Stand per 1 januari 2025	0
Bij: Ontvangen bestemde baten en goederen	4.546.379
Bij: Mutatie voorraad hulpgoederen	30.326
Af: Getransfereerde bestemde baten en goederen naar MWBI	-4.576.705
Saldo per 31 december 2025	0

39

Langlopende schulden

I Lening o/g

Stand per	Aflossings- verplichting	Langlopend deel per	
		31-12-2025	31-12-2024
31-12-2025	2026	€	€
€	€	€	€
1.056	800	256	1.056
1.056	800	256	1.056

Zending over Grenzen heeft een aantal leningen verkregen. Deze leningen zullen in 5 jaarlijkse termijnen vrijvallen, of zoveel eerder bij overlijden van de uitlener. Over de leningen wordt geen rente berekend. Ook

Toelichting op de balans per 31 december 2025

J Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	27.715	61.457
Salaris, vakantiegeld en -dagen en/of pensioen	78.135	71.755
Aflossingsverplichtingen	800	1.213
Belastingen en premies sociale verzekeringen	397	262
Overige schulden en overlopende passiva	17.220	10.000
Saldo per 31 december 2024	124.267	144.687

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurcontract

Ultimo boekjaar loopt een huurcontract voor de huur van een kopieerapparaat. De uit dit contract voortvloeiende verplichtingen bedragen: binnen 1 jaar € 672. Het contract eindigt op 31-12-2028.

Voor een elektrische vorkheftruck is in 2023 een huurcontract afgesloten met een jaarlijkse huurverplichting van € 4.200. Het contract eindigt op 1 juni 2030. De huurprijs is gebaseerd op een maximaal aantal draaiuren van 8 uur per dag/40 uur per week. Bij overschrijding van dit maximaal aantal draaiuren moet € 2.27 per draaiuur extra worden betaald.

Erfpacht

De grond waarop Zending over Grenzen het recht van erfpacht voor onbepaalde tijd heeft, is eigendom van de gemeente Almere. De erfpachtcanon bedraagt € 4.583 per jaar.

Rechten uit Nalatenschappen

Zending over Grenzen heeft rechten op nalatenschappen die nog niet verantwoord zijn in de jaarrekening. Het betreft de nalatenschappen waarvan de akte van verdeling dan wel de rekening en verantwoording niet is ontvangen in het huidige verslagjaar.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum aanwezig die het verantwoorde vermogen per balansdatum beïnvloeden.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Baten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
A1 Baten van Particulieren			
Giften			
Nalatenschappen	454.844	625.000	1.010.714
Sponsorschappen	740.051	856.236	739.641
Overige donaties	2.604.563	2.682.695	2.419.266
Goederen	644.903	0	1.452.726
	4.444.361	4.163.931	5.622.347
A2 Baten van Bedrijven			
Giften			
Sponsorschappen	2.008	0	2.320
Overige donaties	52.826	150.000	72.444
Goederen	3.404.481	2.350.000	645.102
	3.459.315	2.500.000	719.866
A3 Baten van subsidie van overheid			
Subsidie overheid	0	0	1.793
A4 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Kerken	108.927	84.000	77.880
Overige donaties	288.631	150.000	114.447
Goederen	37.150	0	63.050
	434.708	234.000	255.377
A5 Baten als tegenprestatie voor de levering			
Omzet excl. BTW	4.661	30.000	26.447
Som van de baten	8.343.045	6.927.931	6.625.830

41

De totale baten zijn in 2025 € 1,4 miljoen hoger dan gebudgetteerd en ruim € 1,7 miljoen hoger dan in 2024. Dit is enerzijds het gevolg van een toename van waarde van de hulpgoederen met bijna € 2 miljoen in vergelijking met 2024.

De kwaliteit van de hulpgoederen is gestegen doordat we nadrukkelijk vragen om nieuwe producten. Dit heeft een positieve invloed op de waarde. Ook de hoeveelheid goederen is aanzienlijk gestegen.

Anderzijds zijn de inkomsten van donaties in euro's licht lager (€ 0,3 miljoen) dan begroot en voorgaand jaar.

De inkomsten uit nalatenschappen bleven achter in vergelijking met 2024 waarin er een uitzonderlijke piek te zien was.

De inkomsten uit donaties van bedrijven vielen tegen. We zijn daarentegen gegroeid in inkomsten uit donaties van andere organisaties zonder winststreven (o.a. kerken en fondsen).

De donaties van particulieren zijn licht hoger dan in 2024, maar zijn lager dan begroot.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

In het totaal van de in 2025 door derden gedoneerde gelden is € 445.421 (2024: € 1.511.980) begrepen van donaties die geormerkt zijn met een speciale bestemming. Dit bedrag is bestemd voor de volgende specifieke doelen:

	Doelen
	€
Maatwerk projecten	149.891
Noodhulp Oekraïne	118.613
Kerstpakketten	90.461
Zelfredzaamheid projecten	45.847
Studiebeurzen	40.609
Totaal	445.421

Lasten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Bestedingen aan de doelstelling	€	€	€
B1 Programma's	6.585.792	5.465.502	4.892.352
B2 Voorlichting	359.506	316.878	361.506
	6.945.298	5.782.380	5.253.858

42

Kengetallen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	83	83	79

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten met betrekking tot de diverse hierna gepresenteerde doelstellingen verwijzen wij u naar 'Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming'.



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

B1 Programma's

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
<u>Afdrachten</u>			
Verzonden hulpgoederen	4.116.860	2.350.000	2.040.224
Directe hulpverlening	1.994.506	2.570.000	2.425.000
	6.111.366	4.920.000	4.465.224
<u>Directe wervingskosten</u>			
Transportkosten - inzameling goederen	52.389	39.136	41.582
	52.389	39.136	41.582
Totaal eigen bestedingen	6.163.755	4.959.136	4.506.806
Uitvoeringskosten programma's	422.037	506.366	385.546
Totaal besteed aan B1 Programma's	6.585.792	5.465.502	4.892.352

De verzonden hulpgoederen zijn via de verbonden partij Mission Without Borders International naar landen in Oost-Europa verzonden.

De geldelijke afdrachten Directe Hulpverlening zijn aan Mission Without Borders International gedaan. Mission Without Borders International draagt zorg voor de uitvoering van de projecten in Oost-Europa.

43

B2 Voorlichting

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
<u>Publicaties</u>			
Advertenties	52.621	24.000	68.192
Portikosten	760	5.250	9.772
Drukwerk	5.334	10.700	6.773
Inhuur telemarketing	0	24.200	0
Promotiekosten	19.433	26.700	19.738
Totaal eigen bestedingen	78.148	90.850	104.475
Uitvoeringskosten	281.358	226.028	257.031
Totaal besteed aan B2 Voorlichting	359.506	316.878	361.506

C Wervingskosten

Kosten werving baten	1.159.533	916.171	1.090.484
Werving baten	1.159.533	916.171	1.090.484

Voor een toelichting van de verdeling van de in de 'Werving baten' verantwoorde uitvoeringskosten verwijzen wij u naar 'Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming'.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Kosten werving baten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Advertenties	555.964	384.600	609.531
Drukwerk	8.648	19.100	0
Bankkosten	156.750	53.000	82.367
Totaal eigen bestedingen	721.362	456.700	691.898
Uitvoeringskosten eigen fondsenwerving	438.171	459.471	398.586
	1.159.533	916.171	1.090.484

Kengetallen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	%	%	%
Totale kosten werving baten als % van de totale geworven baten.	14	13	17

44

D Kosten van beheer en administratie

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Uitvoeringskosten beheer en administratie	243.062	217.243	227.624
	243.062	217.243	227.624

Kengetallen

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	%	%	%
Totale bestedingen beheer en administratie als % van de totale lasten.	3	3	3

Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

Aan bestuurders zijn geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend. Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.

Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025

Personeelskosten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Salarissen	863.682	893.221	791.440
Sociale lasten	211.282	245.793	198.247
Overige personeelskosten	90.093	53.644	68.047
	1.165.057	1.192.658	1.057.733
Salarissen			
Salarissen	863.682	893.221	791.440
	863.682	893.221	791.440

Bezoldiging directie

45

Naam	Peter van der Bijl	Joeke van der Mei	Totaal 2025
Functie	directeur	directeur	
Dienstverband			
Aard	onbepaalde tijd	onbepaalde tijd	
Uren	39	39	
Parttime percentage	100%	100%	
Periode	1-1/31-12	1-9/31-12	
Bezoldiging			
Brutoloon/salaris	97.058	31.096	128.154
Vakantiegeld	8.385	2.488	10.873
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	7.753		7.753
Totaal jaarinkomen	113.196	33.584	146.780
Belastbare vergoedingen (reiskosten)	3.044	349	3.393
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	0	4.870	4.870
Totaal overige vergoedingen en lasten	3.044	5.219	8.263
Totaal directie bezoldiging 2025	116.240	38.803	155.043
Totaal directie bezoldiging 2024	119.475	0	119.475

Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025

Bij Stichting Zending over Grenzen waren per 31-12-2025 19 (2024: 20) werknemers in dienst, verdeeld over de volgende afdelingen (in fte's):

	Realisatie	Realisatie
	2025	2024
	<i>fte</i>	<i>fte</i>
Directie en beleid	1,00	1,00
Administratie en secretariaat	1,98	1,98
Programma's	4,47	4,73
Voorlichting	1,88	2,05
Fondsenwerving	3,43	3,43
Hulpgoederen	2,00	2,00
	14,77	15,19

Gemiddeld waren er in 2025 15,54 fte's in dienst, in 2024 14,65.

Sociale lasten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Premie sociale verzekeringen	139.474	169.714	121.387
Pensioenpremie	71.808	76.079	76.861
	211.282	245.793	198.247

46

Overige personeelskosten

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Reis- en verblijfskosten	32.256	29.500	31.627
Ziektekostenverzekering	31.817	7.144	28.683
Cursuskosten	710	7.000	6.773
Diversen	25.310	10.000	963
	90.093	53.644	68.047

Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025

Afschrijvingen

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Bedrijfsmiddelen	25.811	34.100	33.664
	25.811	34.100	33.664

Huisvestingskosten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Onderhoudskosten	25.301	30.000	27.940
Gas/water/licht kosten	19.730	18.500	16.742
Huur materiaal	8.482	8.500	7.183
Klein materiaal kosten	13.799	13.000	15.809
Huur gebouwen	4.583	5.200	4.583
	71.895	75.200	72.257

47

Kantoor en algemene kosten

Deze post is als volgt te specificeren:

	Realisatie	Begroot	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Kosten administratieve dienstverlening	21.487	33.000	31.631
Bankkosten	10.036	7.150	8.270
Accountantskosten	36.460	30.000	29.466
Verzekeringskosten	13.072	13.000	12.275
Contributiekosten	22.948	12.800	14.516
Telefoonkosten	6.757	6.200	6.175
Auto-reis-/verblijf	11.107	5.000	2.800
	121.866	107.150	105.133

De accountantskosten betreffen de honoraria van de externe accountant voor de controleopdracht van de jaarrekening. De accountantskosten worden toegerekend aan het boekjaar ongeschikt wanneer de uitvoering van de werkzaamheden heeft plaatsgevonden.

Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling		C Wervingskosten baten	D Kosten beheer en administratie	Totaal		
	B1 Programma's	B2 Voorlichting			Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Lasten	€	€	€	€	€	€	€
Besteed aan doelstellingen							
Afdrachten aan verbonden organisaties	6.111.366	0	0	0	6.111.366	4.920.000	4.465.224
Aankopen en verwervingen	52.389				52.389	39.136	41.582
Communicatiekosten	0	78.148	721.362	0	799.510	547.550	796.373
	6.163.755	78.148	721.362	0	6.963.265	5.506.686	5.303.179
Uitvoeringskosten							
Personeelskosten	364.995	243.330	385.065	171.668	1.165.057	1.192.658	1.057.733
Huisvestingskosten	25.480	16.987	20.744	8.683	71.895	75.200	72.257
Kantoor- en algemene kosten	23.509	15.673	24.103	58.582	121.866	107.150	105.133
Afschrijving	8.053	5.369	8.259	4.130	25.811	34.100	33.664
	836.021	557.347	868.083	481.995	1.384.629	1.409.108	1.268.787
Totaal lasten	6.999.776	635.495	1.589.445	481.995	8.347.894	6.915.794	6.571.966

De uitvoeringskosten worden toegerekend aan de programma's, voorlichting, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld volgens de hieronder beschreven methodiek per kostensoort

Personeelskosten

Directie en beleid	60% programma's , 40% voorlichting
Administratie en secretariaat	100% kosten beheer en administratie
Programma's	60% programma's , 40% voorlichting
Voorlichting	60% programma's , 40% voorlichting
Fondsenwerving	100% wervingskosten baten
Hulpgoederen	100% programma's

De overige toerekenbare kosten (huisvesting, kantoor en algemeen en afschrijvingen) worden verdeeld op basis van percentages die worden vastgesteld bij het opstellen van de begroting.

	Programma's	Voorlichting	Wervingskosten baten	Beheer en administratie
Huisvestingskosten	35%	24%	29%	12%
Kantoor- en algemene kosten	19%	13%	20%	48%
Afschrijving	31%	21%	32%	16%

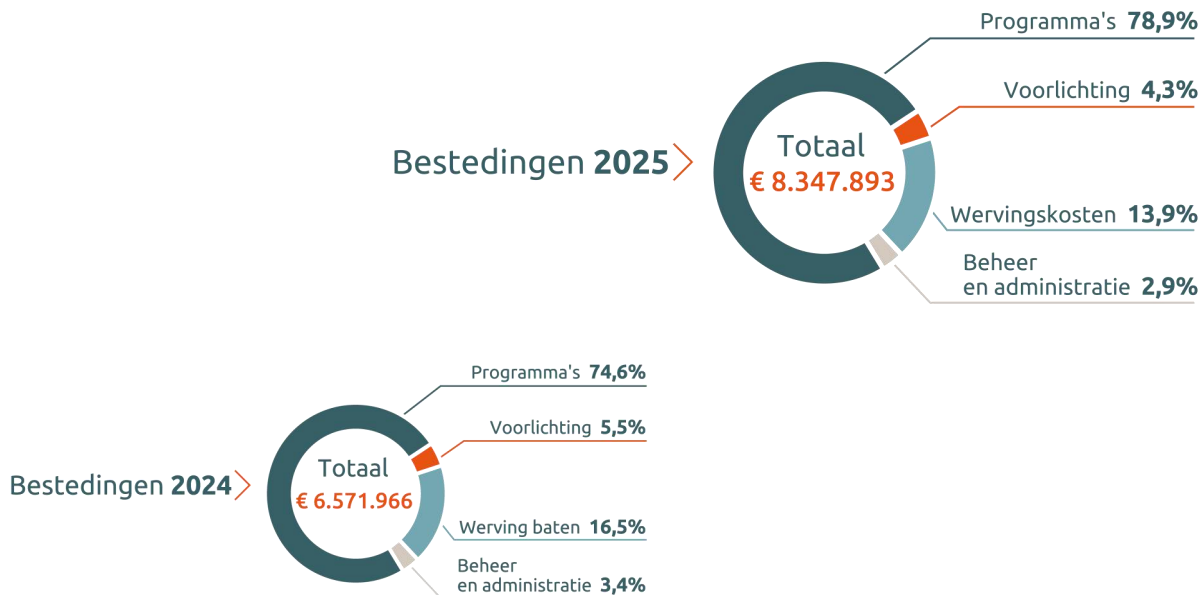
Verbonden partijen en overige gegevens

Verbonden partijen

Stichting Zending over Grenzen maakt deel uit van een internationale, interkerkelijke organisatie Mission Without Borders International (MWBI). Stichting Zending over Grenzen heeft in 2025 kleding, levensmiddelen en geld gezonden naar Oost-Europa via de verbonden organisatie MWBI.

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
	€	€	€
Afdracht ongeoormerkte geldmiddelen	1.534.661	2.570.000	2.425.000
Afdracht geoormerkte geldmiddelen	445.339		
Verzonden hulpgoederen	4.131.366	2.350.000	2.040.224
Totaal afdrachten	6.111.366	4.920.000	4.465.224

49



Kengetallen

	2025	2024	2023	2022
Totale baten (inclusief rentebaten)	8.345.788	6.631.102	7.874.992	6.804.864
Doelbestedingspercentage van de baten	83,2%	79,3%	84,0%	84,2%
Doelbestedingspercentage van de lasten	83,2%	79,9%	83,0%	82,1%
Bestedingspercentage wervingskosten t.o.v. geworven baten	13,9%	16,5%	14,6%	15,9%
Bestedingspercentage kosten beheer en administratie	2,9%	3,4%	3,2%	2,5%

Verbonden partijen en overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina's opgenomen.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2024

Het bestuur van Stichting Zending over Grenzen heeft de jaarrekening 2024 vastgesteld in de vergadering van 28 mei 2025.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling op pagina 32.

50

Ondertekening door directie en bestuurders

Almere, 2 juni 2026

Joeke van der Mei, directeur

S. I. Badoella, voorzitter

J. Valster, secretaris

M. J. Thomas, vice-voorzitter/penningmeester

J. J. van Baaren

M. A. Cooper

Accountantsverklaring



Aan: het bestuur van Stichting Zending Over Grenzen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Zending Over Grenzen te Almere gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag op pagina 31 tot en met pagina 49 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Zending Over Grenzen per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

51

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Zending Over Grenzen zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Accountantsverklaring



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Accountantsverklaring



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

53

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 3 juni 2026.

WITh Accountants B.V.
J.R. van Schaik AA

We zijn **enorm dankbaar** voor al die bijdragen, zowel in euro's als in natura, die in het afgelopen jaar en nu nog steeds **vanuit het hart** gedoneerd worden.

Joeke van der Mei
Directeur



(citaat uit het voorwoord op pagina 2)

